



Pardubice

Strategický plán rozvoje města Pardubic 2026–2035

Zhodnocení Strategického plánu rozvoje města Pardubic 2014–2025



PROCES

CENTRUM PRO ROZVOJ OBCÍ A REGIONŮ

2025

Dodavatel

PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.

Moravská 758/95, 700 30 Ostrava-Hrabůvka

IČ: 28576217

Tel.: +420 595 136 023

Web: <http://rozvoj-obce.cz>

E-mail: info@rozvoj-obce.cz



Ing. Petr Proske

Doc. Ing. Lubor Hruška, Ph.D.

Ing. Ivana Foldynová, Ph.D.

PhDr. Andrea Hrušková

Ing. David Kubáň

a kolektiv

V úzké součinnosti s objednatelem

Statutární město Pardubice

Pernštýnské náměstí 1

530 21 Pardubice

Tel.: +420 466 859 111

Web: <https://pardubice.eu/>

E-mail: posta@mmp.cz



Zpracováno ke dni: 6. 6. 2025

OBSAH

Seznam zkratk.....	4
ÚVOD	5
1. Analýza dokumentu SPRM 2014–2025 a vyhodnocení slabých a silných stránek	6
1.1 Analytická část.....	6
1.1.1 Stručná charakteristika města	6
1.1.2 Analýza strategických dokumentů.....	6
1.1.3 Výsledky kvalitativního výzkumu	7
1.1.4 Výsledky analýzy dostupných dat	8
1.1.5 SWOT analýza	8
1.1.6 Shrnutí finanční analýzy.....	9
1.1.7 Analýza rizik	9
1.2 Návrhová část.....	9
1.2.1 Struktura návrhové části, definice vize, pilířů a cílů	9
1.2.2 Pracovní skupiny	11
1.3 Implementační část.....	12
1.3.1 Implementační pravidla	12
1.3.2 Akční plány.....	12
1.3.3 Indikátorová soustava.....	12
1.4 Analýza práce s SPRM v rámci rozvoje města Pardubice	13
1.5 Shrnutí a silné a slabé stránky dokumentu SPRM 2014–2025.....	14
2. Komparativní analýza rozvojových dokumentů vybraných statutárních měst	15
3. Vyhodnocení naplnění vize SPRM 2014–2025 a jednotlivých stanovených cílů.....	17
3.1 Vyhodnocení vize SPRM 2014–2025.....	17
3.2 Naplnění jednotlivých cílů SPRM 2014–2025	18
3.3 Souhrnné vyhodnocení indikátorů SPRM 2014–2025	24
4. Závěr a základní doporučení pro SPRM 2035	25
5. Přílohy.....	26
Seznam tabulek a grafů	80

SEZNAM ZKRATEK

ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
EU	Evropská unie
HK	Hradec Králové
IPRÚ	Integrovaný plán rozvoje území
ITI	Integrované teritoriální investice
KPSS	Komunitní plán sociálních služeb
MHD	Městská hromadná doprava
MmP	Magistrát města Pardubic
MO	Městský obvod
MŠ	Mateřská škola
OSSZ	Okresní správa sociálního zabezpečení
OSVČ	Osoba samostatně výdělečně činná
PS	Pracovní skupina
RIS3	Národní strategie inteligentní specializace ČR (Research and Innovation Strategy for Smart Specialisation)
SLDB	Sčítání lidu, domů a bytů
SPRM	Strategický plán rozvoje města
VS	Veřejná správa
VŠ	Vysoká škola
ZŠ	Základní škola

ÚVOD

Zpracování „**Zhodnocení Strategického plánu rozvoje města Pardubic 2014–2025**“ je dílčí a důležitou součástí procesu tvorby nového strategického plánu na období 2026 až 2035. SPRM Pardubice 2014–2025 byl zpracován v roce 2014, v roce 2017¹ byl následovně aktualizován do podoby, podle které se řídil rozvoj města Pardubice do konce stanoveného období, tzn. do roku 2025. Dle zadání má toto zhodnocení obsahovat především:

- Vyhodnocení naplnění vize Strategického plánu rozvoje města 2014–2025.
- Vyhodnocení způsobu a míry využívání Strategického plánu rozvoje města 2014–2025 jako nástroje pro politické rozhodování představitelů města.
- Vyhodnocení přínosu Strategického plánu rozvoje města 2014–2025 při čerpání evropských i státních dotací.

Pro naplnění výše uvedeného zadání přistupuje zpracovatel k tomuto dokumentu jako k evaluační studii s dvěma základními cíli. **První cílem** evaluace je vyhodnotit, zda se v období 2014–2025 podařilo naplnit stanovené cíle a dosáhnout nastavené vize města, která má dle zmíněné aktualizace z roku 2017 následující znění²:

Pardubice 2025: prosperující, čisté, bezpečné a živé město s vyspělou ekonomikou a silnou sportovní a kulturní tradicí, s infrastrukturou pro nejméně 120 000 obyvatel.

Zhodnocení naplnění vize stanovených cílů je dosaženo prostřednictvím vyhodnocení nastavených indikátorů, ale také prostřednictvím kvalitativní analýzy aktuálního stavu a průběhu procesu implementace předchozího SPRM. Jednotlivé indikátory (celkem 55) jsou vyhodnoceny prostřednictvím stručných evaluačních studií, které kromě informace o naplnění/nenaplnění cílových hodnot obsahují také expertní zhodnocení a zdůvodnění těchto hodnot, a také interpretaci toho, čím mohly být tyto indikátory ovlivněny a co jejich skutečná hodnota v kontextu dosahování stanovených cílů rozvoje města Pardubice znamená.

Druhým cílem tohoto zhodnocení je analýza samotného dokumentu SPRM Pardubice 2014–2025 z pohledu jeho zpracování a potenciálu pro využití při efektivním plánování rozvoje, a také z pohledu naplnění tohoto potenciálu během jeho samotné implementace. Při analýze jsou využity také poznatky z komparace strategických plánů jiných statutárních měst ČR. Výsledkem této části evaluační studie je především stanovení silných a slabých stránek předchozího SPRM Pardubice, a identifikace doporučení pro proces tvorby nového SPRM Pardubice 2025–2035 za účelem zajištění jeho maximální relevance pro rozvoj města Pardubice.

¹ Ke schválení aktualizované verze SPRM Pardubice 2014–2025 Zastupitelstvem města Pardubice došlo dne 24. 1. 2018.

² Pozn.: Červeně označené části vize byly doplněny v rámci aktualizace SPRM Pardubice 2014–2025 v roce 2017.

1. ANALÝZA DOKUMENTU SPRM 2014–2025 A VYHODNOCENÍ SLABÝCH A SILNÝCH STRÁNEK

Předmětem této kapitoly je provedení kritické analýzy dokumentu „Strategický plán rozvoje města Pardubice pro období 2014–2025“, konkrétně jeho aktualizované verze schválené Zastupitelstvem města Pardubice ke dni 24. 1. 2018. Tato analýza slouží jako podklad pro vyhodnocení přínosu dokumentu pro realizaci rozvojových aktivit města Pardubice a k identifikaci doporučení pro tvorbu navazujícího SPRM Pardubice na období 2026 až 2035. Cílem evaluace není vytvořit kompletní výčet nedostatků hodnoceného dokumentu, ale na shrnutí a vybraných případech poukázat na možnost zvýšení kvality dokumentu.

V souladu s metodikami tvorby strategických dokumentů se SPRM 2014–2025 skládá ze 3 hlavních částí: analytická část; návrhová část; implementační pravidla. Všechny tyto části jsou dostupné jako samostatné dokumenty. Spolu s těmito hlavními částmi SPRM jsou zpracovány také jednoleté akční plány a katalog karet indikátorů, popisující přístup k hodnocení naplnění jednotlivých stanovených cílů.

1.1 ANALYTICKÁ ČÁST

Výstupy z analytické části jsou zpracovány jako podklad pro navazující návrhovou část. Dokument analytické části je členěn do 7 základních bloků:

1. Stručná charakteristika města
2. Analýza dokumentů
3. Výsledky kvalitativního výzkumu
4. Analýza dat
5. SWOT analýza města
6. Shrnutí finanční analýzy
7. Analýza rizik

Jednotlivé části analytické části jsou blíže analyzovány v dílčích podkapitolách, ta poslední poté obsahuje shrnutí a vyhodnocení analytické části jako celku.

1.1.1 STRUČNÁ CHARAKTERISTIKA MĚSTA

Úvodní kapitola analytické části svým obsahem částečně plní roli shrnutí. Kromě stručné informace historických událostí důležitých pro aktuální podobu města obsahuje kapitola popis aktuálního stavu prostřednictvím vybraných výsledků z dalších kapitol analytické části. Ty jsou navíc popsány v kontextu k tehdy aktuálním trendům v rozvoji měst v ČR či zahraničí. Závěrem této kapitoly je výčet rizik a příležitostí pro rozvoj města Pardubice, a udává tak základ pro část návrhovou.

1.1.2 ANALÝZA STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ

Kapitola se skládá ze dvou částí, tou první částí je přehled relevantních strategických dokumentů z nadřazených úrovní, tzn. z nadnárodní, národní a regionální úrovně. Část je zpracována ve formě tabulkového výčtu relevantních dokumentů, přičemž pro každý uvedený dokument obsahuje jeho stručný popis a vztah k rozvoji města Pardubice, což znamená, že je jeho relevance k SPRM zdůvodněna. Samotný výčet dokumentů na této úrovni je vyčerpávající, tzn. nelze identifikovat potenciální dokumenty z této úrovně, které by zde ve vazbě na SPRM chyběly. Za určitý nedostatek lze považovat absenci stručného popisu cílů vymezených dokumentů s interpretací, jakým konkrétním způsobem mohou ovlivňovat návrhovou část SPRM.

Druhou částí kapitoly je výčet strategických dokumentů města Pardubice. Zde se nachází rozsáhlý výčet všech dokumentů, včetně identifikace jejich vzájemných vazeb, aktuálnosti, a identifikace zodpovědných osob/odborů za oblasti v jednotlivých dokumentech řešené. Celkově lze tuto kapitolu považovat za dostatečnou informační bázi zejména pro zpracovatele strategického plánu, členy pracovních skupin a osoby zodpovědné za jeho následnou implementaci.

1.1.3 VÝSLEDKY KVALITATIVNÍHO VÝZKUMU

V rámci tvorby SPRM 2014–2025 byl proveden kvalitativní výzkum, jehož metodika je v samotné analytické části pouze nastíněna³. Dokument popisuje jen vágní počet respondentů (více než stovka), bez rozlišení na oslovené cílové skupiny. Navíc kombinuje sběr dat řízenými rozhovory a dotazníkovým šetřením, což předpokládá realizaci části výzkumu metodou kvantitativní, pro kterou však není stanoven dostatečně reprezentativní vzorek.

Poměrně nízkou relevanci lze předpokládat také z pohledu samotných otázek, které byly předmětem dotazníkového šetření. Ty mají v některých případech je malou vypovídající hodnotu, navíc samotná forma položení otázky mohla vést ke zkreslení odpovědí respondentů. V následující tabulce je uveden výběr otázek se zdůvodněním jejich negativního hodnocení.

Tabulka 1.1: Zhodnocení vybraných otázek průzkumu realizovaného v rámci SPRM 2014–2025

Otázka:	Hodnocení:
1. Jaký slogan, heslo či symbol se vám vybaví ve vztahu k městu Pardubice (vyberte – podtrhněte 5 z nabídnutých nebo dopište své): čisté město; zelené město; město pro život; dostupnost do Prahy; město kultury; město sportu; Velká pardubická; Zlatá přilba; lední hokej; perník; cyklistika a in-line brusle; Jan Kašpar a aviatika.	<i>Pokud respondentům pokládáme dotaz, co se jim vzhledem k městu vybaví, není vhodné nabízet výčet možností. Otázka by měla být koncipována jako otevřená, aby respondent nebyl ovlivněn výčtem možností, ale odpověděl skutečně dle toho, co se mu vybaví.</i>
3. Co řeknete člověku, který se do Pardubic chce přestěhovat. Uvedte dle vašeho názoru: 3 největší pozitiva Pardubic (např. dostupnost do Prahy, kvalitní služby, společenské a kulturní akce, možnosti trávení volného času, nízká nezaměstnanost): 3 největší negativa (nebo problémy) Pardubic (např. dopravní problémy, ovzduší, dostupnost škol, urbanismus města atd.):	<i>Otázka je zbytečně složitá přes „podmínku“ vazby na osoby, které se do Pardubic chtějí přestěhovat. Omezení na 3 největší pozitiva a negativa limitují prostor pro vyjádření respondenta a může tak dojít k opomenutí dalších důležitých informací. Návodné příklady u otázky mohou opět ovlivnit odpovědi respondentů.</i>
4. Máte známého, který chce přesídlit svoje podnikání z Prahy do Pardubic. Čím jej přesvědčíte, že zrovna Pardubice? (uvedte 3 důvody):	<i>Velmi specificky položená otázka. Lze předpokládat, že zejména ze skupiny veřejnost bude schopna podat relevantní odpověď jen velmi malá část respondentů.</i>
7. Jaké principy a hodnoty považujete z hlediska řízení rozvoje města za důležité (podtrhněte 5 nejdůležitějších z nabídky – v případě nejasnosti bude poskytnuto vysvětlení): 1) Obyčejná lidská poctivost (charakter, nekorupčnost, „nekrást“, plnit sliby) 2) Vytváření prostředí důvěry, partnerství 3) Smysluplná maximalizace hodnoty pro občany, společnost, prostředí 4) Přijímání odpovědnosti (za budoucnost i současnost) 5) Kompetentnost, výkonnost, motivovanost 6) Vyjasněné cíle a každodenní orientace na jejich plnění 7) Vytvoření smysluplného a efektivního systému práce města 8) Přístup k řešení problémů – řešit příčiny, jednání vítězství – vítězství 9) Zdravé finanční řízení 10) Smysluplná optimalizace veřejných služeb, majetku, investic, zakázek	<i>Otázka má pro zpracování SPRM a rozvoj města velmi nízkou, v podstatě téměř nulovou relevanci. Výčet možných odpovědí obsahuje 10 principů a hodnot, které jsou důležité bez rozdílu, jejich hodnocení dle šetření je bezpředmětné. V rámci tvorby a implementace SPRM lze jen stěží identifikovat činnost, která by se řídila odpovědí na tuto otázku.</i>

Zdroj: PROCES, vlastní zpracování, 2025

³ Bližší informace o provedeném průzkumu by měly být v příloze č. 1 analytické části s názvem Zpráva o vyhodnocení dotazníků a řízených rozhovorů. Tato příloha však v době zpracování evaluace není dostupná.

Výstupem dotazníkového šetření je v rámci analytické části 9 výroků, které odpovídají jednotlivým otázkám dotazníkového šetření. Tyto výroky obsahují informace o městu Pardubice, které však z pohledu rozvoje města a činností, které může město jako takové ovlivnit, nemají vzhledem k zaměření otázek výraznější důležitost. Některé výroky jsou navíc interpretovány jinak, než byla položena otázka, a nelze je tak považovat za pravdivé⁴.

1.1.4 VÝSLEDKY ANALÝZY DOSTUPNÝCH DAT

Jedná se o nejrobustnější kapitolu analytické části, která představuje stěžejní informace o aktuálním stavu jako podkladu pro návrhovou část strategie. Obsahuje velmi obsáhlý výčet analyzovaných dat, členěný celkem do 5 kapitol:

1. Obyvatelstvo a veřejná správa
2. Ekonomika města
3. Dopravní prostupnost a obslužnost města
4. Kvalita životního prostředí a závislost na energetických zdrojích
5. Vymezení aglomerace Hradec Králové

Po obsahové stránce tyto kapitoly (a jejich podkapitoly) pokrývají veškeré náležitosti, které je nutné do analytické části zahrnout pro zajištění její relevance pro návrhovou část. Naopak, v rámci analytické části je možné identifikovat řadu dílčích analýz dat, které jsou v kontextu SPRM zbytečné. To může vést ke zbytečnému zahlcení analytické části, což může následně zvyšovat náročnost práce s tímto dokumentem.

Při detailnějším pohledu lze v rámci kapitoly identifikovat případy, jejichž eliminací by v navazujících strategických dokumentech mohlo dojít ke zvýšení relevance a efektivity, i když se nejedná o nedostatky, které by výrazně ovlivňovaly celkovou kvalitu analytické části. Jedná se například o následující (výběr):

- Poměrně detailní srovnávání ukazatelů v rámci 10 největších měst sice představuje navýšení informační hodnoty analytické části, je však nutné brát v potaz, že některá města jsou svou velikostí a dalšími parametry tak vzdálená od Pardubic, že detailnější srovnání s nimi postrádá smysl (zejména Praha, Brno, Ostrava). Může se stát, že v kontextu těchto změn dojde u čitatele až k příliš negativnímu pohledu na některé ukazatele. Obdobný případ může nastat také u srovnávání v rámci 20 největších VŠ v ČR, které se v analytické části také vyskytuje.
- V některých částech mohlo dojít k většímu využití dostupných dat pro konkretizaci provedených analýz. Příkladem je kapitola „Věková struktura“, která je postavena pouze na podílech dětí, ekonomických aktivních obyvatel a seniorů, a na průměrném věku. Přitom bylo možné na tehdy dostupných datech (minimálně SLDB 2011) vyhodnotit věkovou strukturu v detailnějších věkových kohortách.
- V některých částech je otázkou relevance analyzovaných dat pro návrhovou část SPRM (např. extenzivní informace o tržbách podnikatelů apod.). Z tohoto může plynout riziko, že bude dána v SPRM příliš velká důležitost oblastem, které město jako takové není schopno ovlivnit, a budou negativně ovlivněny cíle SPRM.

1.1.5 SWOT ANALÝZA

K popisu klíčových aspektů, které mají klíčový vliv na rozvoj města, byla použita metoda SWOT analýzy. Byla vytvořena na základě expertního názoru, který vycházel z výsledků analytických prací, částečně z analýz zpracovaných v roce 2007⁵, z analýz rizik, z výsledků dotazníkového šetření a z připomínek zastupitelů města. Návrhy SWOT analýzy byly diskutovány na semináři ke strategickému plánování, na který byli pozváni všichni členové zastupitelstva a členové Komise pro strategii, a dále na zasedání Řídící skupiny pro strategické

⁴ *Příklad: Otázka ve znění „5. Uveďte 3 místa (konkrétní památky, místa, restaurace atd.), které doporučíte navštívit turistovi, který se vás ptá, co stojí v Pardubicích za návštěvu“ má vyhodnocení ve znění „Z pohledu turisty je za nejatraktivnější část Pardubic označován jednoznačně pardubický zámek...“. Otázku nelze interpretovat z pohledu turisty, který nebyl respondentem průzkumu.*

⁵ *Tyto analýzy nejsou v dokumentu nijak blíže specifikovány.*

plánování. Samotná SWOT analýza tak byla předmětem intenzivního projednání, ačkoliv chybělo zapojení pracovních skupin.

SWOT analýza je zpracována za všechny oblasti/kapitoly analytické části dohromady, což může vést ke ztrátě přehlednosti a také omezení pro zpracování ve větším detailu. Jako vhodnější se jeví zpracování minimálně na úrovni kapitol analytické části, pro zajištění přehlednosti a konkretizace sdělení.

1.1.6 SHRNUÍ FINANČNÍ ANALÝZY

Předmětem této kapitoly je shrnutí výsledků finanční analýzy provedené mimo proces tvorby SPRM Pardubice 2014–2025. Je zpracován ve formě tematicky zaměřené SWOT analýzy a výčtu doporučení pro finanční stránku fungování města Pardubice v nadcházejícím období. Tyto informace představují vhodné informace pro tvorbu návrhové části a akčních plánů, a představují nástroj pro to, aby tyto části SPRM byly nastaveny v rozumných finančních mantinelech.

1.1.7 ANALÝZA RIZIK

Analýza obsahuje poměrně široký výčet rizik, celkem 44, rozdělených do 4 oblastí: finanční, organizační, právní, technická a věcná rizika. Tato rizika jsou zpracována v podobě registru rizik, vycházejícího z Metodiky přípravy veřejných strategií.⁶ Výčet rizik v dokumentu má značně obecný charakter a lze v podstatě aplikovat na jakékoliv větší město ČR. Určitou individualizaci pro město Pardubice představuje vyhodnocení pravděpodobnosti a dopadů jednotlivých rizik, uvedené hodnoty však nejsou v dokumentu žádným způsobem zdůvodněny.

Dle samotného dokumentu takto zpracovaná analýza rizik slouží zejména k definování hrozeb v rámci SWOT analýzy a k jasnější formulaci návrhové části. Část rizik je uvedena v rámci SWOT analýzy jako hrozby a má zde pro SPRM větší vypovídající hodnotu, protože jsou zde opřena o výstupy analytické části. Provazba s návrhovou částí je v případě rizik ze samotného dokumentu nejasná. Zároveň velká část rizik uvedených v analýze, respektive přístupy k jejich řešení, přesahují rámec SPRM jako komplexního dokumentu a jejich řešení se nabízí spíše v rámci tematicky zaměřených dokumentů.

1.2 NÁVRHOVÁ ČÁST

Návrhová část dokumentu je tou částí, která byla předmětem aktualizace SPRM Pardubice provedené v roce 2017. V rámci aktualizace byla upravena vize, doplněn obsah některých cílů či stanoveny cíle nové. Určitým nedostatkem aktualizace může být nedostatečné zdůvodnění navržených a schválených změn (např. aktualizací vybraných částí analýz apod.). Analýza návrhové části v následujících podkapitolách vychází z této aktualizované verze.

1.2.1 STRUKTURA NÁVRHOVÉ ČÁSTI, DEFINICE VIZE, PILÍŘŮ A CÍLŮ

Struktura návrhové části se sestavena z 3 na sebe navazujících úrovní, u té nejvyšší se jedná o Vizi, poté pilíře a cíle strategického plánu. Na úrovni cílů jsou stanoveny indikátory pro monitoring naplňování strategického plánu. Projekty, opatření a aktivity pro jednotlivé cíle jsou dále řešeny v rámci akčních plánů, zpracovávaných v 1letých intervalech (více k akčním plánům viz kapitola 1.3.2).

VIZE SPRM PARDUBICE 2014–2025

Vize města Pardubice byla v rámci aktualizace SPRM z roku 2017 definována následovně⁷:

Pardubice 2025: prosperující, čisté, bezpečné a živé město s vyspělou ekonomikou a silnou sportovní a kulturní tradicí, s infrastrukturou pro nejméně 120 000 obyvatel.

⁶ Ve verzi aktuální v době přípravy SPRM 2014–2025.

⁷ Pozn.: Červeně označené části vize byly doplněny v rámci aktualizace SPRM Pardubice 2014–2025 v roce 2017.

Z pohledu evaluace SPRM Pardubice 2014–2025 je slabým místem definované vize především cíl města Pardubice mít infrastrukturu pro 120 000 obyvatel. Jedná se o velmi ambiciózní cíl s velmi malou pravděpodobností na splnění, a to především z následujících důvodů:

- Při dosažení cíle by se v době formulace vize jednalo o nárůst obyvatel města v podstatě o třetinu, což by znamenalo obrovské nároky na rozvoj infrastruktury zejména v oblasti bydlení, ale i dalších. V horizontu 7 let (pokud bereme tento horizont od roku 2018, kdy bylo nové znění vize schváleno), je dosažení takové vize silně nereálné. Takto definovaná vize tak při určitém zjednodušení předurčuje SPRM k neúspěchu.
- Hodnota 120 000 obyvatel nemá oporu v demografickém vývoji a v demografických prognózách. Nelze předpokládat, že i v případě vybudování potřebné infrastruktury by došlo k požadovanému nárůstu obyvatel v takové míře.

Závěr, že právě tato součást vize je její slabinou, podporuje také vyjádření některých pracovních skupin a odborných komisí města, které se účastnily diskuzí souvisejících s aktualizací SPRM (např. PS Veřejná správa a IT, Komise pro bezpečnost a prevenci kriminality, Komise pro sociální a zdravotní věci, Komise pro architekturu a urbanismus). Pro vizi SPRM 2026–2035 je tak nutné najít vhodný kompromis mezi ambicemi a reálnou možností plánovaných cílů dosáhnout.

PILÍŘE STRATEGICKÉHO PLÁNU

SPRM Pardubice 2014–2025 se skládá z celkem 5 pilířů:

1. Životní prostředí, územní rozvoj, energetika
2. Doprava a mobilita
3. Ekonomika a život ve městě
4. Veřejné služby a kvalita řízení města
5. Integrované projekty a EU fondy

Z celkového pohledu obsahují tyto pilíře všechny náležitosti, které by mělo město Pardubice, i v souladu s analytickou částí, řešit. Specifickým pilířem je 5. Integrované projekty a EU fondy. Tato oblast by v současné době měla být řešena Strategií území Hradecko-Pardubické aglomerace 2021+, v novém SPRM Pardubice evaluace doporučuje tento pilíř vypustit, respektive jeho relevantní část řešit přímo v daných pilířích dle tematického zařazení.

CÍLE

Pro každý z výše uvedených pilířů definuje návrhová část Cíl/popis, a následně jednotlivé specifické cíle. Zde se struktura liší od schématu struktury uvedené v úvodu strategické plánu, jedná se o formální chybu, která však může přispět k určité nepřehlednosti dokumentu. Pro navazující SPRM evaluace doporučuje ve spolupráci se zadavatelem provést revizi této struktury.

Každý specifický cíl (v rámci SPRM je jich definováno celkem 28) obsahuje popis, vazbu na jiné specifické cíle a výčet indikátorů. Jednotlivé popisy jsou dostatečně zpracovány pro získání základního povědomí o jejich obsahu, zároveň nepředstavují limity pro budoucí plánování aktivity, které by mohla způsobit přílišná doslovnost. Pro účel návrhové části by dle evaluace však bylo potřeba informací v této části SPRM definovat více, a to především doplnit popis zodpovědným subjektem, spolupracujícími subjekty, možnými zdroji financování a případně typovými aktivitami, které by přinesly lepší představu o tom, jak bude rozvoj města dle plánu probíhat. Za potenciálně vhodný přístup evaluace doporučuje redukci a zobecnění specifických cílů a konkretizaci jejich obsahu prostřednictvím definice opatření.

1.2.2 PRACOVNÍ SKUPINY

V období přípravy SPRM 2014–2025 bylo sestaveno celkem 8 pracovních skupin, viz následující seznam:

1. Zdravé životní prostředí a účinnost energetických zdrojů
2. Dobrá dopravní dostupnost, propustnost, obslužnost města a urbanismus
3. Metropolitní oblast – Hradecko-pardubická aglomerace
4. Veřejná správa a informační technologie
5. Vzdělání, volnočasové aktivity a sport
6. Podnikání a zaměstnanost
7. Sociální služby a bezpečnost
8. Kultura a cestovní ruch

Za určité negativum považuje evaluace v této oblasti poněkud nejasnou vazbu cílových skupin na jednotlivé pilíře a cíle. I z důvodu většího počtu pracovních skupin docházelo k tomu, že byly některé pilíře rozděleny mezi více pracovních skupin, nebo naopak jedna pracovní skupina zasahovala do více pilířů. Asi nejvíce patrné je toto při projednávání indikátorů, viz tabulka níže. Navíc se někdy vazba PS na pilíře a cíle měnila v průběhu zpracování SPRM, takže některé PS se sice neúčastnily diskuzí na definici cílů, ale poté byly zapojeny do tvorby indikátorů pro tyto cíle.

Tabulka 1.2: Vazba pracovních skupin k pilířům SPRM Pardubice 2014–2025

Pilíře SPRM 2014–2025	Relevantní pracovní skupiny:
Životní prostředí, územní rozvoj a energetika	Zdravé životní prostředí a účinnost energetických zdrojů
Doprava a mobilita	Dobrá dopravní dostupnost, propustnost, obslužnost města a urbanismus
Ekonomika a život ve městě	Podnikání a zaměstnanost Vzdělání, volnočasové aktivity a sport Sociální služby a bezpečnost Kultura a cestovní ruch
Veřejné služby a kvalita řízení města	Veřejná správa a informační technologie Vzdělání, volnočasové aktivity a sport Sociální služby a bezpečnost Kultura a cestovní ruch
Integrované projekty a EU fondy	Metropolitní oblast – Hradecko-pardubická aglomerace

Zdroj: Návrhová část Strategického plánu rozvoje města Pardubic pro období 2014–2025, aktualizace 2017

Složení pracovních skupin v novém SPRM na období 2026–2035 by mělo být zjednodušeno a blíže provázáno s jednotlivými pilíři. Mělo by se předejít k tomu, aby jedno téma bylo probíráno ve více pracovních skupinách, zároveň je nutné zajistit kontinuitu pracovních skupin po celou dobu tvorby SPRM.

1.3 IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

1.3.1 IMPLEMENTAČNÍ PRAVIDLA

Implementační pravidla jsou obsahově dobře zpracovaným dokumentem, sloužícím k ukotvení procesu využití SPRM pro rozvoj města. Dokument obsahuje podrobný měsíční harmonogram, jaké aktivity mají být každoročně provedeny během období platnosti dokumentu, tzn. do roku 2025 včetně. Dalšími částmi implementačních pravidel je metodika akčních plánů a monitoring plnění strategie prostřednictvím indikátorové soustavy.

1.3.2 AKČNÍ PLÁNY

Akční plán je zpracováván v jednoletých intervalech a během implementace SPRM 2014–2025 byl zpracován v každém roce, což zajišťuje kontinuitu implementace⁸. Akční plány jsou zpracovány v tabulkové formě, mají přehlednou strukturu a obsahují všechny nezbytné informace pro plánování rozvoje:

- Vazba na pilíře a cíle
- Název opatření/projektu
- Orientační náklady
- Orientační výše externích zdrojů
- Zakončení/výstup
- Termín zahájení
- Termín ukončení
- Odpovědnost

Určitým limitem jednoletých akčních plánů je potenciální absence detailnějšího výhledu do budoucna. Takto zpracované plány obsahují pouze projekty, které v daném roce začínají, či jejich činnost pokračuje z předchozích let. Zejména u velkých projektů je však nutné plánovat také dopředu, proto evaluace doporučuje do akčních plánů zařadit také budoucí, tzv. vlajkové projekty, které mohou například ovlivnit dostupnost finančních prostředků.

1.3.3 INDIKÁTOROVÁ SOUSTAVA

Indikátorová soustava SPRM 2014–2025 je složena z celkem 55 indikátorů, z nichž 9 je relevantních pro stanovenou vizi města, přičemž tento výběr lze považovat za odpovídající. Výčet indikátorů je předmětem zvláštního dokumentu Katalog karet indikátorů, předmětem evaluace je jeho aktualizovaná verze z roku 2017. Každá karta indikátoru obsahuje řadu informací, konkrétně se jedná o:

- Vazbu na pilíře a cíle SPRM
- Měrná jednotka
- Optimální směr vývoje hodnoty
- Správce indikátoru
- Plánované a skutečné hodnoty
- Popis, metodika a výpočet, zdroj dat a periodicita vyhodnocení měřítka

⁸ Velmi často se u podobných strategických dokumentů stává, že je vytvořen pouze první akční plán při tvorbě samotné strategie a další roky již vytvořeny nejsou.

Indikátorová soustava má sloužit jako efektivní nástroj pro monitoring naplňování SPRM, její podoba však představuje některé slabé stránky a limity, které vyhodnocení dosažení cílů negativně ovlivňují. Jedná se o následující:

1. Vysoký počet indikátorů, který celému procesu hodnocení přináší velkou složitost a také zátěž pro dotčené zodpovědné osoby.
2. V některých případech je konstrukce indikátoru diskutabilní, s možností lepšího využití dostupných dat. Případně je konstrukce indikátoru příliš složitá.
3. Nízká relevance některých indikátorů pro SPRM a uvedené cíle.
4. Existence indikátorů, které mohou být extrémně ovlivněny externími vlivy, a způsobit tak nedosažení cílů bez možnosti města toto ovlivnit.
5. Nejasná metodika výpočtu v případě některých indikátorů.
6. V některých případech absence cílových hodnot nebo jejich nesprávné hodnocení.

K relevantním výše uvedeným bodům evaluace uvádí konkrétní případy:

- Ad 2) Příkladem je indikátor 4. Pořadí indexu kriminality, který je definován jako pořadí v rámci 10 největších měst. Srovnání s ostatními městy je zde dle evaluace zbytečné, navíc tato podoba indikátoru skrývá skutečný vývoj indexu kriminality ve městě. Pro hodnocení se jeví jako vhodnější samotný index kriminality. Dalším příkladem je indikátor 3. Míra nezaměstnanosti, jehož definice jako rozdíl vzhledem k celorepublikovému průměru vzhledem k aktuálnímu vývoji v ČR znamená jeho nedosažitelnost.
- Ad 4) Obecně se jedná o všechny indikátory založené na vynaložených financích. Příkladem je indikátor 12. Objem prostředků z rozpočtu města na energie, jehož vývoj je kromě úspor daleko více ovlivňován cenou energií.
- Ad 5) Například indikátor 38. Spokojenost občanů s fungováním magistrátu/MO, kde je tento stav hodnocen na 10bodové škále a měrná jednotka je v %. Uvedený počet výpočtů jednoznačně nedefinuje, jakým způsobem k finální hodnotě indikátoru dojít.
- Ad 6) Např. opět indikátor 38. Spokojenost občanů s fungováním magistrátu/MO, u kterého je informace o nutnosti nastavení cílových hodnot po prvním měření. To proběhlo v roce 2016 a hodnota stále není součástí katalogu aktualizovaného v roce 2018.

V souvislosti s výše uvedeným je evaluační doporučení pro oblast indikátorů zejména redukce jejich počtu, konkretizace a důraz na relevanci pro návrhovou část. Zároveň je nutné indikátorovou soustavu navrhnout tak, aby existovala jasná a lehce dostupná data a aby byl zajištěn jednoduchý přístup k jejich vyhodnocení.

1.4 ANALÝZA PRÁCE S SPRM V RÁMCI ROZVOJE MĚSTA PARDUBICE

Stejně jako je důležitá podoba strategického dokumentu a jeho zpracování, je důležitým aspektem samotná práce a použití strategického dokumentu po celou dobu jeho platnosti. K hlavním aspektům tohoto využití patří především využívání dokumentu pro politické rozhodování a také pro čerpání státních nebo evropských dotací.

Z pohledu **využití SPRM pro politické rozhodování města** je kromě samotné návrhové části důležité také využití akčních plánů. Již zmíněnou silnou stránkou SPRM Pardubice je tvorba akčních plánů každoročně během celého období implementace plánu. Určitým limitem je však samotný proces schvalování akčního plánu. V první fázi tvorby akčního plánu je proveden sběr projektových záměrů, ze kterých jsou následovně vybrány projekty do zahrnutí do rozpočtu města, především na základě jejich připravenosti. Takto vybrané projekty jsou poté zařazeny do akčního plánu, který je však takto schvalován až během roku, když už má platit, a vzhledem k tomu, že jsou dané projekty již v rozpočtu, postrádá akční plán jako takový hlubší smysl. Pro navazující SPRM je vhodné zvážit úpravu tohoto procesu tak, aby byl akční plán schválen vždy před tvorbou a schvalováním rozpočtu. Tento přístup by zvýšil účelnost tohoto dokumentu a zvýšil šance na prosazení projektů vycházejících ze SPRM do rozpočtu města.

Co se týče využívání SPRM v rozhodování města mimo tvorbu rozpočtu, je toto spíše sporadické. V následujícím období je vhodné zapojit zastupitele do procesu tvorby SPRM prostřednictvím pracovních

skupin, a zejména podporovat jejich zapojení po celou dobu jeho implementace, včetně cíleného zapojování nových zastupitelů během změn politické reprezentace.

V oblasti **čerpání státních a evropských dotací** je dokument využíván spíše formálně, tzn. že jeho samotná existence přináší dle podmínek jednotlivých programů možnost o dotace žádat nebo získat bodů do hodnocení žádosti. V nově tvořeném SPRM evaluace považuje za vhodné v rámci návrhové části již provést stručnou analýzu možných zdrojů financí pro navrhované aktivity, což může vést k posílení efektivity využití dotací ze strany města.

1.5 SHRUTÍ A SILNÉ A SLABÉ STRÁNKY DOKUMENTU SPRM 2014–2025

Na základě provedené evaluace dokumentů SPRM Pardubice 2014–2025 lze konstatovat, že dokument i přes nalezené nedostatky představuje materiál, který lze využít k plánování rozvoje města. Shrnutí evaluace dokumentu jako takového je uvedeno prostřednictvím silných a slabých stránek v tabulce níže. Tyto výstupy evaluace jsou využity k definici doporučení pro tvorbu SPRM 2026–2035, pro zvýšení efektivity strategického plánování a usnadnění práce s dokumentem (více viz kapitola 5).

Tabulka 1.3: Silné a slabé stránky SPRM 2014–2025 na základě provedené evaluace

Silné stránky:	Slabé stránky
<i>Analytická část</i>	
<ul style="list-style-type: none"> - Analýza souvisejících dokumentů na nadnárodní, národní, regionální i lokální úrovni, sloužící jako rámec pro zpracování strategie. - Robustní analýza dostupných statistických dat v rámci analytické části. - Shrnutí finanční analýzy jako informace pro finanční plánování rozvoje města. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nízká relevance provedeného kvalitativního výzkumu při tvorbě SPRM způsobená především nereprezentativním vzorkem respondentů a nevhodně nadefinovanými otázkami. - Pouze základní vyhodnocení výše uvedeného průzkumu, v některých případech špatná interpretace výsledků. - V některých případech zbytečné přesycení analytické části informacemi s nízkou přidanou hodnotou pro analýzu. - V některých případech naopak nevyužitý potenciál dostupných dat, které nebyly do analýzy zahrnuty. - Souhrnná SWOT analýza pro všechny kapitoly analytické části může znamenat nepřehlednost a může také limitovat obsah pouze na nejhlavnější závěry.
<i>Návrhová část</i>	
<ul style="list-style-type: none"> - Realizace aktualizace návrhové části v průběhu implementace (2017) poukazující na aktivní práci s dokumentem. - Dobře tematicky zvolené pilíře návrhové části strategického plánu. - Definice cílů v jednotlivých pilířích návrhové části. 	<ul style="list-style-type: none"> - Aktualizace vize města v souvislosti s cílem disponovat infrastrukturou pro 120 000 obyvatel je příliš konkrétní, a vzhledem nastavené hodnotě v podstatě nedosažitelná. - Nejasné provázání pracovních skupin s jednotlivými pilíři a cíli, změny v tomto provázání během procesu tvorby návrhové části. - Skutečná struktura návrhové části se mírně liší od struktury navržené v metodickém úvodu dokumentu. - Absence stanovení zodpovědnosti za naplňování jednotlivých cílů. - Absence popisu typových aktivit a činnosti u některých cílů, což může znamenat nejasnou představu a přístup k jejich dosažení.
<i>Implementační část a práce s dokumentem</i>	
<ul style="list-style-type: none"> - Nastavená metodika pro práci s dokumentem SPRM včetně detailního harmonogramu. - Každoročně zpracovávané akční plány. - Každoročně provedená aktualizace hodnot nastavených indikátorů (tam, kde jsou dostupná data) - Využití SPRM při žádostech o čerpání dotací (možnost žádat nebo získat bodové zvýhodnění v případě, že je aktivita obsahem SPRM). 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence výhledu aktivit do budoucna nad rámec jednoletých akčních plánů. - Příliš velká množina monitorovacích indikátorů, která je z pohledu hodnocení plánu kontraproduktivní. - Některé indikátory se potýkají s problémy jako je nízká relevance k cílům, nejasná metodika výpočtu, absence stanovení cílových hodnot nebo přílišná složitost či nevhodná konstrukce samotného indikátoru. - Nízká míra využití SPRM jakožto nástroje pro politické rozhodování města. - Podoba procesu schvalování akčních plánů, které jsou schvalovány až v průběhu daného roku, na základě již schváleného rozpočtu.

Zdroj: PROCES, vlastní zpracování (2025)

KOMPARATIVNÍ ANALÝZA ROZVOJOVÝCH DOKUMENTŮ VYBRANÝCH STATUTÁRNÍCH MĚST

Za účelem identifikace a validace doporučení pro tvorbu SPRM Pardubice 2026-2035 byla v rámci této evaluace provedena také stručná komparace aktuálních strategických plánů rozvoje jiných měst. Stejně jako v případě analytické části byly ke komparaci vybrány města Hradec Králové, Liberec a Olomouc, které jsou Pardubicím velice blízko z pohledu počtu obyvatel. Komparace je provedena jako srovnání všech 4 strategických dokumentů v několika kategoriích, viz následující tabulka:

Tabulka 2.1: Komparace strategických plánů rozvoje vybraných měst

Kategorie:	Pardubice ⁹	Hradec Králové ¹⁰	Liberec ¹¹	Olomouc ¹²	České Budějovice ¹³
Skladba dokumentů:	Analytická, návrhová a implementační část jsou zpracovány jako oddělené dokumenty.	Analytická, návrhová a implementační část je součástí jednoho komplexního dokumentu.	Analytická, návrhová a implementační část je součástí jednoho komplexního dokumentu.	Analytická, návrhová a implementační část jsou zpracovány jako oddělené dokumenty.	Hlavní dokument tvoří návrhová a implementační část, analytická část je tvořena několika externími přílohami hlavního dokumentu.
Analytická část:	Robustní analytická část obsahující potřebné informace a data.	Robustní analytická část obsahující potřebné informace a data.	Robustní analytická část obsahující potřebné informace a data.	Robustní analytická část obsahující potřebné informace a data.	Robustní analytická část obsahující potřebné informace a data.
Realizovaná šetření s obyvateli:	Kvalitativní forma šetření, nereprezentativní vzorek. Neuveden počet respondentů.	Využity výsledky ze šetření realizovaného městem (Sociologické šetření – Spokojenost obyvatel s městem Hradec Králové 2019).	Reprezentativní šetření s veřejností, dotazníkový průzkum. 485 respondentů.	Reprezentativní šetření s veřejností, dotazníkový průzkum. 1 010 respondentů.	Nereprezentativní šetření s obyvateli. 338 respondentů.
Pocitová mapa:	Ne	Ano	Ne	Ano	Ne
SWOT analýza:	Jedna SWOT analýza pokrývající celou analytickou část.	Separátní SWOT analýzy pro jednotlivé kapitoly analytické části. Odpovídá pracovním skupinám (5x).	Separátní SWOT analýzy dle pracovních skupin (4x).	Separátní SWOT analýzy pro jednotlivé kapitoly analytické části (7x).	Silné a slabé stránky zpracovány odděleně pro jednotlivé priority města (3x). Příležitosti a hrozby zpracovány souhrnně pro celý SP.
Analýza rizik:	Ano	Ne	Ne	Ne	Ne
Struktura návrhové části:	Vize Pilíře Specifické cíle Cíle	Vize Strategické cíle Klíčové oblasti Specifické cíle Opatření	Vize Strategické cíle Specifické cíle Opatření	Vize Pilíře Specifické cíle Opatření	Vize Prioritní oblasti Priority Opatření
Počet pracovních skupin:	8	5	4	4	4

⁹ Strategický plán rozvoje města Pardubic pro období 2014–2025 (aktualizace 2018)

¹⁰ Strategický plán rozvoje města Hradec Králové do roku 2040 (zpracováno v roce 2023)

¹¹ Strategie rozvoje SML 2021+ (zpracováno v roce 2022)

¹² Strategický plán rozvoje města Olomouce (aktualizace 2021)

¹³ Strategický plán města České Budějovice na období 2017–2027 (zpracováno v roce 2017)

Kategorie:	Pardubice ⁹	Hradec Králové ¹⁰	Liberec ¹¹	Olomouc ¹²	České Budějovice ¹³
Vize:	Pardubice 2025: prosperující, čisté, bezpečné a živé město s vyspělou ekonomikou a silnou sportovní a kulturní tradicí, s infrastrukturou pro nejméně 120 000 obyvatel.	Zdravé srdce republiky: Bezpečné, dynamicky pulzující univerzitní město ve středoevropském prostoru poskytující vysokou kvalitu života s bohatou nabídkou kultury, sportu a zeleně.	Liberec srdce severu, ekonomické centrum, moderní a inovativní město, využívající technologický pokrok, zajišťující plnohodnotné bydlení a služby, podporující aktivní život plný kultury a sportu, atraktivní pro občany, návštěvníky i zaměstnavatele, město dobře dostupné, výborně prostupné a trvale udržitelné, obklopené jedinečnou horskou krajinou s bohatými vodními zdroji, zajišťující ochranu ovzduší a připravené k adaptaci na změnu klimatu, město, ve kterém má každý prostor pro vlastní seberealizaci a osobní rozvoj, Liberec, tam kde je blahobyt občanů a prosperita města ve vzájemné harmonii.	Olomouc 2030: Moderní, univerzitní a inovativní město s budoucností.	České Budějovice jsou rostoucí metropolí jižních Čech, společenským a kulturním centrem, univerzitním městem kombinujícím excelentní přírodovědný výzkum a moderní průmyslové obory, přitažlivým pro aktivní, podnikavé a mladé lidi. Jsou městem využívajícím moderní technologie pro zlepšení života obyvatel, pečujícím o historický odkaz a kvalitní životní prostředí a využívajícím svých kvalit pro rozvoj cestovního ruchu.
Implementační část:	Popis přístupu k práci s dokumentem, tvorby akčních plánů, monitoringu plnění strategie.	Popis přístupu k práci s dokumentem, tvorby akčních plánů, monitoringu plnění strategie.	Popis přístupu k práci s dokumentem, tvorby akčních plánů, monitoringu plnění strategie.	Popis přístupu k práci s dokumentem, tvorby akčních plánů, monitoringu plnění strategie.	Popis přístupu k práci s dokumentem, tvorby akčních plánů, monitoringu plnění strategie.
Akční plány:	Jednoleté.	Akční plán obsahuje projekty na celé období implementace projektu.	Tříleté, s roční aktualizací.	Jednoleté.	Dvouletý. Zpracováno pouze v období 2017–2018 a 2019–2020.
Počet indikátorů:	54	74	43	52	11
Periodicita vyhodnocení indikátorů:	Každoročně	2 roky	2 roky	Každoročně	Každoročně

3. VYHODNOCENÍ NAPLNĚNÍ VIZE SPRM 2014–2025 A JEDNOTLIVÝCH STANOVENÝCH CÍLŮ

Následující podkapitoly obsahují analýzu naplnění SPRM 2017–2025 provedenou prostřednictvím vyhodnocení monitorovacích indikátorů a související interpretace. Indikátory jsou vyhodnoceny na úrovni vize, jednotlivých cílů, v závěru kapitoly je také uvedena statistika úspěšnosti napříč všemi indikátory. Je nutné podotknout, že samotné vyhodnocení naplnění/nenaplnění cílové hodnoty nemusí být dostatečné pro rozhodnutí a je nutné například doplnit interpretaci výsledků nebo identifikovat externí vlivy. K tomu kromě této kapitoly slouží také evaluační studie jednotlivých indikátorů, které jsou uvedeny v příloze této evaluace.

3.1 VYHODNOCENÍ VIZE SPRM 2014–2025

Naplnění vize dokumentu SPRM 2014–2025 ve svém aktualizovaném znění „**Pardubice 2025: prosperující, čisté, bezpečné a živé město s vyspělou ekonomikou a silnou sportovní a kulturní tradicí, s infrastrukturou pro nejméně 120 000 obyvatel**“ je dle implementačních dokumentů hodnoceno prostřednictvím ¹⁴ indikátorů. Ze srovnání cílových a skutečných hodnot indikátorů v roce 2025, případně dle dostupnosti v roce 2024, vyplývá, že se vizi podařilo ve sledovaném období naplnit ve všech indikátorech. Jeden indikátor je hodnocen jako částečně naplněn, a to v oblasti znečištění ovzduší (indikátor 6). I zde jsou však skutečné hodnoty vysoce pozitivní. **Z celkového hlediska je tak výsledkem tvrzení, že město Pardubice bylo prostřednictvím implementace SPRM úspěšné v naplňování své vize.** Bližší vyhodnocení jednotlivých indikátorů v souvislosti s vizí je uvedeno v následující tabulce.

Tabulka 3.1: Vyhodnocení indikátorů vize SPRM 2014–2025

#	Indikátor:	Cílová hodnota:	Skutečná hodnota:	Interpretace splnění:
1	Počet obyvatel <i>Počet osob, které mají trvalé bydliště ve městě Pardubice.</i>	90 000	92 362 (rok 2024)	Od roku 2015 dochází k pravidelnému nárůstu obyvatel města Pardubice. Aktuální hodnota převyšuje cílovou hodnotu a vizi tak lze v tomto indikátoru považovat za naplněnou .
2	Celková spokojenost – index spokojenosti občanů	nestanovena	85,1 % (rok 2025)	Pro tento indikátor nebyla v rámci SPRM stanovena cílová hodnota. Skutečná hodnota v roce 2025 je 85,1 %, tzn., že tento podíl obyvatel tvrdí, že je se životem ve městě spíše spokojen nebo velice spokojen. Tuto hodnotu lze považovat za velmi vysokou, pozitivní je také fakt, že 41 % obyvatel je se životem velmi spokojeno. Díky těmto vysokým hodnotám lze tvrdit, že byla vize v tomto parametru naplněna .

¹⁴ Původně byla vize hodnocena 9 indikátory, ale v rámci aktualizace SPRM došlo ke zrušení indikátoru „5: Ekologická stopa“ z důvodu nedostupnosti dat.

#	Indikátor:	Cílová hodnota:	Skutečná hodnota:	Interpretace splnění:
3	Míra nezaměstnanosti <i>Rozdíl hodnoty podílu nezaměstnaných osob v ČR a v Pardubicích, využívají se průměrné hodnoty za daný rok.</i>	+ 2 %	0,5 % (rok 2024)	Ačkoliv hodnota indikátoru nedosahuje cílové hodnoty, je tento stav nutné brát v kontextu celorepublikového vývoje. V posledních letech dochází k poklesu podílu nezaměstnaných osob v celé ČR (3,8 % v roce 2024) a dosáhnout 2 procentní body nižší hodnoty je v podstatě nereálné. Současná hodnota v Pardubicích je o 0,5 % nižší oproti průměru v ČR, což je pozitivní výsledek a vizi tak lze i přes nesplnění cílové hodnoty považovat za naplněnou .
4	Pořadí v indexu kriminality <i>Pořadí 10 největších měst dle indexu (počet TČ na 10 000 obyvatel).</i>	2.	1. (rok 2024)	Pardubice se v tomto indexu dlouhodobě držely na 2. místě, v roce 2024 došlo ke zlepšení a Pardubice jsou v rámci 10 největších měst městem s nejnižší kriminalitou. Z definice je vize v tomto ukazateli naplněná , je však nutno také zmínit, že počet trestných činů v posledních letech v Pardubicích stoupl, ačkoliv ne tak moc jako v jiných městech.
6	Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO_x)	PM ₁₀ – 5 NO _x – 0 SO _x – 0	PM ₁₀ – 9 NO _x – 0 SO _x – 0 (rok 2024)	Ve městě Pardubice nejsou překračovány limity pro látky SO _x a NO _x . V případě PM ₁₀ byl limit v roce 2024 překročen 9x. To je sice nad cílovou hodnotou stanovenou SPRM, ale zároveň výrazně pod hodnotou stanovenou zákonem (35). Vizi tak lze v rámci tohoto indikátoru hodnotit jako částečně naplněnou .
7	Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné a cyklistické dopravy	75,0 %	77,4 %	V roce 2025 tvoří uvedené způsoby dopravy 77,4 % cest obyvatel. Cca 30 % z nich tvoří pohyb pěšky, dalších 30 % MHD a zbytek jsou cesty na kole. Vzhledem k nastavené cílové hodnotě 75,0 % je vize v tomto parametru naplněna.
8	Počet návštěvníků největších sportovních a kulturních akcí pořádaných s přispěním města <i>Velká pardubická, Zlatá přilba, Aviatická pouť, Grand Festival smíchu.</i>	VP: 24 000 ZP: 14 000 AP: 18 000 GFS: 5 000	VP: 20 000 ZP: 21 840 AP: 21 840 GFS: 6 338 (rok 2024)	Cílové hodnoty návštěvnosti jsou dosaženy ve všech případech, s výjimkou Velké pardubické. Je však nutné podotknout, že návštěvnost je ovlivněna externími vlivy (pandemická opatření; inflace). Z celkového pohledu lze tyto akce označit za akce s vysokou návštěvností celorepublikového významu a vizi v tomto ohledu za naplněnou .
9	Ukazatel dluhové služby	7,00 %	3,99 %	Indikátor naplňuje cílovou hodnotu nejen v roce 2024, ale také po celou dobu platnosti SPRM 2014–2025. Vize v oblasti finančního zdraví je tak hodnocena jako naplněná .

Pozn.: Bližší informace o jednotlivých indikátorech a vyhodnocená data jsou uvedena v příloze tohoto dokumentu.

3.2 NAPLNĚNÍ JEDNOTLIVÝCH CÍLŮ SPRM 2014–2025

Obsah podkapitoly je stručné vyhodnocení jednotlivých cílů SPRM 2014–2025, a to prostřednictvím k tomu určených indikátorů, dle indikátorového katalogu. Cíle jsou do tabulek rozděleny dle pilířů a pro každý cíl je

uveden přehled naplnění indikátorů a stručný komentář evaluátora. Stav indikátorů je pro toto hodnocení v tabulce označen barevně následovně:

- **Splněný indikátor:** Jedná se o indikátor, u kterého skutečná hodnota dle posledních dostupných dat splňuje cílovou hodnotu.
- **Splněný indikátor s dodatkem:** Indikátor, jehož cílové hodnoty sice nebylo dosaženo, ale podle jeho vývoje nebo přihlédnutí k externím vlivům ho lze považovat za splněný.
- **Nesplněný indikátor:** Indikátor, jehož nenaplněná hodnota znamená negativní stav v souvislosti s plněním SPRM.
- *Indikátor nerelevantní pro hodnocení:* Indikátory, které slouží pouze pro sledování stavu, případně indikátory, které evaluace identifikovala jako nerelevantní k danému cíli.

Detailní vyhodnocení jednotlivých indikátorů je poté možné najít v příloze č. 2 tohoto dokumentu.

V rámci návrhové části SPRM 2014–2025 bylo definováno celkem 30 cílů¹⁵ rozdělených do 5 pilířů. **Všechny tyto cíle byly prostřednictvím evaluace označeny za splněné**, z toho 5 cílů je splněno částečně (dochází zde k nesplnění části indikátorů, případně je důvodem jiný jev popsán níže). Je nutné podotknout, že naplnění cíle neznamena, že je daná oblast kompletně vyřešena a není potřeba se na ni zaměřit v navazujícím SPRM. Vyhodnocení jednotlivých cílů je uvedeno v následujících tabulkách.

Tabulka 3.2: Vyhodnocení cílů v rámci pilíře 1. Životní prostředí, územní rozvoj, energetika

Cíl:	Indikátory:	Komentář:
1.1. Zajistit efektivní odpadové hospodářství, využít odpady jako ekonomickou příležitost	10. Podíl vyříděného komunálního odpadu	Dle vyhodnocení indikátorů je cíl splněn , ve sledovaném období dochází k postupnému zvyšování podílu tříděného odpadu. <i>Splněn 1 z 1 relevantního indikátoru.</i>
1.2. Vytvořit podmínky pro hospodárné nakládání s energií a zavést systém řízení energetického hospodaření města a městských organizací	11. Snížení spotřeby energií ve veřejných budovách 12. Objem prostředků z rozpočtu na energie (celkové náklady)	Ve sledovaném období dochází k postupnému snižování spotřeby energií, od roku 2023 se také snižuje objem prostředků, po období s extrémními nárůsty cen energie. Daný cíl je splněn . <i>Splněny 2 ze 2 relevantních indikátorů.</i>
1.3. Snižovat znečišťování ovzduší a zamezit zvyšování hlukové zátěže nad stanovené limity	6. Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO_x) 7. Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy	V rámci města Pardubic jsou překračovány limity znečištění pouze u látek PM ₁₀ , četnost těchto jevů je velmi nízká. K tomu přispívá také vysoký podíl cest obyvatel za použití pěší, cyklistické nebo veřejné dopravy. Daný cíl je splněn . <i>Splněny 2 ze 2 relevantních indikátorů.</i>
1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě	2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 13. Plocha revitalizovaných veřejných prostranství	Plocha revitalizovaných ploch veřejného prostranství výrazně převyšuje plány stanovené v SPRM. Daný cíl je splněn . <i>Splněny 2 ze 2 relevantních indikátorů.</i>

¹⁵ Do tohoto počtu není zahrnut cíl „1.7. Podporovat odstraňování ekologických zátěží a omezit rizika z nich plynoucí“, jelikož související aktivity nejsou v kompetenci města a pro cíl nebyly stanoveny indikátory.

Cíl:	Indikátory:	Komentář:
1.5. Využít potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšířit zelené plochy k občanskému využití	2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 14. Plocha revitalizovaných ploch podél vodních ploch	Ačkoliv nedošlo k naplnění cílové hodnoty revitalizované plochy u vodních ploch, skutečná hodnota je té cílové velmi blízko. Daný cíl je tak částečně splněn . <i>Splněn 1 ze 2 relevantních indikátorů.</i>
1.6. Podporovat ekologickou výchovu a osvětu	6. Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO_x) 7. Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy	V rámci analýz je vyhodnoceno, že dochází ke zlepšování stavu životního prostředí a k rozvoji environmentálního povědomí obyvatel. Daný cíl je splněn . <i>Splněny 2 ze 2 relevantních indikátorů.</i>
1.7. Podporovat odstraňování ekologických zátěží a omezit rizika z nich plynoucí	Pro daný cíl nebyl nastaven v rámci SPRM žádný indikátor.	Splnění cíle je mimo pravomoci a možnosti města. Daný cíl je v rámci evaluace nehodnocen .
1.8. Optimalizovat územně – technické a sociálně – psychologické podmínky pro rozvoj bydlení v plochách s dobrou dopravní obslužností a dostupnou občanskou vybaveností, zejména ve vazbě na stávající urbánní strukturu	15. Nárůst počtu bytů ve městě za kalendářní rok (v členění typově: rodinné domy, bytové domy)	Nárůst počtu bytů ve sledovaném období naplňuje cílové hodnoty pro související indikátor. Daný cíl je splněn . <i>Splněn 1 ze 1 relevantního indikátoru.</i>

Tabulka 3.3: Vyhodnocení cílů v rámci pilíře 2. Doprava a mobilita

Cíl:	Indikátory:	Komentář:
2.1. Zkvalitnit dopravní plánování	6. Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO_x) 7. Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy <i>16. Procento plnění plánu mobility v daném roce</i>	Dopravní plánování se dlouhodobě projevuje nejen na uvedených indikátorech, ale také v oblasti pohledu občanů na veřejnou dopravu. Nedostatkem zůstává doprava osobní, a to zejména z pohledu vysoké intenzity dopravy dopadající na průjezdnost města. Daný cíl je tak částečně naplněn . <i>Splněny 2 ze 2 relevantních indikátorů.</i>
2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a minimalizaci ekonomické náročnosti	6. Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO_x) 7. Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy 17. Podíl městské hromadné dopravy na osobní dopravě ve městě <i>18. Objem prostředků na MHD z rozpočtu města</i> 22. Podíl výkonů bezemisní MHD na dopravních výkonech MHD (%)	Z vyhodnocení dat je patrné, že dochází k rozvoji ekologických forem dopravy. Kvalita veřejné dopravy je pozitivně hodnocená ze strany obyvatel. Cílové hodnoty nebyly splněny v případě podílů bezemisní dopravy, ale i zde je patrný pozitivní vývoj. Daný cíl je tak částečně splněn . <i>Splněny 3 ze 4 relevantních indikátorů.</i>

Cíl:	Indikátory:	Komentář:
2.3. Vybudovat systém inteligentního řízení dopravy ve městě	<p>6. Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO_x)</p> <p>7. Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy</p>	<p>Daný cíl je prostřednictvím souvisejících indikátorů splněn. Z akčních plánů je patrná aktivita města v oblasti Smart řešení dopravy.</p> <p><i>Splněny 2 ze 2 relevantních indikátorů.</i></p>
2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní dostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti	<p>6. Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO_x)</p> <p>7. Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy</p> <p>20. Délka rekonstruovaných místních komunikací za účelem zlepšení bezbariérovosti a bezpečnosti</p> <p>21. Počet překonání bariér ve městě</p> <p>24. Délka evidovaných cyklostezek, cyklotras a dalších opatření pro cyklisty</p>	<p>Z vyhodnocených hodnot je patrný výrazný postup v rozvoji dopravní infrastruktury v podobě výstavby, rekonstrukcí a odstraňování bariér. To se projevuje také na souvisejících ukazatelích, jako je znečištění ovzduší či využívání veřejné dopravy obyvateli. Daný cíl je splněn.</p> <p><i>Splněno 5 z 5 relevantních indikátorů.</i></p>
2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy a bezemisní dopravy	<p>6. Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO_x)</p> <p>7. Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy</p>	<p>Podíl využívání veřejné, pěší a cyklistické dopravy se za sledované období zvýšil. Daný cíl je splněn.</p> <p><i>Splněny 2 ze 2 relevantních indikátorů.</i></p>
2.6. Regulovat dopravu v klidu	<p>6. Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM₁₀, NO_x, SO_x)</p> <p>7. Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy</p>	<p>Doprava v klidu je jednou z oblastí, které město Pardubice v rámci svých aktivit řeší (např. projekt parkovacího domu). V souvislosti s indikátory je cíl splněn, nicméně je nutné vzhledem k intenzivní dopravě oblast stále monitorovat.</p> <p><i>Splněny 2 ze 2 relevantních indikátorů.</i></p>
2.7 Podporovat rozvoj letiště pro rozvoj celého regionu	23. Počet odbavených cestujících letiště Pardubice za kalendářní rok	<p>Ačkoliv nebyla stanovena cílová hodnota indikátoru, v posledních letech lze sledovat jeho pozitivní vývoj. Cíl je splněn.</p> <p><i>Splněn 1 ze 1 relevantního indikátoru.</i></p>

Tabulka 3.4: Vyhodnocení cílů v rámci pilíře 3. Ekonomika a život ve městě

Cíl:	Indikátory:	Komentář:
3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost	1. Počet obyvatel města 2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 3. Podíl nezaměstnaných osob (rozdíl ČR minus město Pardubice) 24. Počet hlavních zaměstnavatelů ve městě (nad 250 zaměstnanců) 25. Počet OSVČ v hlavní činnosti na 1 000 obyvatel 26. Podíl ploch určených k podnikání 28. Počet absolventů VŠ v technických oborech	<p>Zlepšování podmínek pro podnikání lze vyvodit ze zvyšujícího se počtu podniků a OSVČ, ale také z nízkého podílu nezaměstnaných osob. Daný cíl je splněn.</p> <p><i>Splněno 5 z 5 relevantních indikátorů.</i></p>
3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu	1. Počet obyvatel města 2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 3. Podíl nezaměstnaných osob (rozdíl ČR minus město Pardubice) 29. Výměra revitalizovaných brownfieldů 30. Procento plnění koncepce revitalizace brownfieldů	<p>Ačkoliv je výměra revitalizovaných brownfieldů pod cílovou hodnotou, v souvislosti s dalšími indikátory lze cíl považovat za částečně splněný. BW Tesla Kyjevská se začal řešit již v roce 2017, smlouva s LINK CITY uzavřena v roce 2018. Celkově lze říci, že na BW města se pracovalo průběžně, pouze dva BW jsou však ze strany města finálně dokončeny.</p> <p><i>Splněny 3 ze 4 relevantních indikátorů.</i></p>
3.3. Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci s městskou policií a Policií ČR	2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 4. Pořadí v indexu kriminality 31. Objem prostředků rozpočtu na bezpečnost	<p>Mezi 10 největšími městy ČR jsou na tom s kriminalitou Pardubice nejlépe. Bezpečnost je pozitivně hodnocena také občany města, ačkoliv SE mohou objevovat kritická místa. Daný cíl je splněn.</p> <p><i>Splněny 2 ze 2 relevantních indikátorů.</i></p>
3.4. Podporovat sociální podnikání a vymezit problematiku sociálního bydlení ve městě, vypracovat koncepci bydlení, která umožní nárůst obyvatel	2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 3. Podíl nezaměstnaných osob (rozdíl ČR minus město Pardubice) 4. Pořadí v indexu kriminality 33. Počet sociálních bytů	<p>Všechny indikátory spojené s touto sociální oblastí byly splněny, daný cíl je tak také splněn.</p> <p><i>Splněny 4 ze 4 relevantních indikátorů.</i></p>
3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže	8. Počet návštěvníků největších sportovních a kulturních akcí pořádaných s přispěním města 35. Objem prostředků z rozpočtu podporu sportu, kultury a volnočasových aktivit	<p>Počet návštěvníků města a významných akcí po období pandemie covid-19 opět roste. Daný cíl je splněn.</p> <p><i>Naplněn 1 z 1 relevantního indikátoru.</i></p>
3.6. Revitalizovat MAS na Dukle a vyřešit letní stadion	2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 8. Počet návštěvníků největších sportovních a kulturních akcí pořádaných s přispěním města	<p>Stanovené indikátory nemají pro daný cíl příliš významnou relevanci. O splnění cíle však vypovídá především samotná realizace aktivit, cíl je tak pro účely evaluace považován za splněný.</p>

Tabulka 3.5: Vyhodnocení cílů v rámci pilíře 4. Veřejné služby a kvalita řízení města

Cíl:	Indikátory:	Komentář:
4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy	1. Počet obyvatel města 2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 9. Ukazatel dluhové služby města <i>36. Objem prostředků z rozpočtu na fungování VS</i>	<p>Naplnění jednotlivých indikátorů poukazuje na pozitivní vývoj v této oblasti, ke zvýšení došlo také ve spokojenosti občanů v souvislosti s výkonem veřejné správy. Určitou výstrahou mohou být vysoké výdaje na výkon VS. Daný cíl je splněn.</p> <p><i>Splněny 3 ze 3 relevantních indikátorů.</i></p>
4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností	1. Počet obyvatel města 2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 9. Ukazatel dluhové služby města 37. Procento plnění akčního plánu v daném roce 38. Spokojenost občanů s fungováním magistrátu/MO	<p>Z pohledu indikátorů a stanovených cílových hodnot lze cíl považovat za splněný. Daný cíl je splněn.</p> <p><i>Splněno 5 z 5 relevantních indikátorů.</i></p>
4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení	1. Počet obyvatel města 2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 9. Ukazatel dluhové služby města 39. Hodnota majetku města 40. Přebytek hospodaření běžného účtu	<p>Zejména dle výsledku hodnocení finančních ukazatelů lze cíl považovat za splněný.</p> <p><i>Splněno 5 z 5 relevantních indikátorů.</i></p>
4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí, aktivizace podnikatelské veřejnosti	2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 41. Počet velkých akcí kraje a státu realizovaných na území města 42. Objem prostředků státu a kraje investovaných do velkých akcí na území města za rok (tis. Kč)	<p>Během sledovaného období byly na území města realizovány projekty kraje i státu. Daný cíl je splněn.</p> <p><i>Splněny 3 ze 3 relevantních indikátorů.</i></p>
4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)	1. Počet obyvatel města 2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 43. Počet dětí nepřijatých do MŠ 44. Průměrný počet žáků ve třídě ŽŠ <i>45. Objem prostředků rozpočtu na vzdělávání</i>	<p>Z hlediska této oblasti je současným problémem nedostatek míst v mateřských školách. Ostatní indikátory jsou naplněny, cíl je tak částečně splněn.</p> <p><i>Splněny 3 ze 4 relevantních indikátorů.</i></p>
4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb	1. Počet obyvatel města 2. Celková spokojenost – index spokojenosti občanů 46. Procento plnění komunitního plánu sociálních služeb <i>47. Objem prostředků rozpočtu na sociální oblast</i>	<p>Sociální služby jsou na území města a jeho okolí rozvíjeny prostřednictvím dokumentu KPSS, který vykazuje vysokou míru splnění svých aktivit. Cíl je splněn.</p> <p><i>Splněny 3 ze 3 relevantních indikátorů.</i></p>
4.7. Zajistit zacílenou propagaci města a s unikátními tématy budovat značku města i na mezinárodním poli	8. Počet návštěvníků největších sportovních a kulturních akcí pořádaných s přispěním města 48. Počet ubytovaných hostů v hromadných ubytovacích zařízeních 49. Návštěvnost referenčních míst cestovního ruchu 50. Počet vydaných tiskových zpráv	<p>Kvalitní propagace města se projevuje na návštěvnosti akcí a počtu hostů přijíždějících do města Pardubice. Určitým slabým místem je počet přenocování hostů, i proto je cíl částečně naplněn.</p> <p><i>Splněny 4 ze 4 relevantních indikátorů.</i></p>

Tabulka 3.6: Vyhodnocení cílů v rámci pilíře 5. Integrované projekty a EU fondy

Cíl:	Indikátory:	Komentář:
5.1. Podporovat kroky k vytvoření partnerství s městem HK a v rámci aglomerace a zároveň přispívat k projektové spolupráci s terciární a soukromou sférou	Pro daný cíl nebyl nastaven v rámci SPRM žádný indikátor.	Ačkoliv nebyl pro cíl stanoven žádný indikátor, lze cíl považovat za splněný z podstaty samotné existence strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace.
5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s příznivým dopadem do aglomerace	51. Počet realizovaných projektů v rámci ITI 52. Finanční objem realizovaných projektů města v rámci ITI	Na území města Pardubice jsou realizovány projekty z ITI. Daný cíl je splněn . <i>Splněny 2 ze 2 relevantních indikátorů.</i>
5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů	53. Počet realizovaných projektů města z nenárokových dotací mimo ITI 54. Finanční objem projektů města z nenárokových dotací mimo ITI 55. Procento vzešlých ztrát z chybných procesů při realizaci a přípravě projektů	Na území města Pardubice jsou realizovány projekty z dotací ITI. Chybovost v projektech a žádostech je nulová. Daný cíl je splněn . <i>Splněny 3 ze 3 relevantních indikátorů.</i>

3.3 SOUHRNNÉ VYHODNOCENÍ INDIKÁTORŮ SPRM 2014–2025

Předmětem této kapitoly je statisticky vyhodnotit míru naplněnosti indikátorové soustavy jako celku. Jak bylo řečeno v předchozích kapitolách, některé indikátory byly při aktualizaci SPRM zrušeny. Zároveň evaluátor vyhodnotil nízkou relevanci některých indikátorů pro související cíle, většinou z důvodu výrazného ovlivnění externími vlivy. Vyhodnocení je provedeno z takto revidované indikátorové soustavy, která z původních 55 čítá 42 indikátorů. Z toho bylo splněno, případně splněno s dodatkem, 38 indikátorů, což představuje míru naplnění 90,5 %. V následující tabulce jsou uvedeny shrnující počty naplněnosti indikátorů, kompletní seznam je poté uveden v příloze č. 1 a evaluační studie jednotlivých indikátorů v příloze č. 2.

Tabulka 3.7: Vyhodnocení naplněnosti indikátorů SPRM 2014–2025

Kategorie:	Počet:
Celkový počet indikátorů	55
Počet zrušených indikátorů	3
Počet nerelevantních indikátorů	10
Počet indikátorů po revizi	42
Počet splněných indikátorů (včetně splněných s dodatkem)	38
Počet nesplněných indikátorů	4
Míra splnění indikátorů	90,5 %

Zdroj: PROCES, vlastní zpracování, 2025

4. ZÁVĚR A ZÁKLADNÍ DOPORUČENÍ PRO SPRM 2035

Z provedené evaluace vize a cílů SPRM 2014–2025 lze **implementaci tohoto dokumentu hodnotit jak naplněnou**, a to ve vysoké míře. Je zjevný pozitivní posun v daných řešených oblastech a všech 30 stanovených cílů lze považovat za splněné, i přes určité dílčí negativní aspekty. Stejný výsledek evaluace je také na úrovni vize. Tyto výsledky jsou podloženy zejména vyhodnocením monitorovacích indikátorů v souladu se samotným dokumentem SPRM 2014–2025, zejména jeho implementační částí. Při tvorbě SPRM 2026–2035 je tak možné na předchozí SPRM navázat, přičemž identifikované nedostatky v naplňování cílů budou využity pro další zvýšení relevance strategické plán rozvoje.

Dalším výstupem evaluace je návrh doporučení navazujících na analýzu samotného dokumentu, která by měla být vzata v potaz při tvorbě SPRM na období 2026–2035. Jejich seznam je uveden v následující tabulce, přičemž některá doporučení jsou již průběžně řešena v probíhajících pracích na SPRM k datu zpracování této evaluace.

Tabulka 4.1: Základní doporučení pro SPRM 2035

<i>Analytická část</i>	
1.	Realizovat reprezentativní průzkum obyvatel pro zajištění aktuálního stavu spokojenosti obyvatel co nejvíce odpovídajícího skutečnosti.
2.	Zpracovat analytickou část obsahující informace a data s vysokou relevancí pro strategické plánování.
3.	Využít všechna dostupná data, pokud je jejich zařazení do analytické části přínosem pro dokument jako takový.
4.	Vyvarovat se zahlcení dokumentu analýzami bez vyšší přidané hodnoty.
5.	Tam, kde jsou v rámci analýzy provedeny komparace s jinými městy, použít pro komparaci obdobná města, minimálně z pohledu počtu obyvatel.
6.	Definovat samostatné SWOT analýzy pro jednotlivé pilíře, pro zajištění vyššího detailu SWOT analýz.
<i>Návrhová část</i>	
7.	Redukovat počet pracovních skupin s cílem zefektivnit jejich činnost v rámci tvorby SPRM.
8.	Vyvarovat se až příliš ambiciózních cílů s velmi nízkou pravděpodobností na jejich dosažení.
9.	Zvážit rozšíření struktury návrhové části až na úroveň opatření.
10.	Dodržovat vysokou míru provázání analytické a návrhové části. Zvážit spojení všech částí SPRM do jednoho dokumentu.
11.	Stanovit jednoznačnou odpovědnost za naplňování cílů.
12.	Zvážit vydefinování typových aktivit pro jednotlivé cíle/opatření za účelem zajištění co nejvyšší míry pochopení obsahu návrhové části.
<i>Implementační část a práce s dokumentem</i>	
13.	V rámci jednoletých akčních plánů zahrnout také výhled významných projektů plánovaných na následující roky.
14.	Dle možností redukovat počet indikátorů monitorujících naplnění strategického plánu při současném splnění obsahových požadavků na tento monitoring.
15.	Zaměřit se na relevanci navrhovaných indikátorů, dostupnost potřebných dat a jednoduchou možnost pro jejich vyhodnocení.
16.	Vytvořit implementační část s vizí vysoké míry použití SPRM v politickém rozhodování města a vysokého naplnění akčních plánů v jednotlivých letech.

5. PŘÍLOHY

Příloha č 1: Přehled vyhodnocení jednotlivých indikátorů

Tabulka 5.1: Seznam indikátorů SPRM 2014–2025 a vyhodnocení jejich naplnění

Indikátor:		Cíl:	Aktuální hodnota:	Status:
1	Počet obyvatel města	90 000	92 362	Splněn
2	Celková spokojenost – index spokojenosti občanů	nestanoveno	85,1	Splněn
3	Podíl nezaměstnaných osob (rozdíl ČR minus město Pardubice)	2	0,5	Splněn s dodatkem
4	Pořadí v indexu kriminality	2.	1.	Splněn
5	Ekologická stopa	-	-	Zrušen
6	Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM ₁₀ , NO _x , SO _x)	5	9	Splněn s dodatkem
7	Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy	75,0	78,4	Splněn
8	Počet návštěvníků největších sportovních a kulturních akcí pořádaných s přispěním města	61 000	70 008	Splněn
9	Ukazatel dluhové služby města	7,00	3,99	Splněn
10	Podíl vytríděného komunálního odpadu	29,0	56,2	Splněn
11	Snížení spotřeby energií ve veřejných budovách (MWh/m2/rok)	nestanoveno	181,5	Splněn
12	Objem prostředků z rozpočtu na energie (celkové náklady, mil. Kč/rok)	75,0	40,9	Splněn
13	Plocha revitalizovaných veřejných prostranství (Ha)	1,62	42,98	Splněn
14	Plocha revitalizovaných ploch podél vodních ploch (Ha)	9,50	8,43	Nesplněn
15	Nárůst počtu bytů ve městě za kalendářní rok (v členění typově: rodinné domy, bytové domy)	nestanoveno	2 562	Splněn
16	Procento plnění plánu mobility v daném roce (%)	nestanoveno	-	Nerelevantní
17	Podíl městské hromadné dopravy na osobní dopravě ve městě (%)	18,0	26,9	Splněn
18	Objem prostředků na MHD z rozpočtu města (tis. Kč/rok)	147 000	292 000	Nerelevantní
19	Podíl výkonů bezemisní MHD na dopravních výkonech MHD (%)	60	48	Nesplněn
20	Délka rekonstruovaných místních komunikací za účelem zlepšení bezbariérovosti a bezpečnosti (km)	20,00	46,85	Splněn
21	Počet překonání bariér ve městě	10	78	Splněn
22	Délka evidovaných cyklostezek, cyklotras a dalších opatření pro cyklisty	193,0	207,4	Splněn
23	Počet odbavených cestujících letiště Pardubice za kalendářní rok	nestanoveno	200 205	Splněn
24	Počet hlavních zaměstnavatelů ve městě (nad 250 zaměstnanců)	28	40	Splněn
25	Počet OSVČ v hlavní činnosti na 1 000 obyvatel	nestanoveno	201	Splněn
26	Podíl ploch určených k podnikání (%)	nestanoveno	9,6	Nerelevantní
27	Přiliv investic do Pardubic	-	-	Zrušen
28	Počet absolventů VŠ v technických oborech	850	549	Nerelevantní
29	Výměra revitalizovaných brownfieldů (Ha)	60,0	7,29	Nesplněn
30	Procento plnění koncepce revitalizace brownfieldů (%)	nestanoveno	19,2	Nerelevantní
31	Objem prostředků rozpočtu na bezpečnost (tis. Kč)	55 000	131 375	Nerelevantní
32	Počet zvýhodněných osob zaměstnaných v sociální ekonomice podporovaných městem	130	-	Zrušen
33	Počet sociálních bytů	600	1 327	Splněn
34	Objem prostředků z rozpočtu na podporu sportu, kultury a volnočasových aktivit (tis. Kč)	198 000	380 562	Nerelevantní
35	Procento plnění koncepce rozvoje kultury a umění města (%)	nestanoveno	75	Splněn
36	Objem prostředků z rozpočtu na fungování VS (%)	370 000	477 918	Nerelevantní

Indikátor:		Cíl:	Aktuální hodnota:	Status:
37	Procento plnění akčního plánu v daném roce (%)	nestanoveno	63	Splněn s dodatkem
38	Spokojenost občanů s fungováním magistrátu/MO (škála 0 až 10)	nestanoveno	7,34	Splněn s dodatkem
39	Hodnota majetku města (mil. Kč)	nestanoveno	21 313	Splněn s dodatkem
40	Přebytek hospodaření běžného účtu (tis. Kč)	100 000	259 765	Splněn
41	Počet velkých akcí kraje a státu realizovaných na území města	nestanoveno	15	Splněn
42	Objem prostředků státu a kraje investovaných do velkých akcí na území města za rok (tis. Kč)	nestanoveno	905 491	Splněn
43	Počet dětí nepřijatých do MŠ	0	230	Nesplněn
44	Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ	25	25	Splněn
45	Objem prostředků rozpočtu na vzdělávání (tis. Kč)	168 000	300 440	Nerelevantní
46	Procento plnění komunitního plánu sociálních služeb	nestanoveno	89	Splněn s dodatkem
47	Objem prostředků rozpočtu na sociální oblast (tis. Kč)	45 000	216 783	Nerelevantní
48	Počet ubytovaných hostů v hromadných ubytovacích zařízeních	70 000	76 000	Splněn s dodatkem
49	Návštěvnost referenčních míst cestovního ruchu	1 065 000	1 189 577	Splněn s dodatkem
50	Počet vydaných tiskových zpráv	260	246	Splněn s dodatkem
51	Počet realizovaných projektů v rámci ITI	nestanoveno	43	Splněn s dodatkem
52	Finanční objem realizovaných projektů města v rámci ITI (mil. Kč)	nestanoveno	972 933	Splněn s dodatkem
53	Počet realizovaných projektů města z nenárokových dotací mimo ITI	nestanoveno	79	Splněn s dodatkem
54	Finanční objem projektů města z nenárokových dotací mimo ITI	nestanoveno	921 602	Splněn s dodatkem
55	Procento vzešlých ztrát z chybných procesů při realizaci a přípravě projektů (%)	2,5	0,0	Splněn

Zdroj: PROCES, vlastní zpracování, 2025

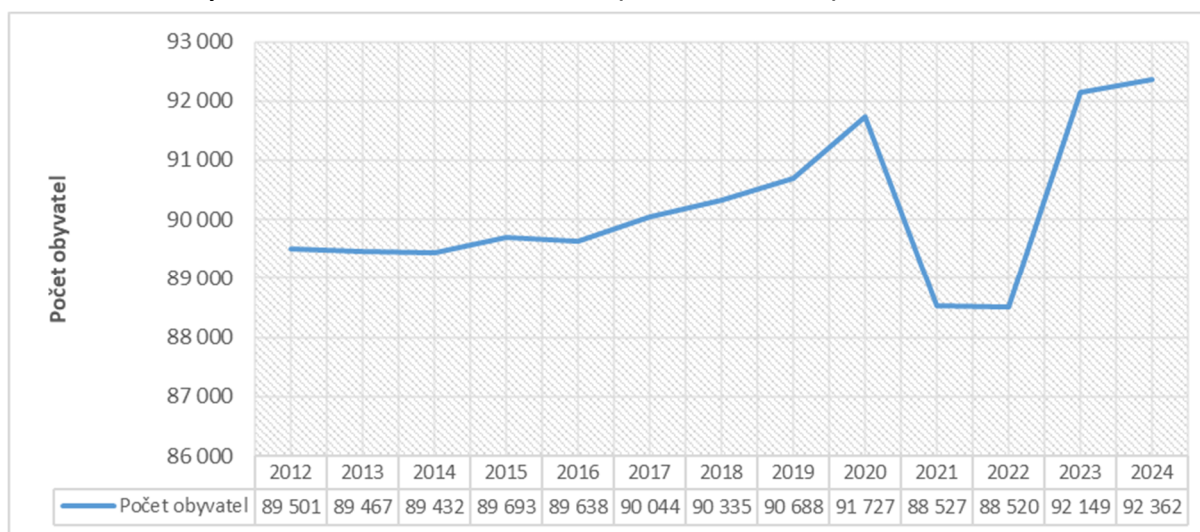
Příloha č. 2: Evaluační studie monitorovacích indikátorů

Indikátor č. 1:	Počet obyvatel města			
Cíle SPRM:	3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost 3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání 4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení 4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol) 4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb			
Popis indikátoru:	Hodnota indikátoru udává počet osob s trvalým pobytem na území statutárního města Pardubice. Zdrojem dat je Český statistický úřad.			
Roky:	2012	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	> 85 000	-	> 90 000
Skutečné hodnoty:	89 467	91 727	92 362	
Shrnující vyhodnocení:				
Hodnota indikátoru překročila cílovou hodnotu v roce 2020 a v roce 2024 (poslední dostupná data) je počet obyvatel v Pardubicích 92 362. Tato hodnota je vyšší než cílová hodnota v roce 2025 a vzhledem k trendu počtu obyvatel lze předpokládat, že bude cílové hodnoty v roce 2025 dosaženo.				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Ve sledovaném období od roku 2012 do roku 2024 (poslední dostupná statistická data) dochází v Pardubicích ke kontinuálnímu nárůstu počtu obyvatel s trvalým pobytem na území města, viz následující graf. Zobrazený pokles v letech 2021 a 2022 je dán korekcí dat ČSÚ v rámci SLDB 2021.

Graf 5.1: Počet obyvatel statutárního města Pardubice (k 1.1. daného roku)



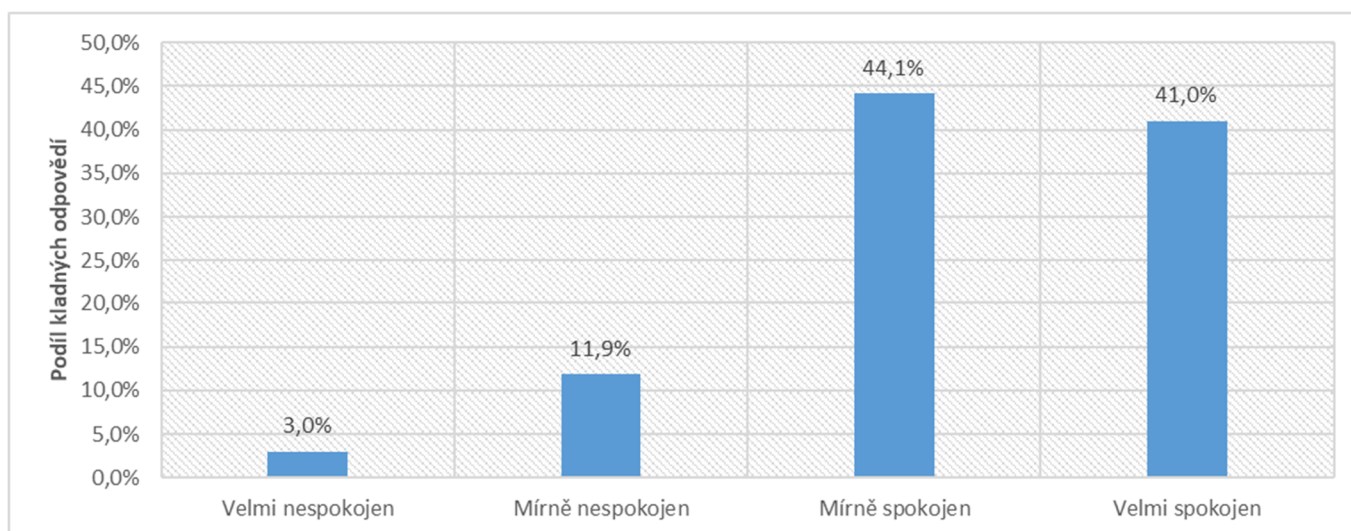
Zdroj: Data poskytnutá Magistrátem města Pardubice, 2025

Indikátor č. 2:	Celková spokojenost – index spokojenosti občanů			
Cíle SPRM:	1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě 1.5. Využít potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšířit zelené plochy k občanskému využití 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost 3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání 3.3. Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci s městskou policií a Policií ČR 3.4. Podporovat sociální podnikání a vymežit problematiku sociálního bydlení ve městě, vypracovat koncepci bydlení, která umožní nárůst obyvatel 4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení 4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí, aktivizace podnikatelské veřejnosti 4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol) 4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb			
Popis indikátoru:	Indikátor je zjišťován dotazníkovým šetřením. Respondenti do dotazníku zaznamenávají, jestli jsou s městem jako s místem, kde žijí či pracují, velmi nebo mírně spokojeni či velmi nebo mírně nespokojeni. Výsledkem je procentuální vyjádření odpovědí mírně a velmi spokojeni.			
Roky:	2016	2019	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	nestanoveno	-	nestanoveno
Skutečné hodnoty:	89,8 %	89,8 %	-	85,1 %
Shrnující vyhodnocení: <i>V rámci SPRM 2014–2025 nebyla cílová hodnota indikátoru stanovena. Související šetření byla provedena v letech 2016, 2019 a 2025 a ačkoliv došlo k mírnému poklesu, hodnota indexu spokojenosti občanů 85,1 % je velmi vysoký a pozitivní výsledek. Zmíněný pokles, který byl mezi lety 2019 a 2025 necelých 5 %, lze navíc přičítat celospolečenskému poklesu spokojenosti (covid-19, inflace, konflikt na Ukrajině apod.) než negativním změnám přímo na území města Pardubic.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Podíl jednotlivých odpovědí v oblasti spokojenosti obyvatel je uveden v následujícím grafu. Kromě samotné celkové spokojenosti je velmi pozitivní také fakt, že 41 % respondentů průzkumu je se životem v Pardubicích velmi spokojeno.

Graf 5.2: Index spokojenosti obyvatel



Realizovaná dotazníková šetření, 2016, 2019 (obojí CI2, o.p.s), 2025 (PROCES)

Otázka: Jak jste spokojen(a) s Pardubicemi jako s místem, kde žijete či pracujete?

Indikátor č. 3:	Podíl nezaměstnaných osob (rozdíl ČR mínus město Pardubice)			
Cíle SPRM:	3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost 3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání 3.4. Podporovat sociální podnikání a vymezit problematiku sociálního bydlení ve městě			
Popis indikátoru:	Indikátor byl původně definován jako rozdíl v míře nezaměstnanosti. V roce 2017 však v této oblasti došlo ke změně metodiky a ukazatel je definován jako podíl nezaměstnaných osob. Ten je vypočten jako podíl dosažitelných uchazečů o zaměstnání ve věku 15 až 64 let ku počtu obyvatel v této věkové skupině. Samotný indikátor je poté vypočten jako rozdíl hodnoty podílu nezaměstnaných osob v ČR a v Pardubicích, využívají se průměrné hodnoty za daný rok. Zdrojem dat je statistika MPSV, jednotkou je %.			
Roky:	2012	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	+ 2	-	+ 2
Skutečné hodnoty:	+ 2,3	+ 0,9	+ 0,5	

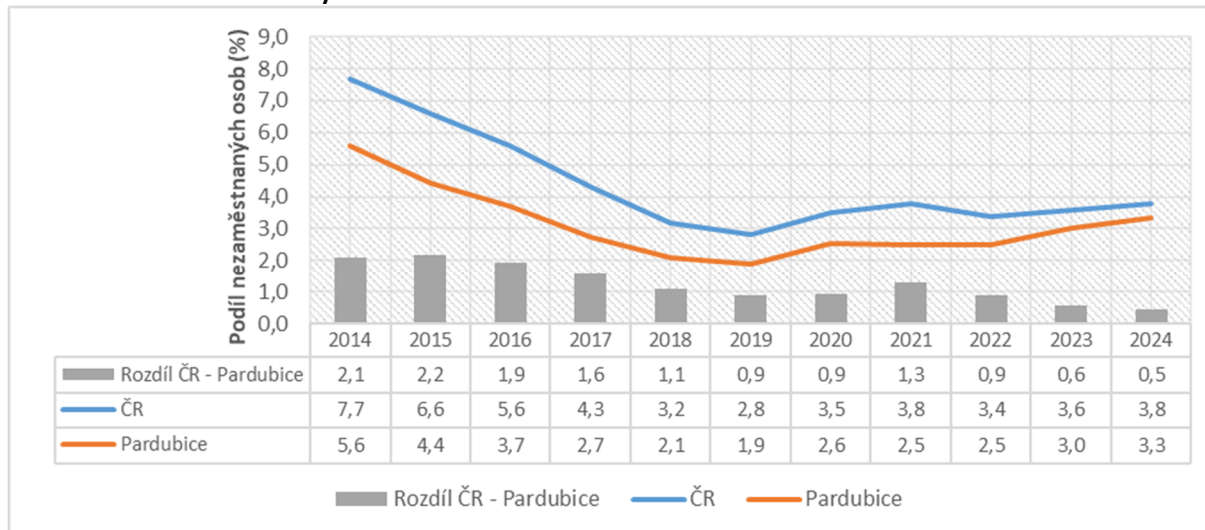
Shrnující vyhodnocení:

Indikátor je v roce 2024 na hodnotě 0,5 %, což je výrazně pod cílovou hodnotou v roce 2025, která byla stanovena na 2 %. Od roku 2014 došlo v hodnotě indikátoru k poměrně značnému snížení jeho hodnoty. To však nelze považovat za negativní stav nezaměstnanosti v Pardubicích, tento vývoj je dán především celorepublikovým trendem poklesu podílu nezaměstnaných osob, od roku 2014 je tento ukazatel v rámci ČR v podstatě poloviční. Při těchto republikových hodnotách je cílová hodnota rozdílu mezi Pardubicemi a ČR vysoce ambiciózní a jen velice nepravděpodobně dosažitelná. Současný stav, kdy je podíl nezaměstnaných osob v Pardubicích pod celorepublikovou hodnotou, lze považovat za pozitivní stav, který indikuje naplňování souvisejících cílů SPRM 2014–2025, i když hodnota indikátoru nedosahuje cílových hodnot.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Podíl nezaměstnaných osob je v Pardubicích dlouhodobě pod průměrnou hodnotou v České republice, Pardubice jsou tak na tom v rámci tohoto ukazatele lépe než celá Česká republika. Jak je patrné z níže uvedených dat, trend vývoje podílu nezaměstnaných osob v Pardubicích dlouhodobě kopíruje vývoj ukazatele za celou ČR. Určitým negativem může být rychlejší růst nezaměstnanosti v Pardubicích oproti ČR od roku 2019, z celkového pohledu však nelze stav ukazatele podílu nezaměstnaných osob vzhledem k jeho stále nízké hodnotě považovat za negativní.

Graf 5.3: Podíl nezaměstnaných osob – srovnání Pardubice a ČR



Zdroj: Statistika MPSV

Pozn.: Data jsou uvedena vždy jako roční průměr.

Indikátor č. 4:	Pořadí v indexu kriminality			
Cíle SPRM:	3.3. Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci s městskou policií a Policií ČR 3.4. Podporovat sociální podnikání a vymezit problematiku sociálního bydlení ve městě			
Popis indikátoru:	Jedná se o počet spáchaných trestných činů na 10 000 obyvatel trvale žijících na hodnoceném území města. Pořadí určuje pozici města v žebříčku výše kriminality podle hodnoty indexu kriminality. Města jsou řazena sestupně od města s nejnižším indexem kriminality po města s nejvyšším indexem. Srovnáváno je 10 největších měst ČR (Praha, Ostrava, Brno, Plzeň, Ústí nad Labem, Liberec, České Budějovice, Olomouc, Hradec Králové a Pardubice). Pro jednoduchost jsou za Prahu uvedena data za městskou část Praha 1. Zdrojem dat je web https://kriminalita.policie.gov.cz/ .			
Roky:	2012	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	2.	-	2.
Skutečné hodnoty:	2.	2.	1.	
Shrnující vyhodnocení: V roce 2024 jsou Pardubice mezi 10 největšími městy ČR na 1. místě, tzn. že v rámci těchto měst je v Pardubicích nejnižší kriminalita. Během realizace SPRM došlo v tomto ohledu ke zlepšení, z původní 2. pozice. Je však nutné podotknout, že kriminalita v posledních letech v Pardubicích vzrostla, ale méně než ve srovnávaných městech. I tak lze indikátor v souladu s jeho definicí považovat za splněný.				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Město Pardubice je ve srovnání v rámci 10 největších měst v ČR městem s nejnižší kriminalitou, viz následující tabulka:

Tabulka 5.2: Pořadí 10 největších měst dle indexu kriminality (2024)

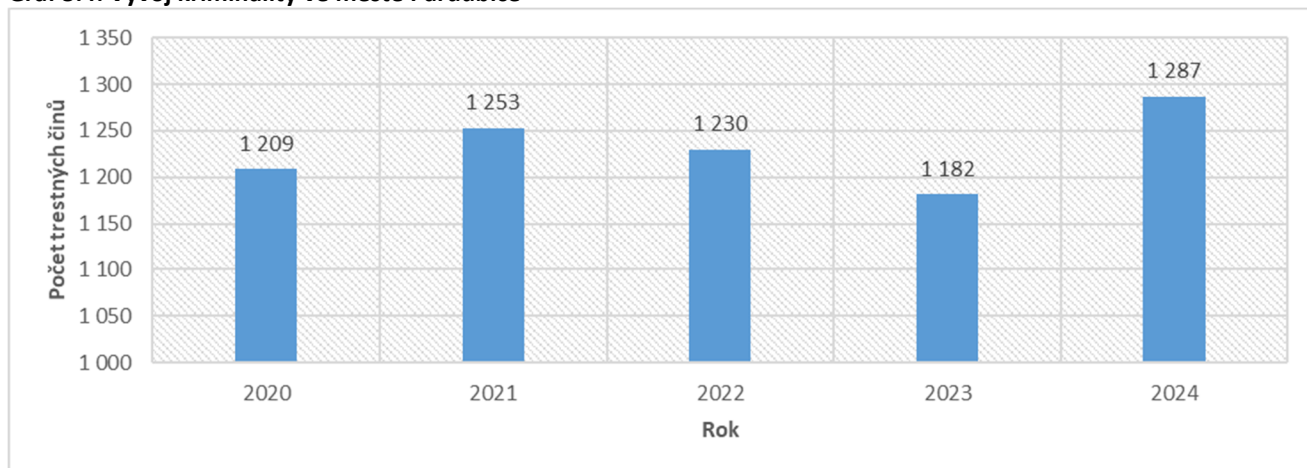
Město	Počet trestných činů	Počet obyvatel	Index kriminality	Pořadí
Pardubice	1 287	92 362	139,3	1
Ústí nad Labem	1 556	91 342	170,3	2
České Budějovice	1 757	97 377	180,4	3
Hradec Králové	1 776	93 906	189,1	4
Plzeň	3 793	185 599	204,4	5
Olomouc	2 175	102 293	212,6	6
Brno	8 572	400 566	214,0	7
Liberec	2 321	107 982	214,9	8
Ostrava	6 960	284 765	244,4	9
MČ Praha 1	4 530	28 718	1577,4	10

Zdroj: <https://kriminalita.policie.gov.cz/>; ČSÚ pro počet obyvatel

Pozn.: Index kriminality je počet trestných činů za rok na 10 000 obyvatel.

Ze srovnání absolutních čísel vyplývá, že počet trestných činů v Pardubicích v posledních letech roste, což však může být dáno poklesem neohlášených trestných činů.

Graf 5.4: Vývoj kriminality ve městě Pardubice



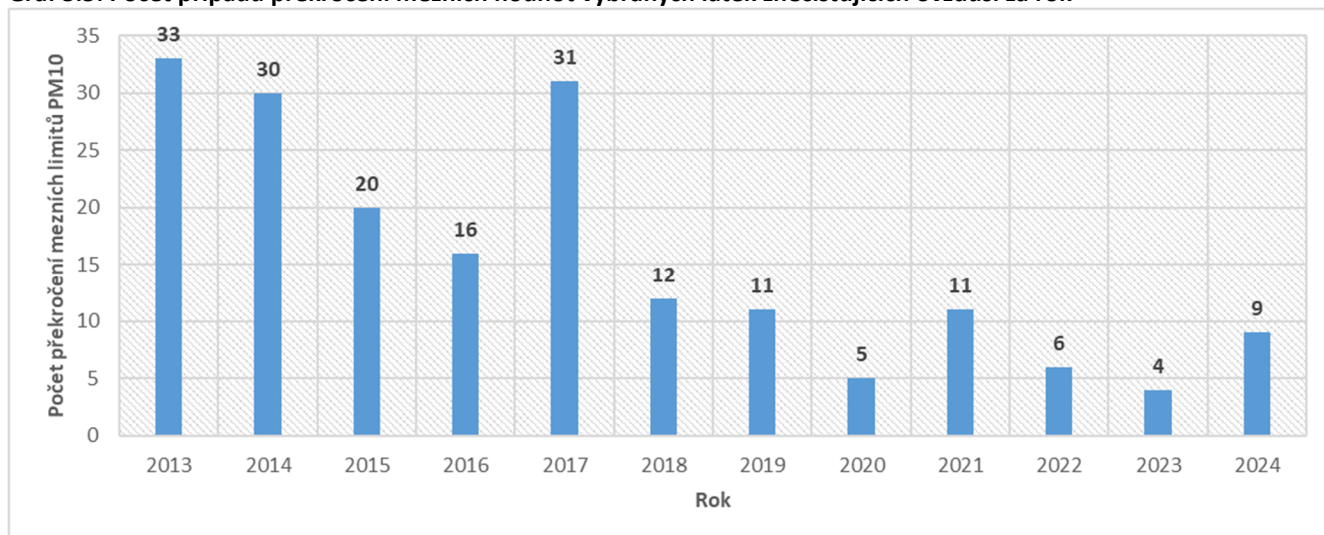
Zdroj: <https://kriminalita.policie.gov.cz/>

Indikátor č. 6:	Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok (PM ₁₀ , NO _x , SO _x)			
Cíle SPRM:	1.3. Snižovat znečišťování ovzduší a zamezit zvyšování hlukové zátěže nad stanovené limity 1.6. Podporovat ekologickou výchovu a osvětu 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování 2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a minimalizaci ekonomické náročnosti 2.3. Vybudovat systém inteligentního řízení dopravy ve městě 2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti 2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy a bezemisní dopravy 2.6. Regulovat dopravu v klidu			
Popis indikátoru:	Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok. Překročení se sleduje u těchto vybraných látek PM ₁₀ , NO _x , SO _x . Mezní hodnoty jsou stanoveny evropskou legislativou (Směrnice 2008/50/ES o kvalitě ovzduší a čistším ovzduší pro Evropu), do prostředí ČR implementovanou prostřednictvím zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší. Zdrojem dat jsou vlastní data města Pardubice, indikátor je bez jednotky (počet).			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	PM ₁₀ – 18 NO _x – 0 SO _x – 0	-	PM ₁₀ – 5 NO _x – 0 SO _x – 0
Skutečné hodnoty:	PM ₁₀ – 33 NO _x – 0 SO _x – 0	PM ₁₀ – 5 NO _x – 0 SO _x – 0	PM ₁₀ – 9 NO _x – 0 SO _x – 0	
Shrnující vyhodnocení: <i>V případě sledovaných látek NO_x a SO_x k překročení mezních limitů na sledovaném území nedochází. V případě PM₁₀ ano, přičemž nelze sledovat jednoznačný trend. Je nutné si uvědomit, že počet překročení je ovlivněn řadou externích vlivů, např. meteorologické podmínky apod. Navíc cílová hodnota počtu překročení 5 pro rok 2025 je z pohledu možného dosažení příliš ambiciózní. Evaluace navrhuje za stav, který indikuje splnění souvisejících cílů, splnění legislativních limitů, tzn. překročení maximálně 35x ročně, což je v případě Pardubic splněno.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj počtu překročených mezních hodnot v případě PM₁₀ je uveden v následujícím grafu. Příslušnou legislativou (Směrnice 2008/50/ES o kvalitě ovzduší a čistším ovzduší pro Evropu a zákon č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší) je stanoveno, že mezní hodnoty v případě PM₁₀ mohou být překročeny maximálně 35x ročně, což město Pardubice v celém sledovaném období splňuje.

Graf 5.5: Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok



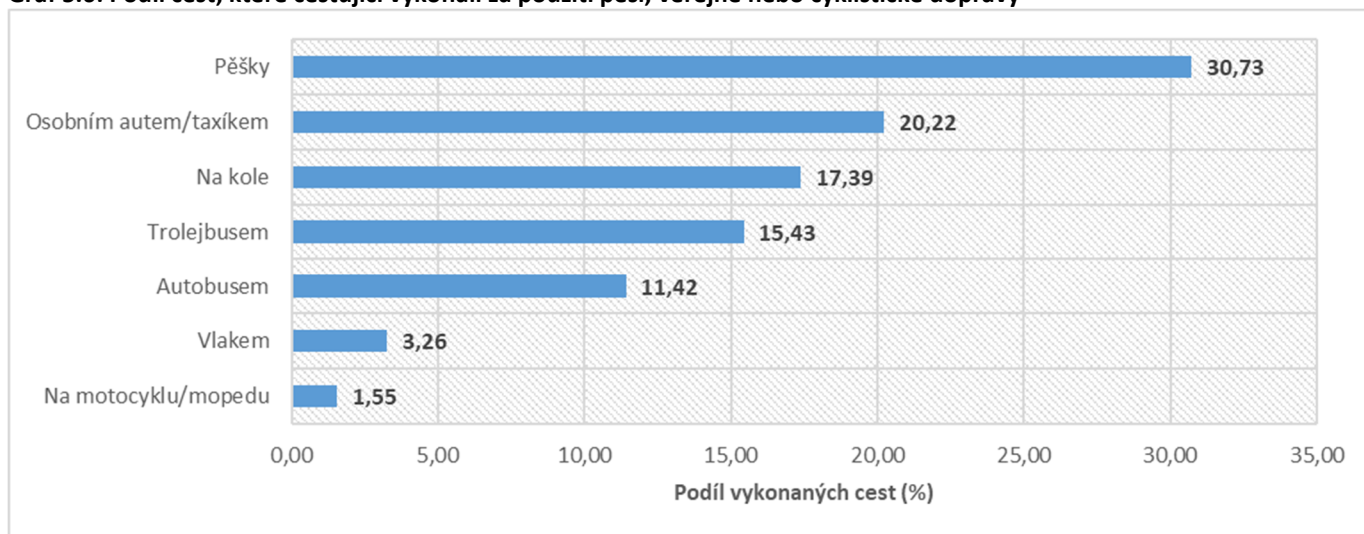
Zdroj: Vlastní data města Pardubice, 2025

Indikátor č. 7:	Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy			
Cíle SPRM:	1.3. Snižovat znečišťování ovzduší a zamezit zvyšování hlukové zátěže nad stanovené limity 1.6. Podporovat ekologickou výchovu a osvětu 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování 2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a minimalizaci ekonomické náročnosti 2.3. Vybudovat systém inteligentního řízení dopravy ve městě 2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti 2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy a bezemisní dopravy 2.6. Regulovat dopravu v klidu			
Popis indikátoru:	Data jsou získávána dotazníkovým šetřením. Respondenti v dotazníku k jednotlivým typům dopravy přiřadí počet cest, které touto dopravou vykonají průměrně v běžný pracovní den. Z těchto počtů jsou poté vypočteny podíly pro jednotlivé typy dopravy.			
Roky:	2012	2018	2020	2025
Cílové hodnoty:		-	70,0 %	75,0 %
Skutečné hodnoty:	65,0 %	67,0 %		78,4 %
Shrnující vyhodnocení: V roce 2025 tvoří uvedené způsoby dopravy 78,3 % cest obyvatel. Cca 30 % z nich tvoří pohyb pěšky, dalších 30 % veřejnou dopravou a zbytek jsou cesty na kole. Vzhledem k nastavené cílové hodnotě 75,0 % je indikátor naplněn.				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Podíl cest prostřednictvím jednotlivých sledovaných typů dopravy je zobrazen v následujícím grafu.

Graf 5.6: Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy



Zdroj: Dotazníkové šetření, PROCES, 2025

Indikátor č. 8:	Počet návštěvníků největších sportovních a kulturních akcí pořádaných s přispěním města			
Cíle SPRM:	3.5 Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže 4.7 Zajistit zacílenou propagaci města a s unikátními tématy budovat značku města i na mezinárodním poli			
Popis indikátoru:	Počet registrovaných osob nebo počet prodaných vstupenek, případně kvalifikovaný odhad všech osob na kulturních akcích, které byly organizovány nebo spoluorganizovány městem, kde město vystupovalo jako hlavní partner akce. Vytipovány jsou tyto nejvýznamnější akce: Velká pardubická, Zlatá přilba, Aviatická pouť a Grand Festival smíchu.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	VP: 24 000 ZP 14 000 AP: 18 000 GFS: 5 000	-	VP: 24 000 ZP 14 000 AP: 18 000 GFS: 5 000
Skutečné hodnoty:	VP: 25 000 ZP: 17 541 AP: 15 000 GFS: 4 946	VP: 0 ZP: 2 000 AP: 0 GFS: 4 892	VP: 20 000 ZP: 21 840 AP: 21 840 GFS: 6 328	-

Shrnující vyhodnocení:

Průběh vývoje tohoto indikátoru je výrazně ovlivněn opatřeními souvisejícím s pandemií covid-19, zejména v letech 2020 a 2021. I v následujících letech lze sledovat nižší hodnoty oproti těm z období před pandemií. Z pohledu cílových hodnot se však podařilo tyto splnit ve všech sledovaných akcích s výjimkou Velké pardubické. Z celkového pohledu lze indikátor hodnotit jako naplněný. Celková cílová hodnota je 61 000, v roce 2024 byla skutečná hodnota 70 008.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj počtu návštěvníků vybraných akcí v Pardubicích je uveden v tabulce níže. Návštěvnost je výrazně ovlivněna pandemickými opatřeními v letech 2020 a 2021, kdy je vliv těchto dopadů patrný i v následujících letech, kdy se návštěvníci vrací na akce postupně. Dalším důvodem pro pokles návštěvnosti může být také inflace a nárůst cen. I přes pokles lze však hodnocené akce považovat za významné akce s vysokou návštěvností a celorepublikovým dosahem.

Tabulka 5.3: Počet návštěvníků největších sportovních a kulturních akcí pořádaných s přispěním města

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Velká Pardubická	25 000	29 000	29 982	25 000	23 000	35 000	39 000	0	15 000	25 000	20 000	20 000
Zlatá přilba	17 541	18 300	17 541	17 627	19 766	23 309	16 605	2 000	15 339	18 451	20 869	21 840
Aviatická pouť	15 000	25 000	15 000	20 000	20 000	25 000	35 000	0	0	25 000	23 000	21 840
Grand Festival smíchu	4 946	5 175	4 948	5 217	4 874	4 822	5 284	4 892	0	5 018	6 338	6 328
Celkem:	62 487	77 475	67 471	67 844	67 640	88 131	95 889	6 892	30 339	73 469	70 207	70 008

Zdroj: Vlastní data města Pardubice, 2025

Indikátor č. 9:	Ukazatel dluhové služby města			
Cíle SPRM:	4.1 Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy 4.2 Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností 4.3 Dodržovat principy zdravého finančního řízení			
Popis indikátoru:	Ukazatel dluhové služby patří k ukazatelům finančního zdraví. Ukazatel monitoruje hospodaření obcí a slouží k regulaci jejich zadluženosti. Zdrojem dat je MONITOR státní pokladny, jednotka indikátoru je %.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	7,00 %	-	7,00 %
Skutečné hodnoty:	2,43 %	0,20 %	3,99 %	-

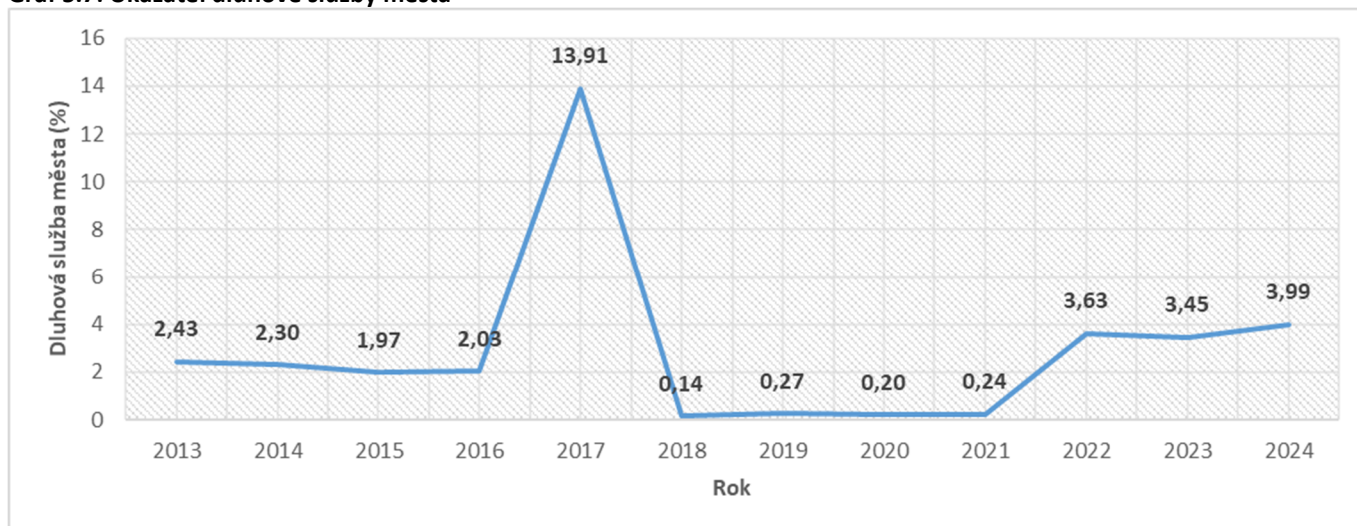
Shrnující vyhodnocení:

Stanoveným cílem SPRM 2014–2025 bylo držet hodnotu dluhové služby města pod hranicí 7 %. To se daří po celé sledované období s výjimkou roku 2017, kdy došlo k refinancování úvěrů na plavecký areál. Hodnota indikátoru potvrzuje finanční zdraví města Pardubice a plnění souvisejících cílů v této oblasti.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj ukazatele dluhové služby města Pardubice je uveden v následujícím grafu. Extrémní hodnota v roce 2017 je dána refinancováním úvěru na plavecký areál.

Graf 5.7: Ukazatel dluhové služby města



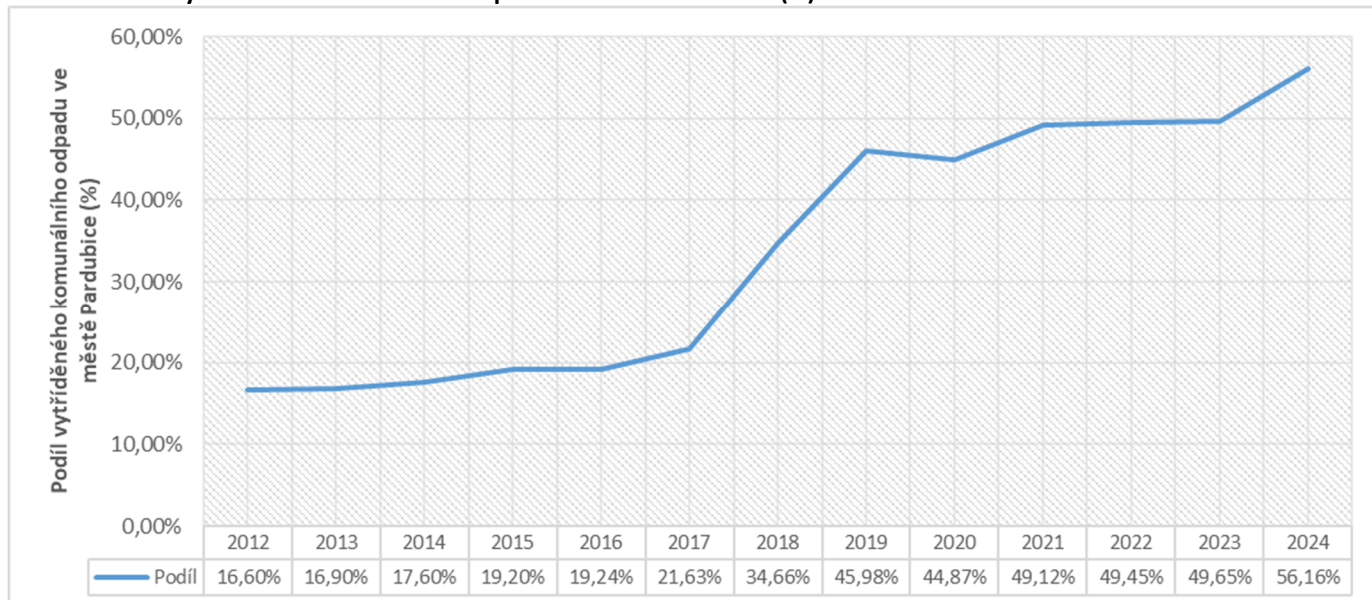
Zdroj: MONITOR státní pokladny

Indikátor č. 10:	Podíl vytríděného komunálního odpadu			
Cíle SPRM:	1.1. Zajistit efektivní odpadové hospodářství, využít odpady jako ekonomickou příležitost			
Popis indikátoru:	Indikátor vyjadřuje podíl oddělených sbíraných složek z celkového sesbíraného komunálního odpadu vyprodukovaného na území města Pardubic. Zdrojem dat jsou vlastní data města Pardubice, jednotkou je %.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	24,0 %	-	29,0 %
Skutečné hodnoty:	16,6 %	44,9 %	56,2 %	
Shrnující vyhodnocení: <i>V případě tohoto indikátoru se daří naplňovat cílové hodnoty a s jistotou lze říci, že bude indikátor naplněn i v roce 2025. Hodnota z roku 2024, konkrétně 56,2 %, převyšuje cílovou hodnotu o více než 27 procentních bodů.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj podílu vytríděného odpadu ve městě Pardubice ve sledovaném období kontinuálně roste, přičemž v roce 2024 byla takto vytríděna více než polovina tohoto odpadu (56,6 %). Nejvyšší skok v tomto ukazateli lze sledovat v letech 2018 a 2019 (nárůst více než 20 % za 2 roky), který je však způsoben změnou výpočtu, kdy od roku 2017 je do něj zahrnut také biologicky rozložitelný odpad.

Graf 5.8: Podíl vytríděného komunálního odpadu ve městě Pardubice (%)



Zdroj: Služby města Pardubic, 2025

Indikátor č. 11:	Snížení spotřeby energií ve veřejných budovách			
Cíle SPRM:	1.2 Vytvořit podmínky pro hospodárné nakládání s energií a zavést systém řízení energetického hospodaření města a městských organizací.			
Popis indikátoru:	Indikátor vyjadřuje spotřebu energie a její eventuální úsporu ve veřejných budovách města a společnostech města na území Pardubic. Zdrojem dat jsou vlastní data města Pardubice.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	nestanoveno	-	nestanoveno
Skutečné hodnoty:	-	654,81	181,5	

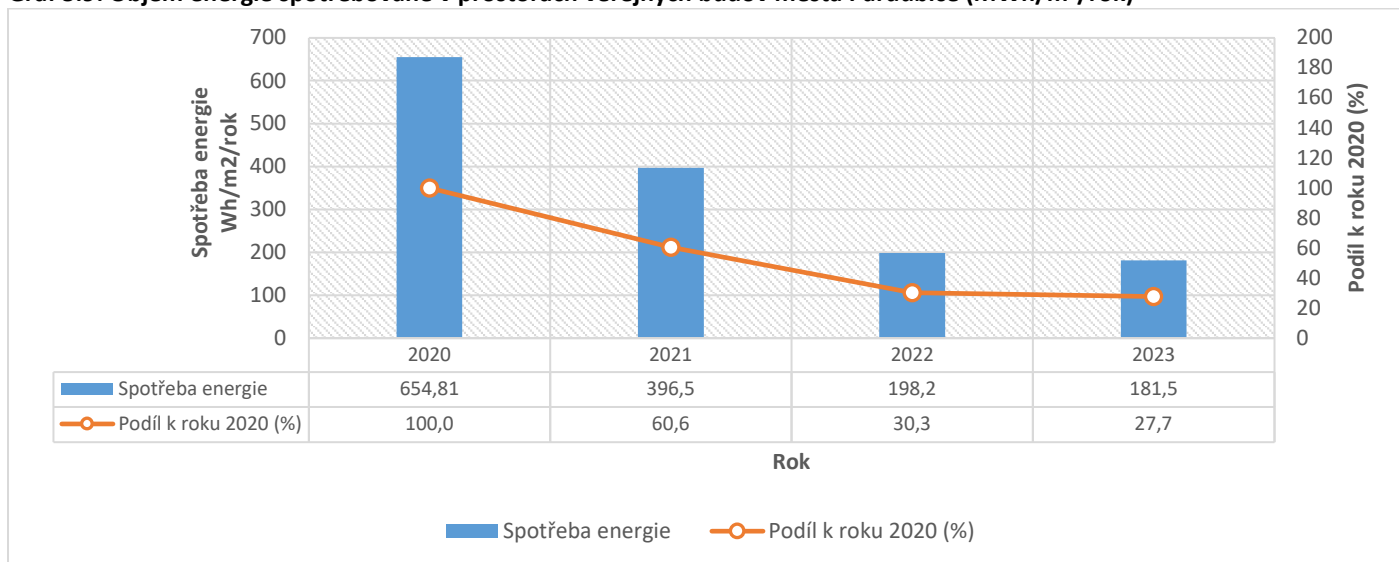
Shrnující vyhodnocení:

Vyhodnocení indikátoru je složité z důvodu jeho nejasné definice uvedené v katalogu indikátorů. Dle metodiky výpočtu indikátor sleduje 3 rozdílné parametry, které však nejsou po celou dobu implementace vyhodnocovány. Od roku 2020 je indikátor vyhodnocován jako spotřeba elektrické energie v MWh/m²/rok. Tento přístup odpovídá nastavené jednotce uvedené v katalogu indikátorů, proto i pro tuto evaluaci bude brán jako stěžejní. Zároveň je nutné brát v potaz určitou nejistotu indikátoru, která může být způsobena externími vlivy (např. délka topné sezóny). Cílové hodnoty pro tento indikátor nebyly v rámci SPRM nastaveny. Je definován pouze optimální směr vývoje, a to klesající hodnota indikátoru. To se ve sledovaném období od roku 2020 daří.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Hodnota objemu spotřebované energie ve veřejných budovách města Pardubic od roku 2020 kontinuálně klesá. V roce 2023 bylo spotřebováno méně než 30 % energie z roku 2020.

Graf 5.9: Objem energie spotřebované v prostorách veřejných budov města Pardubice (MWh/m²/rok)



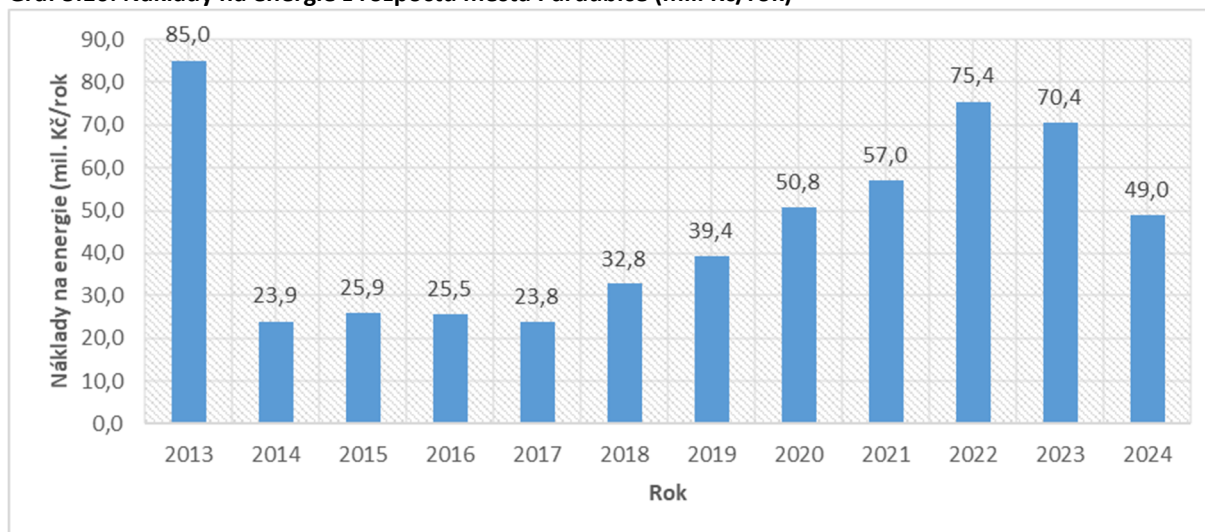
Zdroj: Vlastní data města Pardubice, 2025

Indikátor č. 12:	Objem prostředků z rozpočtu na energie (celkové náklady)			
Cíle SPRM:	1.2 Vytvořit podmínky pro hospodárné nakládání s energií a zavést systém řízení energetického hospodaření města a městských organizací.			
Popis indikátoru:	Indikátor vyjadřuje potřebu finančních prostředků na energie ve veřejných budovách města a společnostech města na území Pardubic. Zdrojem informací jsou vlastní data města Pardubice, jednotkou jsou mil. Kč za daný rok.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	80,0	-	75,0
Skutečné hodnoty:	85,0	70,4	40,9	-
Shrnující vyhodnocení: Vyhodnocení indikátoru jako takové je poměrně složité, respektive jeho interpretace může být značně zavádějící. Finanční náklady na energie je ukazatel, který je značně ovlivněn externími vlivy a jeho samotný vývoj je má jen velmi nízkou informační hodnotu. Ke zmíněným externím vlivům patří zejména vývoj cen energií a délka topné sezóny. Do ukazatele mohou vstupovat také vnitřní aspekty, a to především ve formě změny množství veřejných prostor, ve kterých město Pardubice za energie platí. Ačkoliv jsou všechny výše uvedené vlivy velice důležité, zpětně je téměř nemožné získat relevantní data pro očištění indikátoru o tyto vlivy. Proto je dle původního záměru vyhodnocen jako vývoj prostředků vynaložených na energie, s připomínkou nízké vypovídající hodnoty. V roce 2024 byla hodnota indikátoru 40,9 mil. Kč, což je výrazně pod cílovou hodnotou stanovenou na rok 2025. Pokud nedojde k opravdu výrazným externím vlivům, bude indikátor v roce 2025 v souladu s tímto trendem naplněn.				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Od roku 2018 do roku 2022 lze sledovat výrazné meziroční nárůsty vynaložených financí města na energie. Tyto nárůsty jsou způsobeny externími vlivy, primárně výrazným zvyšováním cen energií v důsledku konfliktu na Ukrajině. Od roku 2023 vynaložené prostředky na energie klesají, přičemž poslední známá hodnota pro rok 2024 je výrazně pod stanoveným cílem, tzn. je splněn cílový stav.

Graf 5.10: Náklady na energie z rozpočtu města Pardubice (mil. Kč/rok)



Zdroj: Vlastní data města Pardubice, 2025

V následující tabulce jsou do většího detailu zobrazeny rozdíly mezi jednotlivými lety, a taky srovnání vynaložených prostředků jako podíl k referenčnímu roku 2013.

Tabulka 5.4: Srovnání nákladů na energie z rozpočtu města Pardubice mezi jednotlivými lety

Rok:	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Náklady na energie (mil. Kč):	85,0	23,9	25,9	25,5	23,8	32,8	39,4	50,8	57,0	75,4	70,4	49,0
Podíl k roku 2013 (%):	100,0	28,1	30,5	30,0	28,0	38,6	46,4	59,8	67,1	88,7	82,8	57,6
Rozdíl k předchozímu roku (mil. Kč):	-	-61,1	2,0	-0,4	-1,7	9,0	6,6	11,4	6,2	18,4	-5,0	-21,4

Zdroj: Vlastní data města Pardubice, 2025

Indikátor č. 13:	Plocha revitalizovaných veřejných prostranství			
Cíle SPRM:	1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě			
Popis indikátoru:	Celková výměra plochy veřejných prostranství, na které budou prováděny revitalizační práce v průběhu sledovaného období. Veřejným prostranstvím jsou podle zákona č. 128/2000 Sb. o obcích, ve znění pozdějších předpisů, „všechna náměstí, ulice, tržiště, chodníky, veřejná zeleň, parky a další prostory přístupné každému bez omezení, tedy sloužící obecnému užívání bez ohledu na vlastnictví k tomuto prostoru.“ Zdrojem dat je MmP, indikátor je kumulativní a jeho jednotkou je Ha.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	0,75	-	1,65
Skutečné hodnoty:	0	35,05	42,98	-

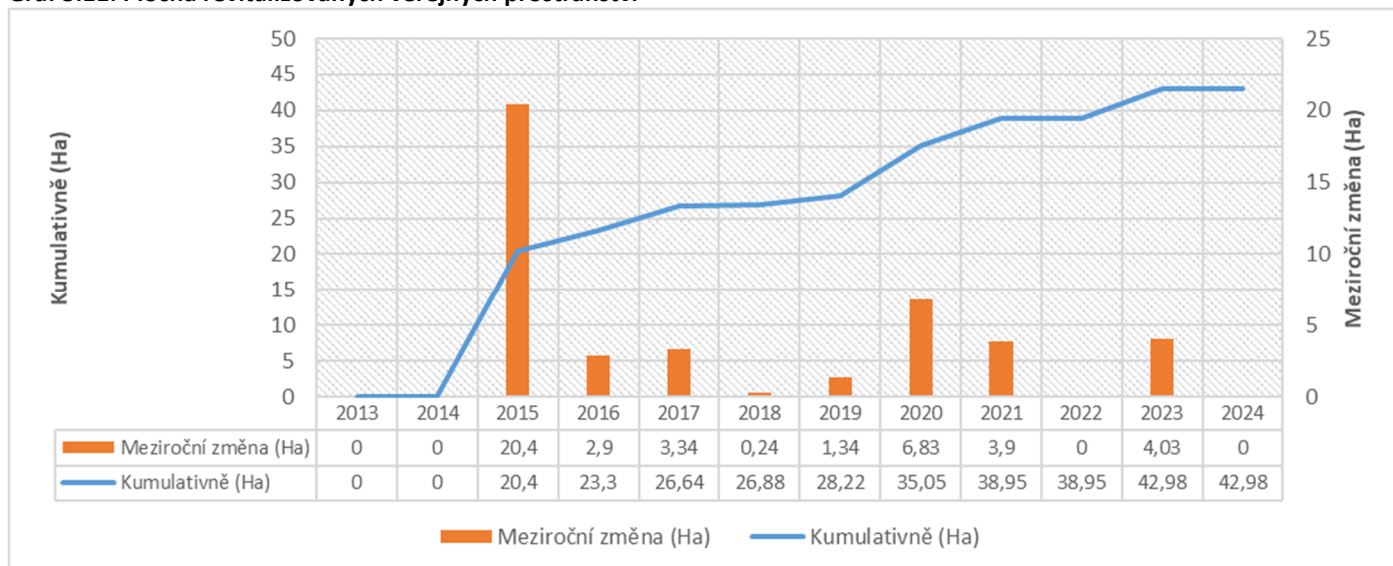
Shrnující vyhodnocení:

Indikátor č. 13 je jedním z indikátorů, kde byla plánovaná cílová hodnota výrazně překročena. Jako cílová byla v rámci SPRM nastavena pro rok 2025 hodnota 1,65 Ha, k roku 2023 bylo na území města Pardubice revitalizováno téměř 43 Ha veřejných prostranství. Indikátor je tak naplněn a indikuje naplnění cílů v oblasti veřejného prostranství.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj plochy revitalizovaných prostranství na území města Pardubice je uveden v následujícím grafu. Ve sledovaném období od roku 2013 bylo revitalizováno 42,98 Ha veřejných ploch, téměř polovina z toho byla revitalizována v roce 2015.

Graf 5.11: Plocha revitalizovaných veřejných prostranství



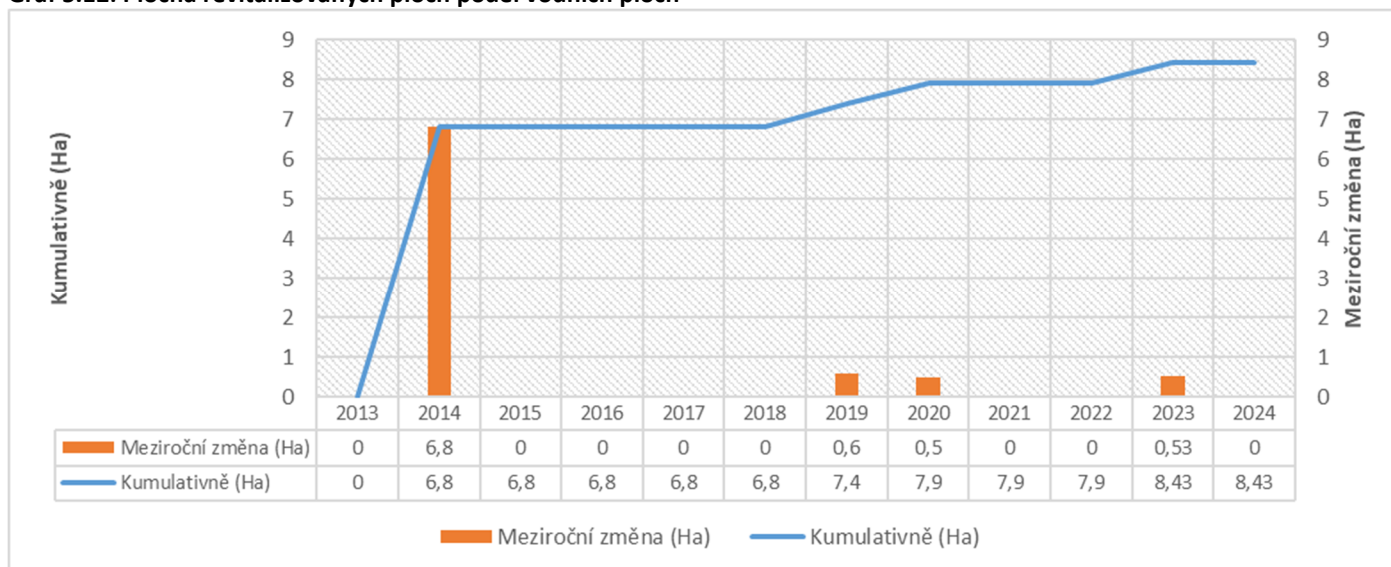
Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Indikátor č. 14:	Plocha revitalizovaných ploch podél vodních ploch			
Cíle SPRM:	1.5. Využít potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšířit zelené plochy k občanskému využití			
Popis indikátoru:	Celková výměra nezastavěných ploch v okolí řek, na které byly prováděny revitalizační práce v průběhu sledovaného období. Zdrojem dat je MmP, indikátor je kumulativní a jeho jednotkou je Ha.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	4,5	-	9,5
Skutečné hodnoty:	0	7,9	8,43	-
Shrnující vyhodnocení: V rámci indikátoru bylo dosaženo cílové hodnoty stanovené pro rok 2020, cílovou hodnotu pro rok 2025 se zatím dosáhnout nepodařilo. I tak lze akce provedené za revitalizaci území okolí vodních ploch za poměrně úspěšné, celkem bylo revitalizováno 8,43 Ha, což naplňuje cílovou hodnotu téměř z 90 %.				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj plochy území kolem vodních toků na území města Pardubice je uveden v následujícím grafu. Ve sledovaném období od roku 2013 bylo revitalizováno 8,43 Ha veřejných ploch, většina byla provedena v roce 2014, a to ve formě revitalizace mrtvého ramene – Polabiny.

Graf 5.12: Plocha revitalizovaných ploch podél vodních ploch



Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Indikátor č. 15	Nárůst počtu bytů ve městě za kalendářní rok (v členění typově: rodinné domy, bytové domy)			
Cíle SPRM:	1.8 Optimalizovat územně – technické a sociálně – psychologické podmínky pro rozvoj bydlení v plochách s dobrou dopravní obslužností a dostupnou občanskou vybaveností, zejména ve vazbě na stávající urbánní strukturu			
Popis indikátoru:	Hodnota indikátoru vyjadřuje nárůst počtu bytů ve městě za kalendářní rok. Zdrojem dat je veřejná databáze Českého statistického úřadu.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	nestanoveno	-	nestanoveno
Skutečné hodnoty:	0	RD: 61 BD: 226	RD: 56 BD: 175	-

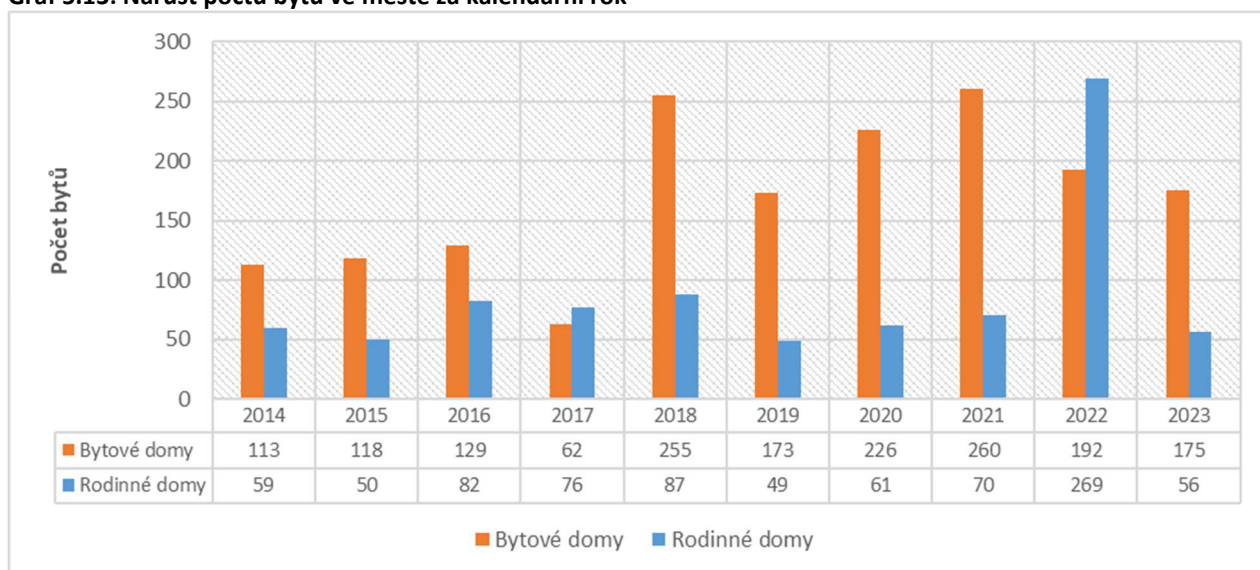
Shrnující vyhodnocení:

Naplnění indikátoru nelze jednoznačně vyhodnotit, protože v rámci SPRM nebyly nastaveny cílové hodnoty. Zároveň byl dle katalogu indikátor navržen jako hodnota za kalendářní rok, přičemž indikátor v podobě počtu nových bytů je lepší vyhodnotit jakou součet za celé sledované období. Od roku 2014 do roku 2023 včetně (poslední dostupná data) bylo v Pardubicích postaveno 2 562 bytů, z toho 859 v rodinných domech a 1 703 v bytových domech. I přes nestanovení cílových hodnot lze pomocí indikátoru potvrdit dobrou aktivitu v oblasti rozšiřování bytového fondu s dopadem na dostupnost bydlení.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Počet dokončených bytů na území města Pardubice v jednotlivých letech sledovaného období je uveden v následujícím grafu.

Graf 5.13: Nárůst počtu bytů ve městě za kalendářní rok



Zdroj: ČSÚ, veřejná databáze; Procento plnění plánu mobility v daném roce

Indikátor č. 16	Procento plnění plánu mobility v daném roce			
Cíle SPRM:	2.1. Zkvalitnit dopravní plánování			
Popis indikátoru:	Jedná se o pravidelné vyhodnocování výstupů Plánu městské mobility. Sledovaná hodnota udává procento splněných výstupů stanovených v plánu v daných letech, kdy splnění všech výstupů znamená 100 %. Cílové hodnoty budou stanoveny po vytvoření Plánu městské mobility.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	-	-	-
Skutečné hodnoty:	0	-	-	-
Shrnující vyhodnocení: <i>Plán městské udržitelné mobility města Pardubic byl schválen Ministerstvem dopravy v roce 2023. Plán jako takový definuje řadu opatření, nestanovuje však jejich časový horizont. Z tohoto důvodu nelze hodnotit indikátor ve formě, v jaké byl stanoven, tzn. jako podíl splněných výstupů na daný rok.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

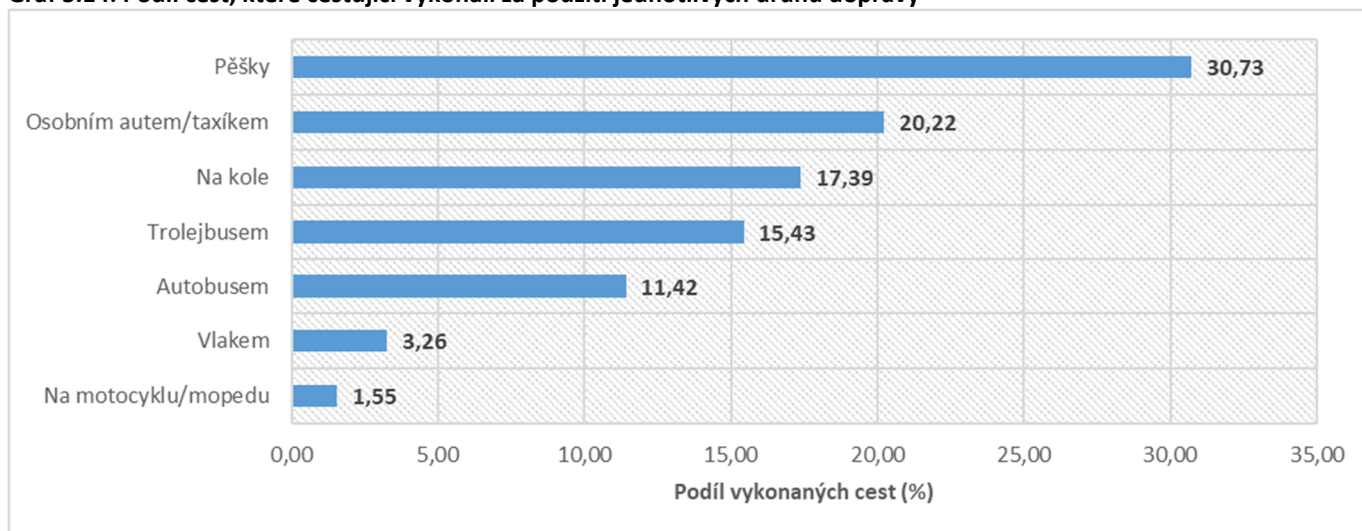
Vzhledem k tomu, že hodnotu indikátoru nelze pro jednotlivé roky stanovit, není relevantní v této části prezentovat jakákoliv data.

Indikátor č. 17:	Podíl městské hromadné dopravy na osobní dopravě ve městě			
Cíle SPRM:	2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a minimalizaci ekonomické náročnosti			
Popis indikátoru:	Data jsou získávána dotazníkovým šetřením. Respondenti v dotazníku k jednotlivým typům dopravy přiřadí počet cest, které touto dopravou vykonají průměrně v běžný pracovní den. Z těchto počtů jsou poté vypočteny podíly pro jednotlivé typy dopravy, také součet pro městskou hromadnou dopravu.			
Roky:	2012	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:		17,0 %	-	18,0 %
Skutečné hodnoty:	16,0 %	-	-	26,9 %
Shrnující vyhodnocení: V roce 2025 tvoří podíl MHD na osobní dopravě ve městě 26,9 %, čímž je výrazně překročena cílová hodnota pro rok 2025. Z indikátoru lze vyvodit vzrůstající zájem o MHD ve městě Pardubice jako důsledek rozvoje veřejné dopravy (posilování spojů, modernizace vozidel a infrastruktury apod.).				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Podíl cest prostřednictvím jednotlivých sledovaných typů dopravy je zobrazen v následujícím grafu, do MHD jsou započteny cesty autobusy a trolejbusy.

Graf 5.14: Podíl cest, které cestující vykonali za použití jednotlivých druhů dopravy



Zdroj: Dotazníkové šetření, PROCES, 2025

Indikátor č. 18:	Objem prostředků na MHD z rozpočtu města			
Cíle SPRM:	2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a minimalizaci ekonomické náročnosti			
Popis indikátoru:	Objem finančních prostředků z rozpočtu určených na provoz městské hromadné dopravy. Jedná se například o položky finančních kompenzací Dopravnímu podniku města Pardubic (za poskytované služby, za poskytované služby v souvislosti s přepravou handicapovaných osob, za administraci pardubické karty) a dotaci na provoz (loď Arnošt). Zdrojem informací jsou vlastní data města Pardubice, jednotkou jsou tis. Kč za daný rok.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:		147 000		147 000
Skutečné hodnoty:	146 300	208 050	292 000	

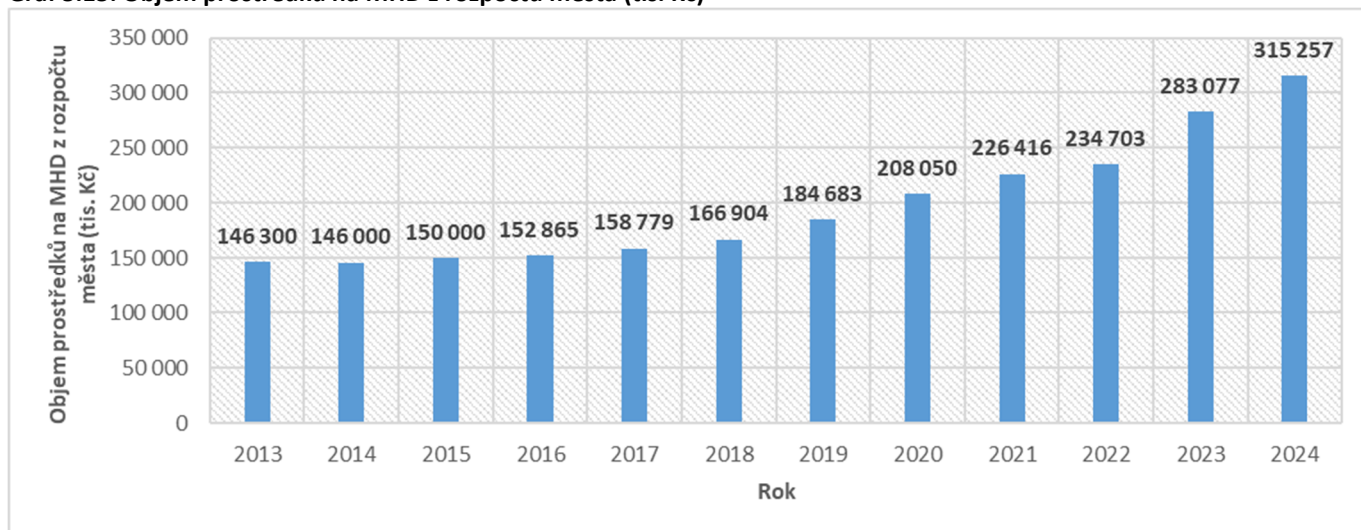
Shrnující vyhodnocení:

Cílem daného indikátoru bylo dle informací z SPRM monitorovat výdaje na MHD a držet jejich hodnotu na úrovni roku 2013. Výdaje však každý rok kontinuálně stoupají, přičemž k výrazným změnám dochází od roku 2019 až dosud. To je však způsobeno primárně externími vlivy (obecné zdražování, včetně dopadu na pohonné hmoty atd.). Vzhledem k externím vlivům není možné požadovaný trend (udržení hodnoty z roku 2013) dodržet bez výrazného omezení MHD, což není z pohledu strategie žádoucí.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

V následujícím grafu je zobrazen objem prostředků na MHD z rozpočtu města, když primární část tvoří kompenzace města dopravnímu podniku.

Graf 5.15: Objem prostředků na MHD z rozpočtu města (tis. Kč)



Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Indikátor č. 19:	Podíl výkonů bezemisní MHD na dopravních výkonech MHD (%)			
Cíle SPRM:	2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a minimalizaci ekonomické náročnosti			
Popis indikátoru:	Dopravní výkon hodnotí pohyb dopravních prostředků (tj. kolik kilometrů ujedou) bez ohledu na výsledek dopravy. Vozokilometr (v km) – udává počet kilometrů, které ujede dané vozidlo (dopravní prostředek MHD) bez ohledu na jeho vytížení. Indikátor se počítá dle vzorce: [Vozokilometr bezemisních prostředků MHD * 100] / Vozokilometr všech prostředků MHD			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	50 %		60 %
Skutečné hodnoty:	41 %	47 %	48 %	

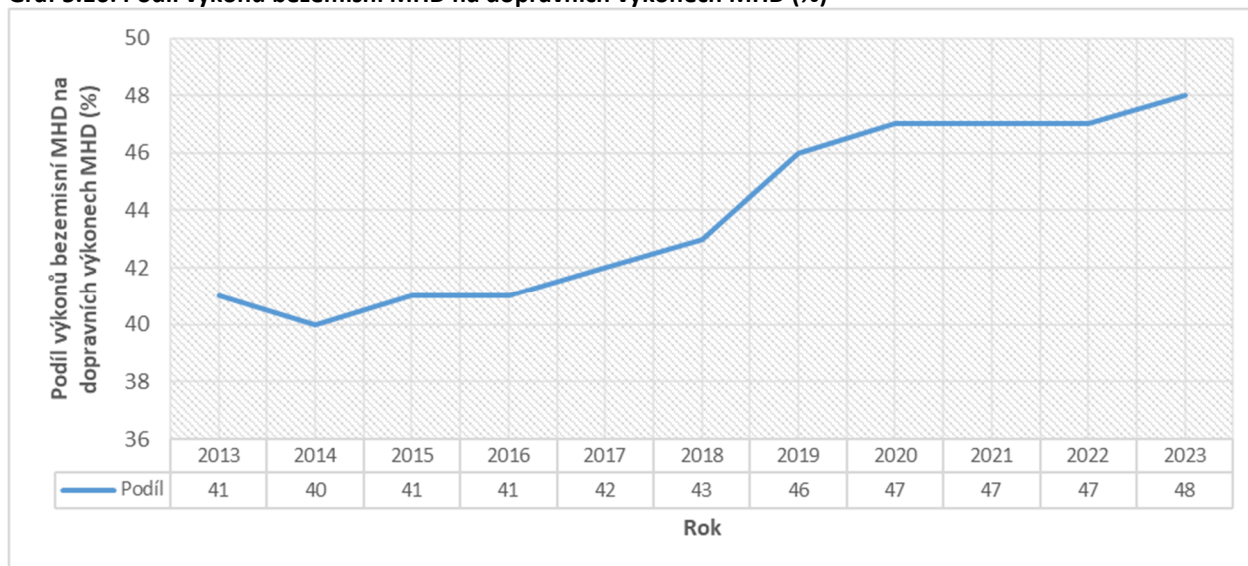
Shrnující vyhodnocení:

Ačkoliv ve sledovaném období došlo ke zvýšení podílů bezemisní MHD, cílové hodnoty pro rok 2025 se prozatím dosáhnout nepodařilo. Poslední dostupné údaje z roku 2023 uvádí tento podíl na 48 %. Při zpracování navazujícího SPRM je vhodné revidovat cíle v této oblasti a identifikovat, jakého podílu je v navazujícím období možné dosáhnout.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Podíl výkonů bezemisní MHD na dopravních výkonech MHD je uveden v následujícím grafu. Identifikovaný nárůst je způsobem především realizovanými evropskými projekty zaměřenými na trolejbusovou dopravu s parciálními pohony.

Graf 5.16: Podíl výkonů bezemisní MHD na dopravních výkonech MHD (%)



Zdroj: Dopravní podnik města Pardubic, a.s.

Indikátor č. 20:	Délka rekonstruovaných místních komunikací za účelem zlepšení bezbariérovosti a bezpečnosti			
Cíle SPRM:	2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti			
Popis indikátoru:	Délka rekonstruovaných místních komunikací za účelem zlepšení bezbariérovosti a bezpečnosti (v km). Jedná se o místní komunikace na území katastru města Pardubice. Délka místních komunikací rekonstruovaných za účelem zlepšení bezbariérovosti a bezpečnosti je kumulativně sčítána. Zdrojem data jsou vlastní data města Pardubice.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:		15,00	-	20,00
Skutečné hodnoty:	11,83	39,84		46,85

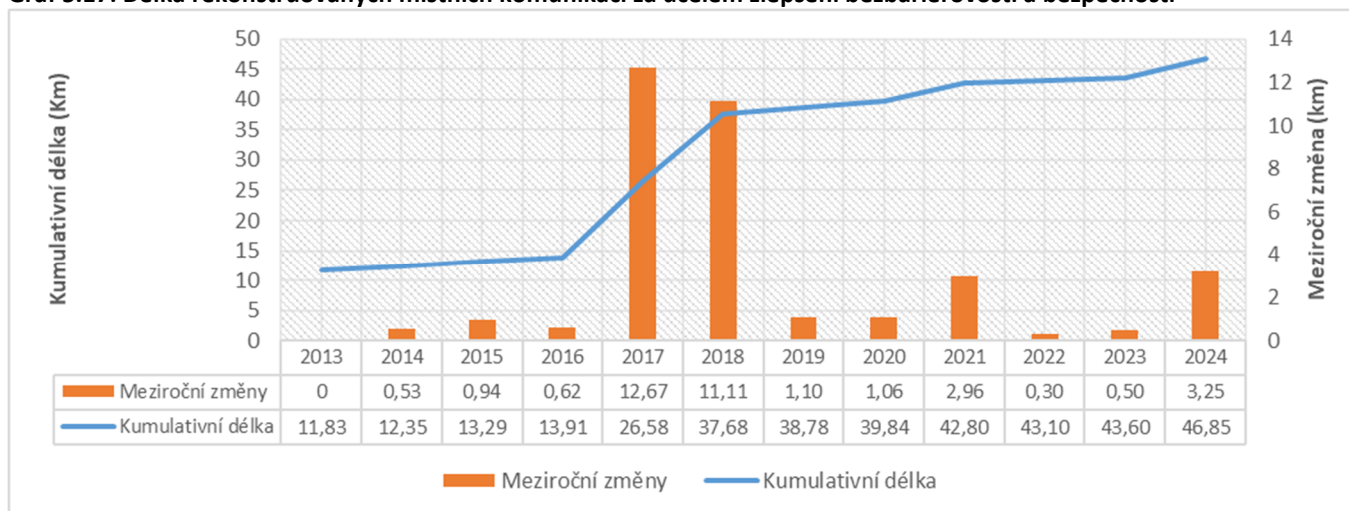
Shrnující vyhodnocení:

Cílová hodnota indikátoru pro rok 2025 byla naplněna již v roce 2017. V roce 2024 je hodnota tohoto indikátoru 46,85 km, což převyšuje cílovou hodnotu více než dvojnásobně. Uvedené hodnoty poukazují na realizaci rekonstrukcí místních komunikací nad plán stanovený SPRM a cíl je tak z pohledu evaluace stanoven jako naplněný.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Za celou dobu platnosti SPRM 2014–2025 bylo za účelem zlepšení bezbariérovosti a bezpečnosti rekonstruováno 35 km místních komunikací. Nejproduktivnější v tomto ohledu byly roky 2017 a 2018, v těchto letech bylo rekonstruováno téměř 24 km těchto komunikací, což představuje dvě třetiny celkové změny za sledované období. Kompletní údaje o vývoji délky rekonstruovaných místních komunikací za účelem zlepšení bezbariérovosti a bezpečnosti jsou uvedeny v následující tabulce.

Graf 5.17: Délka rekonstruovaných místních komunikací za účelem zlepšení bezbariérovosti a bezpečnosti



Zdroj: Vlastní data města Pardubice

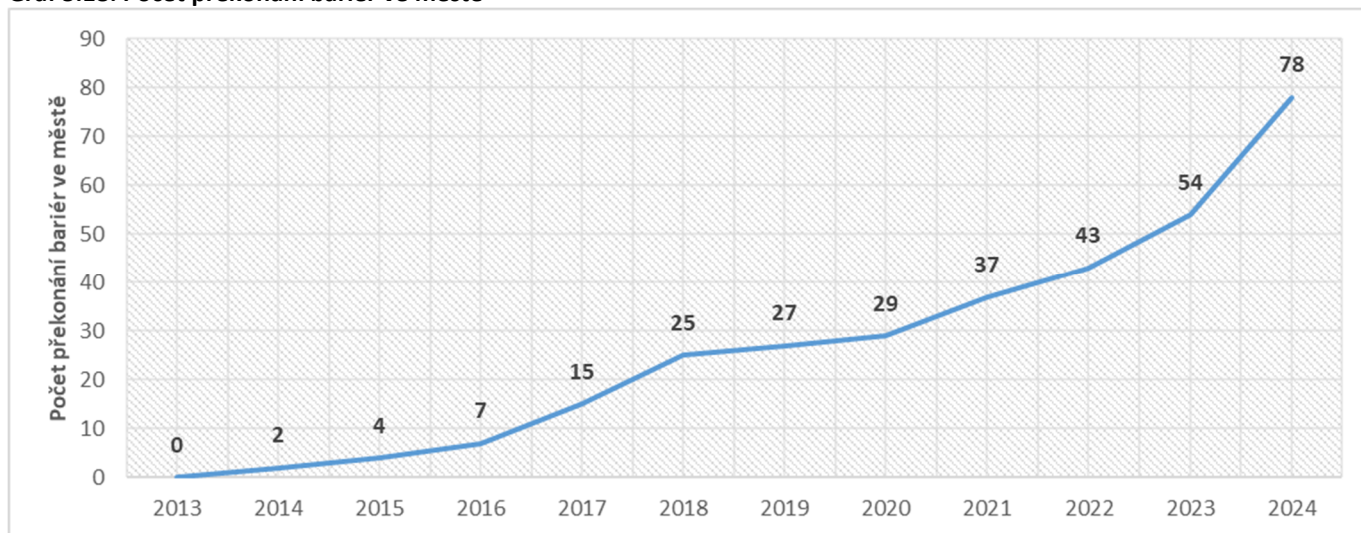
Pozn.: Data pro účely monitoringu SPRM jsou analyzována od roku 2013. Jelikož nejsou předchozí data řešena, je hodnota meziroční změny nulová, což nemusí odpovídat skutečnosti.

Indikátor č. 21:	Počet překonání bariér ve městě			
Cíle SPRM:	2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti			
Popis indikátoru:	Hodnota indikátoru vyjadřuje počet překonání bariér na území města Pardubic. Jedná se o překonání architektonických, informačních, technických a jiných bariér ztěžujících běžný život a zhoršujících plynulou propojenost města. Počet bariér je kumulativně sčítán. Zdrojem dat jsou vlastní data města Pardubice.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	7	-	10
Skutečné hodnoty:	0	29	78	-
Shrnující vyhodnocení: Aktuálně bylo ve sledovaném období od roku 2013 do roku 2024 na území města překonáno celkem 78 bariér, což výrazně překračuje cílovou stanovenou hodnotu 10 pro rok 2025. Ta byla naplněna již v roce 2015. Indikátor dokládá výraznou aktivitu města v odstraňování dopravních bariér ve městě.				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

V následujícím grafu je zobrazen kumulativní počet překonaných dopravních bariér ve městě Pardubice, k roku 2024 jich bylo takto vyřešeno 78. Jedná se o bariéry v rámci komunikací, včetně chodníků a zastávek veřejné hromadné dopravy, primárně městské. Součástí je také propojování jednotlivých částí města (např. lávky přes vodní toky) a zajištění bezbariérových přístupů.

Graf 5.18: Počet překonání bariér ve městě



Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Indikátor č. 22:	Délka evidovaných cyklostezek, cyklotras a dalších opatření pro cyklisty			
Cíle SPRM:	2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní dostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti			
Popis indikátoru:	Indikátor sleduje počet km cyklostezek, cyklotras, klidových zón a opatření pro cyklisty na komunikacích v katastru města Pardubice. Jedná se o délku evidovaných opatření včetně těch, které nevznikají fyzickým budováním, ale jen organizačním opatřením. Délka komunikací je kumulativně načítána. Zdrojem dat jsou vlastní data města Pardubice.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	Cyklostezky: 72,0 Cyklotrasy: 86,0 Opatření na komunikaci: 15,0	-	Cyklostezky: 78,0 Cyklotrasy: 90,0 Opatření na komunikaci: 25,0
Skutečné hodnoty:	Cyklostezky: 66,5 Cyklotrasy: 85,3 Opatření na komunikaci: 8,7	Cyklostezky: 87,5 Cyklotrasy: 97,1 Opatření na komunikaci: 13,5	Cyklostezky: 90,8 Cyklotrasy: 97,8 Opatření na komunikaci: 18,8	-

Shrnující vyhodnocení:

Skutečné hodnoty indikátoru pro rok 2024 překračují hodnoty cílové pro rok 2025 v položkách cyklostezky a cyklotrasy, v případě opatření na komunikaci cílové hodnoty není zatím dosaženo. Z celkového pohledu lze říci, že město Pardubice aktivně realizuje opatření pro zlepšení cyklistické infrastruktury. Celková cílová hodnota je 193 km, skutečná hodnota v roce 2024 je 207,4 km.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

V následující tabulce jsou délky sledovaných prvků cyklistické dopravy území města. K roku 2024 se na území města nachází téměř 91 km cyklostezek (za období SPRM vybudováno cca 25 km) a 98 km cyklotras (za období SPRM vybudováno cca 13 km).

Tabulka 5.5: Délka evidovaných cyklostezek, cyklotras a dalších opatření pro cyklisty – kumulativní (km)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Cyklostezky	66,5	71,7	78,2	78,5	79,6	82,6	85,1	87,5	88,3	88,6	88,6	90,8
Cyklotrasy	85,3	91,4	92,2	92,6	92,6	95,1	95,4	97,1	97,8	97,8	97,8	97,8
Opatření na komunikaci	8,7	9,2	9,2	10,1	10,3	12,3	13,1	13,5	14,1	17,9	17,9	18,8

Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Tabulka 5.6: Délka evidovaných cyklostezek, cyklotras a dalších opatření pro cyklisty – meziroční změna (km)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Cyklostezky	5,2	6,5	0,3	1,1	3,0	2,5	2,4	0,8	0,3	0,0	2,2
Cyklotrasy	6,1	0,8	0,4	0,0	2,5	0,3	1,7	0,7	0,0	0,0	0,0
Opatření na komunikaci	0,5	0,0	0,9	0,2	2,0	0,8	0,4	0,6	3,8	0,0	0,9

Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Indikátor č. 23:	Počet odbavených cestujících letiště Pardubice za kalendářní rok			
Cíle SPRM:	2.7. Podporovat rozvoj letiště pro rozvoj celého regionu			
Popis indikátoru:	Indikátor v podobě počtu odbavených cestujících letiště Pardubice za kalendářní rok lze považovat za ukazatel kvality poskytovaných služeb a významnosti letiště pro dané území. Data pro indikátor jsou poskytována samotným letištěm Pardubice.			
Roky:	2012	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	-	-	-
Skutečné hodnoty:	125 008	34 328	200 205	

Shrnující vyhodnocení:

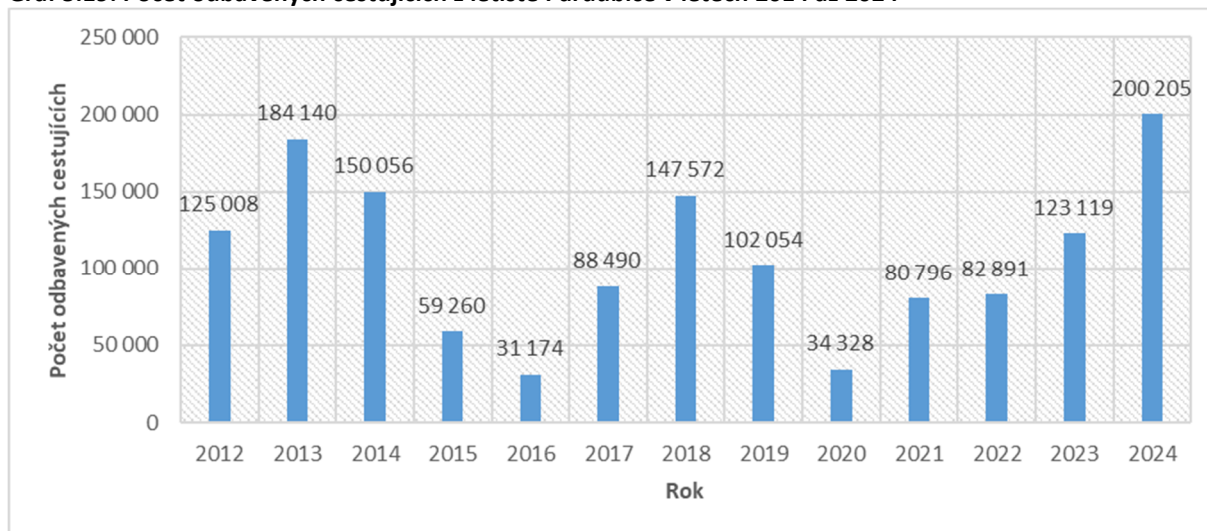
Od roku 2020, kdy byl nízký počet odbavených cestujících způsoben pandemií covid-19, je každoroční vývoj tohoto indikátoru pozitivní. V roce 2024 letiště odbavilo nejvíce cestujících za celé sledované období od roku 2012. Ačkoliv v rámci indikátoru nebyly stanoveny cílové hodnoty, lze tento pozitivní trend hodnotit jako stav potvrzující rozvoj letiště Pardubice, a související cíl SPRM 2014–2025 tak lze považovat za naplněný.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Nejhorším rokem ve sledovaném období byl rok 2016, kdy počet odbavených cestujících klesl z důvodu odchodu ruských dopravců z tohoto letiště. Následně však došlo k prudkému zlepšení za přispění výstavby nového terminálu a přilákání nových dopravců. Letecká doprava byla následně výrazně ovlivněna pandemií covid-19 a souvisejícími opatřeními, což se projevilo na výrazně nízkém počtu odbavených cestujících pardubického letiště v roce 2020.

Od roku 2021 však dochází každoročně k nárůstu počtu odbavených cestujících, přičemž rok 2024 byl ve sledovaném období s počtem přesahujícím 200 tis. cestujících rekordní. Tato změna není způsobena pouze zrušením pandemických opatření, ale zejména rozvojem služeb letiště včetně otevření nových pravidelných linek, které atraktivitu letiště pro cestující zvyšuje.

Graf 5.19: Počet odbavených cestujících z letiště Pardubice v letech 2014 až 2024



Zdroj: Data poskytnutá letištěm Pardubice

Indikátor č. 24:	Počet hlavních zaměstnavatelů ve městě (nad 250 zaměstnanců)			
Cíle SPRM:	3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost			
Popis indikátoru:	Hodnota indikátoru je definována počtem zaměstnavatelů na území statutárního města Pardubice, kteří zaměstnávají 250 a více zaměstnanců. Zdrojem dat je Český statistický úřad, konkrétně se jedná o Registr ekonomických subjektů.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	28	-	28
Skutečné hodnoty:	28	36	-	40

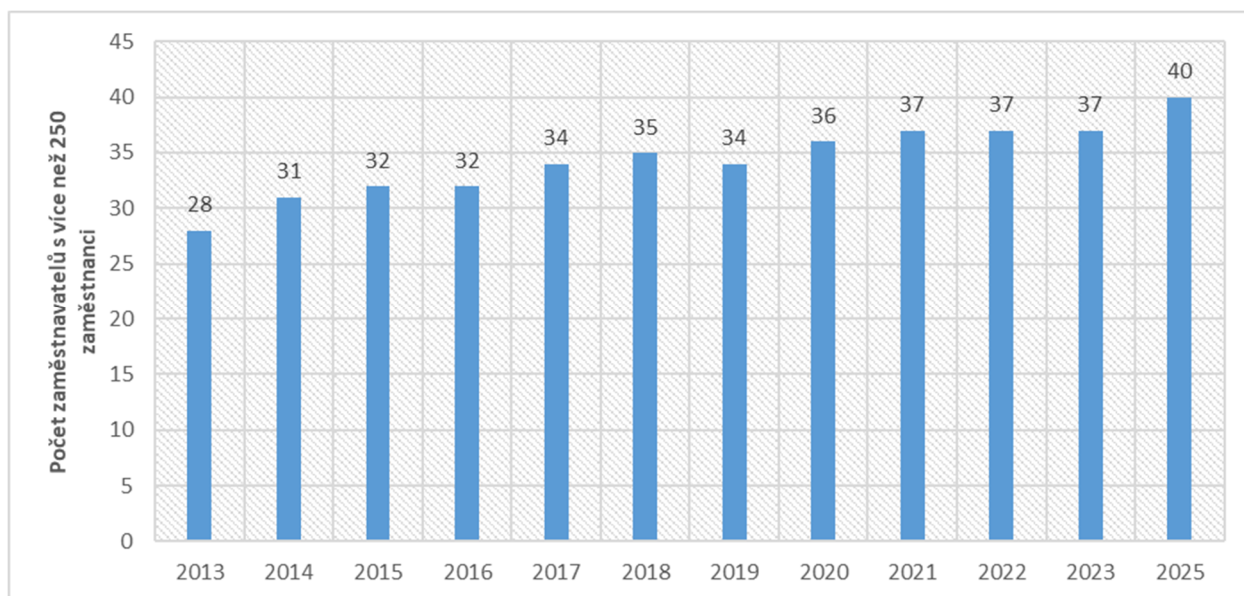
Shrnující vyhodnocení:

V roce 2018 bylo v Pardubicích celkem 28 zaměstnavatelů s 250 či více zaměstnanci, přitom tato hodnota byla stanovena jako cílová i pro následující roky. Již od roku 2014 je možné sledovat pozitivní trend vývoje tohoto indikátoru, počet těchto zaměstnavatelů kontinuálně rostl a v roce 2025 je těchto zaměstnavatelů v Pardubicích 40. To potvrzuje existenci vhodných podmínek pro ekonomickou činnost na území města Pardubice.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Dlouhodobý vývoj počtu zaměstnavatelů s 250 a více zaměstnanci je zobrazen v následujícím grafu. Z dat je patrné, že má indikátor kontinuálně pozitivní vývoj.

Graf 5.20: Počet zaměstnavatelů s více než 249 zaměstnanci na území města Pardubice



Zdroj: ČSÚ, Registr ekonomických subjektů

Pozn.: V roce 2024 nebylo vyhodnoceno. Data jsou dostupná vždy k aktuálnímu dni.

V roce 2025 je největším zaměstnavatelem na území města Pardubice Nemocnice Pardubického kraje, a.s., která má více než 5 000 zaměstnanců. Více než 1 000 zaměstnanců má celkem 7 zaměstnavatelů, více než 250 zaměstnanců má celkem 40 zaměstnavatelů, viz následující přehled.

Tabulka 5.7: Seznam zaměstnavatelů na území Pardubic s více než 250 zaměstnanci

Zaměstnavatel	Velikostní kategorie počtu zaměstnanců	dle	Zaměstnavatel	Velikostní kategorie počtu zaměstnanců	dle
Nemocnice Pardubického kraje, a.s.	5 000 až 9 999		Global Expert, s.r.o.	250 až 499	
JIP východočeská, a.s.	2 000 až 2 499		Katastrální úřad pro Pardubický kraj	250 až 499	
Univerzita Pardubice	1 500 až 1 999		MeDiLa spol. s r.o.	250 až 499	
Panasonic Automotive Systems Czech, s.r.o.	1 500 až 1 999		Sociální služby města Pardubic	250 až 499	
FOXCONN CZ s.r.o.	1 000 až 1 499		STAPRO s. r. o.	250 až 499	
Foxconn European Manufacturing Services s.r.o.	1 000 až 1 499		Teleperformance CZ, a.s.	250 až 499	
Synthesia, a.s.	1 000 až 1 499		Cerea, a.s.	250 až 499	
ČSOB Pojišťovna, a. s., člen holdingu ČSOB	500 až 999		ELDIS Pardubice, s.r.o.	250 až 499	
MT Restaurant s.r.o.	500 až 999		ERA a.s.	250 až 499	
Pardubický kraj	500 až 999		JUSDA Europe s.r.o.	250 až 499	
Statutární město Pardubice	500 až 999		Dopravní podnik města Pardubic a.s.	250 až 499	
M - SILNICE a.s.	500 až 999		Enter-Prise Sorting, s.r.o.	250 až 499	
Faurecia Interiors Pardubice s.r.o.	500 až 999		Hlídací a detektivní agentura VIDOCQ s.r.o.	250 až 499	
Zdravotnická záchranná služba Pardubického kraje	500 až 999		Krajské ředitelství policie Pardubického kraje	250 až 499	
Chládek a Tintěra, Pardubice a.s.	500 až 999		MARO s. r. o., obchod a projekce	250 až 499	
KYB Manufacturing Czech s.r.o.	500 až 999		PCO VIDOCQ CZ s.r.o.	250 až 499	
AUTO IN s.r.o.	500 až 999		RETIA, a.s.	250 až 499	
CEE Logistics a.s.	500 až 999		VIDOCQ s.r.o.	250 až 499	
Explosia a.s.	500 až 999		Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s.	250 až 499	
Správa a údržba silnic Pardubického kraje	500 až 999		APAG Elektronik s.r.o.	250 až 499	

Zdroj: ČSÚ, Registr ekonomických subjektů

Indikátor č. 25:	Počet OSVČ v hlavní činnosti na 1 000 obyvatel			
Cíle SPRM:	3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost			
Popis indikátoru:	Indikátor se počítá takto: [Počet osob samostatně výdělečně činných, které vykonávají činnost jako hlavní / počet obyvatel s trvalým bydlištěm v Pardubicích (počet obyvatel k 31. 12. daného roku)]*1 000			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	Monitorovat	-	Monitorovat
Skutečné hodnoty:	181	187	201	-

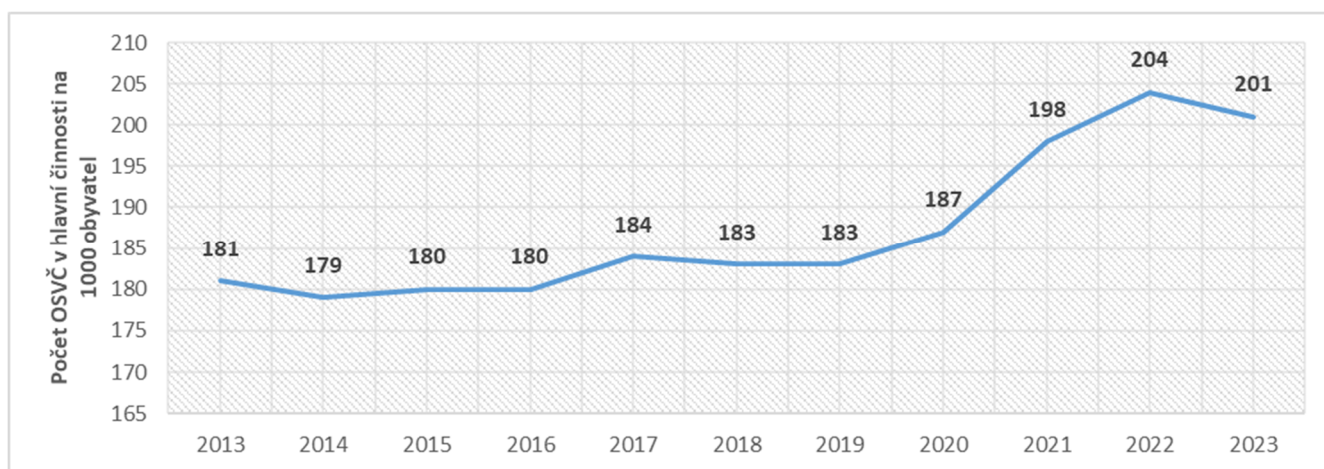
Shrnující vyhodnocení:

V roce 2023 (poslední dostupná data jak z pohledu počtu OSVČ, tak počtu obyvatel ke konci roku) bylo na území města Pardubic 201 OSVČ na hlavní činnost na 1 000 obyvatel. Účel indikátoru je pouze monitorující, bez stanovených cílových hodnot. Skutečný vývoj indikátoru však poukazuje na kladný vývoj podnikání na území města.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj počtu OSVČ na hlavní činnost na 1 000 obyvatel je uveden v následujícím grafu.

Graf 5.21: Počet OSVČ v hlavní činnosti na 1 000 obyvatel



Zdroj: OSSZ Pardubice

Indikátor č. 26:	Podíl ploch určených k podnikání			
Cíle SPRM:	3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost			
Popis indikátoru:	Na podnět odboru hlavního architekta byl v průběhu implementace indikátor upraven, nelze tak sledovat časovou řadu. Zároveň nebyly stanoveny cílové hodnoty, účel indikátoru je pouze monitorující.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	Monitorovat	-	Monitorovat
Skutečné hodnoty:	-	-	9,60	-
<u>Shrnující vyhodnocení:</u>				
<i>V roce 2023 je podíl ploch určených k podnikání 9,6 %.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

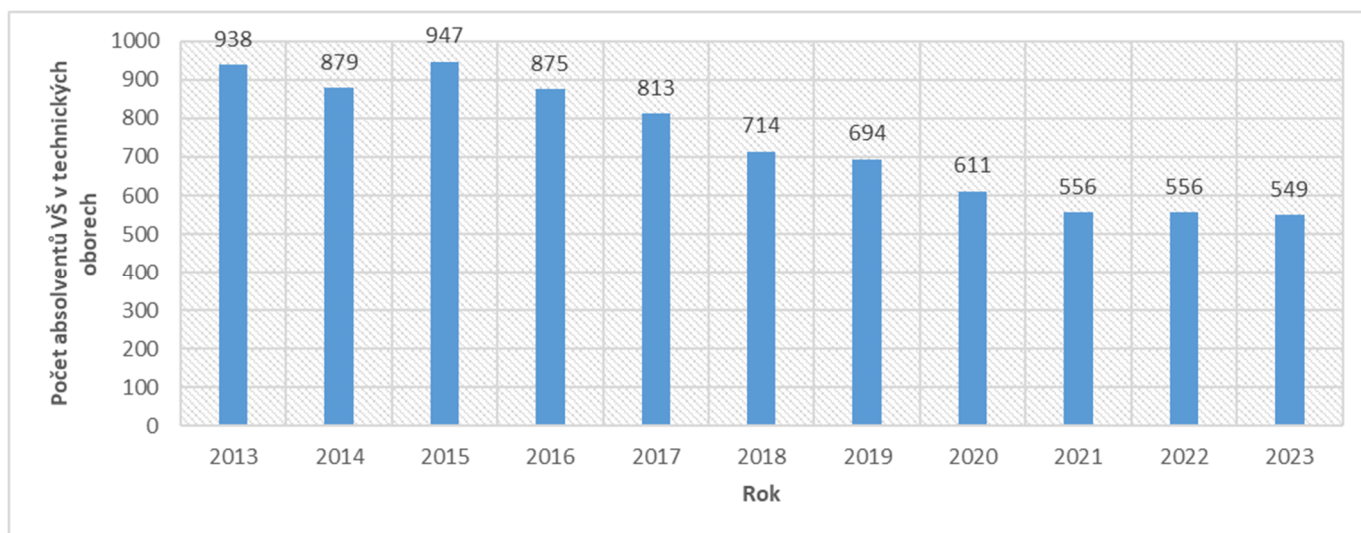
Vzhledem k tomu, že byla upravena metodika indikátoru a je dostupná pouze jedna hodnota, není relevantní v této části prezentovat jakákoliv data.

Indikátor č. 28:	Počet absolventů VŠ v technických oborech			
Cíle SPRM:	3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost			
Popis indikátoru:	Indikátor sleduje počet absolventů (Bc., Mgr., Dok.) vybraných fakult Univerzity Pardubice. Jedná se o absolventy Dopravní fakulty Jana Pernera, Fakulty elektroniky a informatiky a Fakulty chemicko-technologické. Zdroje dat jsou informace poskytnuté jednotlivými fakultami.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	860	-	850
Skutečné hodnoty:	938	611	549	-
Shrnující vyhodnocení: <i>Počet absolventů technických oborů na VŠ v Pardubicích dlouhodobě klesá, v roce 2023 je na hodnotě 549. Je jasné, že cílovou hodnotu stanovenou SPRM se nepovede naplnit. Je však nutné podotknout, že se jedná o celorepublikový trend, kdy absolventi těchto oborů ubývají na úkor přírodovědných oborů a ICT. Zároveň město nemá v podstatě žádné nástroje, jak tento parametr ovlivnit.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj počtu absolventů v technických oborech v Pardubicích je uveden v následujícím grafu.

Graf 5.22: Počet absolventů VŠ v technických oborech



Zdroj: Data jednotlivých vysokých škol

Indikátor č. 29:	Výměra revitalizovaných brownfieldů			
Cíle SPRM:	3.2 Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu			
Popis indikátoru:	Celková výměra plochy brownfieldů, na které budou prováděny revitalizační práce. Do ploch brownfieldů byly zahrnuty plochy o celkové rozloze 200 Ha. Zdrojem dat jsou vlastní data města Pardubice, jednotkou je Ha.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	30	-	60
Skutečné hodnoty:	0	0	7,92	-
Shrnující vyhodnocení: Do roku 2024 včetně došlo k revitalizaci brownfieldů o celkové výměře 4,8 Ha, což je výrazně pod cílovou hodnotou stanovenou na rok 2025. Revitalizace brownfieldů začala v roce 2017, v současné době jsou dokončeny 2 lokality. Na revitalizaci dalších lokalit se pracuje.				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Do skutečné hodnoty indikátoru spadá revitalizace letního stadionu o celkové výměře 48 231 m² a revitalizace areálu TESLA Kyjevská o celkové výměře 24 699 m². Další plochy, u kterých je v revitalizaci v přípravě nebo v realizaci patří Masarykovy kasárny nebo Kasárny Hůrka.

Indikátor č. 30:	Procento plnění koncepce revitalizace brownfieldů			
Cíle SPRM:	3.2 Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu			
Popis indikátoru:	Sledovaná hodnota udává procento splněných výstupů stanovených v plánu v daných letech, kdy splnění všech výstupů znamená 100 %. Cílové hodnoty budou stanoveny po vytvoření Koncepce revitalizace brownfieldů. Zdrojem dat jsou vlastní data města Pardubice, jednotkou je %.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	-	-	-
Skutečné hodnoty:	0	0	19,2 %	-
Shrnující vyhodnocení: Návrh a metodika indikátoru pracovala s teoretickou podobou Koncepce revitalizace brownfieldů, neodpovídá však současnému stavu a indikátor tak v podstatě nelze vyhodnotit. Dalším důvodem je také absence stanovení jakýchkoliv cílových hodnot. Realizace koncepce bylo zahájena v roce 2017 a odhadovaná hodnota indikátoru je 19,2 %.				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

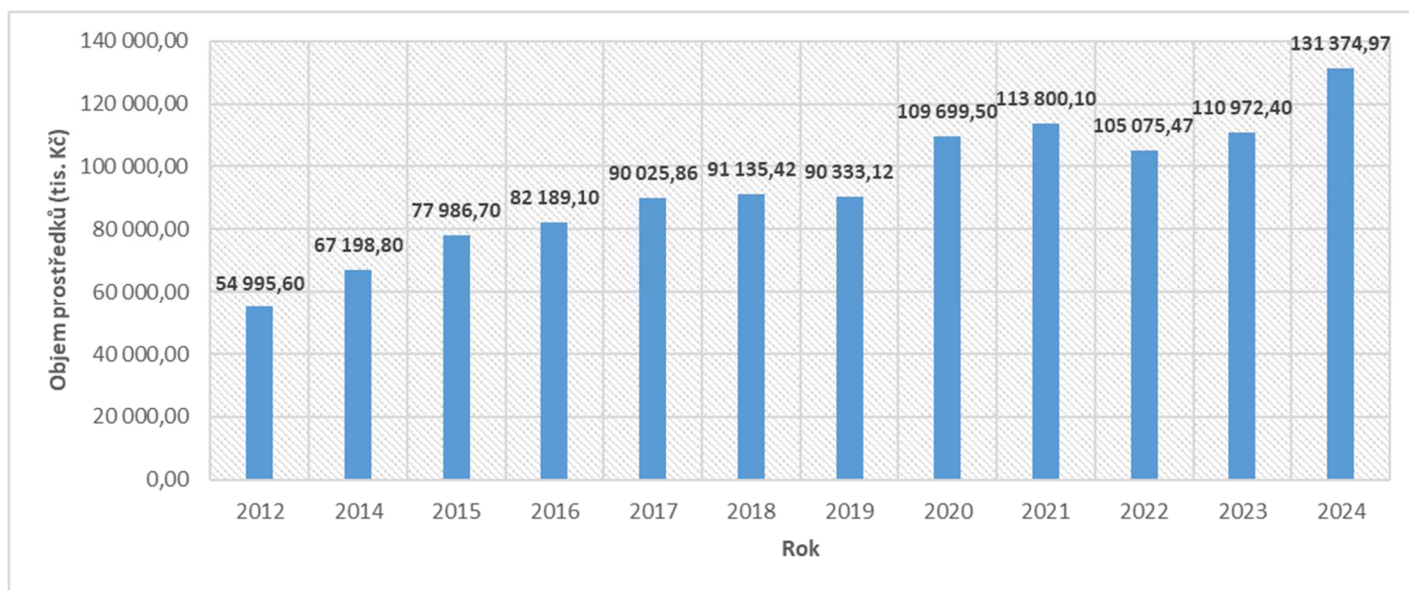
Bližší informace o realizovaných revitalizacích jsou uvedeny u indikátoru č 29.

Indikátor č. 31:	Objem prostředků rozpočtu na bezpečnost			
Cíle SPRM:	3.3 Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci s městskou policií a Policií ČR			
Popis indikátoru:	Objem finančních prostředků z rozpočtu určených na bezpečnost. Jedná se o výdaje běžné na provoz, které zahrnují výdaje na bezpečnost a veřejný pořádek (§ 531), požární ochranu (§ 551), ochranu obyvatelstva (§ 521), krizové řízení (§ 527) a ostatní záležitosti bezpečnosti a veřejného pořádku (§ 539). Zdrojem dat je rozpočet města Pardubic, jednotkou jsou tis. Kč.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	55 000	-	55 000
Skutečné hodnoty:	54 996	109 700	131 375	-
Shrnující vyhodnocení: <i>Cílovým stavem indikátoru navrženým v rámci SPRM bylo udržet objem rozpočtu na stejné hladině. Stejně jako u všech indikátorů zaměřených na vynaložené prostředky v takto dlouhém sledovaném období je hlavním problémem vyhodnocení růst cen. Udržet objem prostředků na stejné úrovni při růstu cen v podstatě znamená omezování aktivit, což není cílem SPRM. Daleko vyšší relevanci pro daný cíl má indikátor č. 4: Pořadí v indexu kriminality.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj objemu prostředků z rozpočtu na bezpečnost je uveden v následujícím grafu. Za celé sledované období došlo ke zdvojnásobení těchto prostředků, což na jednu stranu indikuje rozšiřování relevantních aktivit, na druhou stranu však bude indikátor výrazně ovlivněn také růstem cen.

Graf 5.23: Objem prostředků z rozpočtu na bezpečnost (tis. Kč)



Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Indikátor č. 33:	Počet sociálních bytů			
Cíle SPRM:	3.4. Podporovat sociální podnikání a vymezit problematiku sociálního bydlení ve městě			
Popis indikátoru:	Celkový počet bytů přidělených osobám vymezeným níže. V Pardubicích se jedná o sociální bydlení zejména pro nízkopříjmové a chudobou ohrožené rodiny či jednotlivce, osoby, které mají sníženou soběstačnost z důvodu zdravotního postižení nebo chronického či duševního onemocnění, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné fyzické osoby (chráněné bydlení), starobní či invalidní důchodce (byty v domech zvláštního určení, bezbariérové byty). Byty jsou načítány kumulativně. Hodnota indikátoru vychází z vlastních zdrojů města Pardubice.			
Roky:	2012	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	600	-	600
Skutečné hodnoty:	560	-	-	1 327

Shrnující vyhodnocení:

V roce 2025 disponuje město Pardubice celkem 1 327 sociálními byty. Vzhledem k nejistotě dat za předchozí roky konzultované s MmP nejsou tato data v rámci indikátoru hodnocena. Z pohledu cílové hodnoty lze tuto považovat v roce 2025 za naplněnou.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

V níže uvedené tabulce je uveden počet sociálních bytů na území města Pardubice a jejich členění na jednotlivé typy. Určitá nejistota dat je v rámci kategorie „Byty přidělené v režimu sociálního bydlení“, jelikož část v nich je obsazena mimo tento režim, ale po konci aktuálních smluv budou do sociálního bydlení zařazeny.

Tabulka 5.8: Počet sociálních bytů ve městě Pardubice v roce 2025

Typ:	Počet:
Bezbariérové byty	35
Byty zvláštního určení	361
Byty přidělené v rámci KPSS	29
Byty přidělené v režimu sociálního bydlení	840
Byty přiděleny uprchlíkům z UA s DO	62
Celkem:	1 327

Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025.

Indikátor č. 34:	Objem prostředků z rozpočtu na podporu sportu, kultury a volnočasových aktivit			
Cíle SPRM:	3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže			
Popis indikátoru:	Objem finančních prostředků vyjma investic vyčleněný v daném roce na podporu kultury, sportu a volnočasových aktivit. Jedná se o položky tělovýchova a zájmová činnost (zahrnuje oddíl 34 dle odvětvového členění rozpočtu) a kultura, církve a sdělovací prostředky (zahrnuje oddíl 33 dle odvětvového členění rozpočtu). Zdrojem dat je rozpočet města Pardubic, jednotkou jsou tis. Kč.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	195 000	-	198 000
Skutečné hodnoty:	190 889	234 145	380 562	-

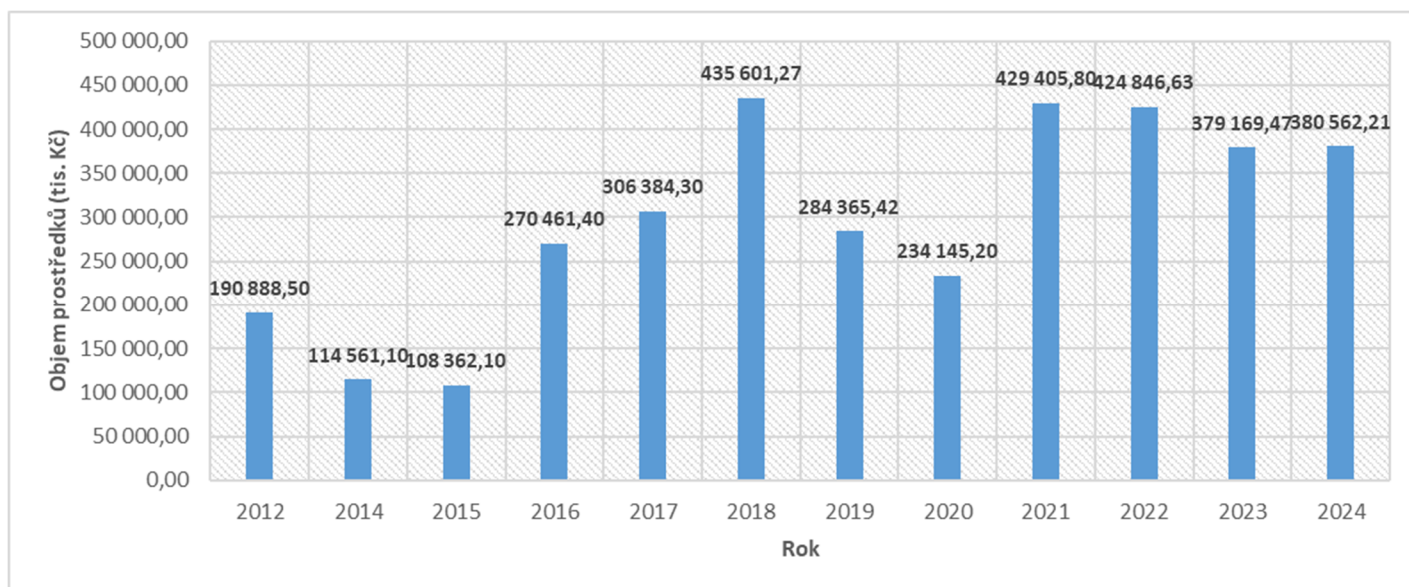
Shrnující vyhodnocení:

Cílovým stavem indikátoru navrženým v rámci SPRM je skutečnou hodnotu mírně navýšit, čehož bylo dosaženo v daleko větší míře. Stejně jako u všech indikátorů zaměřených na vynaložené prostředky v takto dlouhém sledovaném období je hlavním problémem vyhodnocení růstu cen.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj objemu prostředků z rozpočtu na podporu sportu, kultury a volnočasových aktivit je uveden v následujícím grafu. Za celé sledované období došlo ke více než zdvojnásobení těchto prostředků, což na jednu stranu indikuje rozšiřování relevantních aktivit, na druhou stranu však bude indikátor výrazně ovlivněn také růstem cen.

Graf 5.24: Objem prostředků z rozpočtu na podporu sportu, kultury a volnočasových aktivit (tis. Kč)



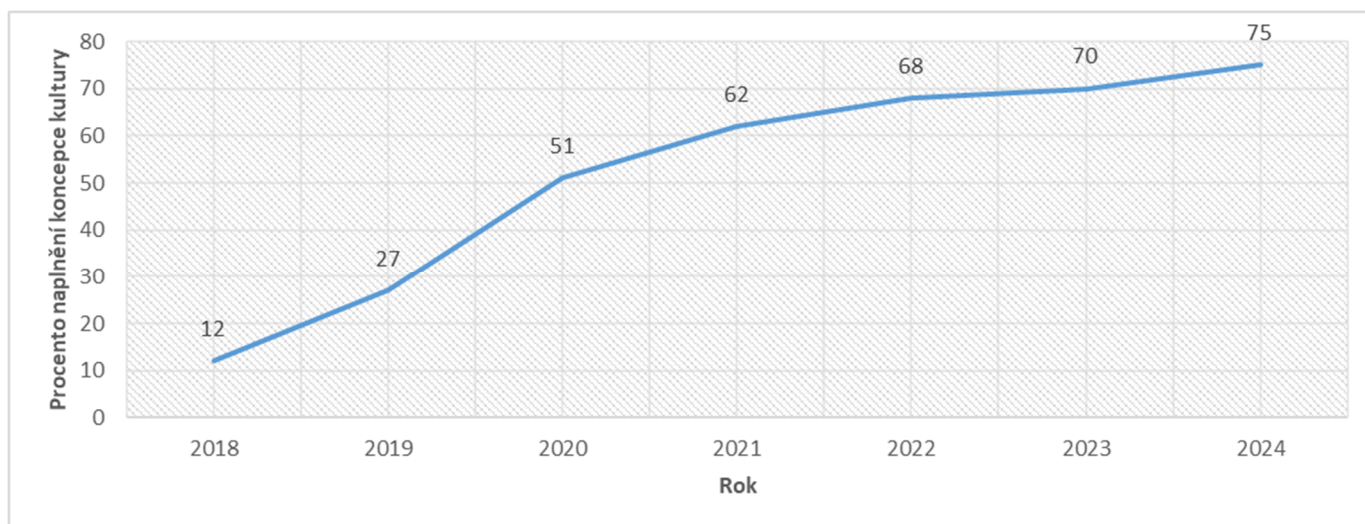
Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Indikátor č. 35:	Procento plnění koncepce rozvoje kultury a umění města			
Cíle SPRM:	3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže			
Popis indikátoru:	Jedná se o pravidelné vyhodnocování výstupů Koncepce rozvoje kultury a umění města Pardubic. Sledovaná hodnota udává kumulativní procento splněných výstupů stanovených v koncepci po jednotlivých letech, kdy splnění všech výstupů znamená 100 %. Zdrojem dat jsou informace poskytnuté městem Pardubice.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	nestanoveno	-	nestanoveno
Skutečné hodnoty:	-	51 %	-	75 %
Shrnující vyhodnocení: <i>Cílové hodnoty pro tento indikátor nebyly v rámci SPRM stanoveny. Naplněnost koncepce kultury od začátku její platnosti v roce 2018 kontinuálně roste. V roce 2024 byla naplněnost koncepce 75 % s tím, že její platnost trvá i v roce 2025. Z tohoto vývoje vyplývá, že se dá předpokládat na konci platnosti koncepce vysoké procento naplnění.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Koncepce kultury byla zpracována v roce 2018 na období do roku 2024, v roce 2022 byla koncepce aktualizována a prodloužena do roku 2025. Důvodem pro aktualizaci byly jak nové připravené aktivity, tak také nutnost vypořádat se s dopady pandemie covid-19 a souvisejících opatření. V roce 2024 je koncepce naplněna ze 75 %, což se dá považovat za velice dobrou naplněnost. Lze předpokládat, že v posledním roce 2025 bude ukončena velká část plánovaných aktivit. Vývoj naplnění koncepce kultury v jednotlivých letech je uveden v následujícím grafu.

Graf 5.25: Procento plnění Strategie pro kulturu a kreativitu Pardubic 2018 s platností do roku 2025



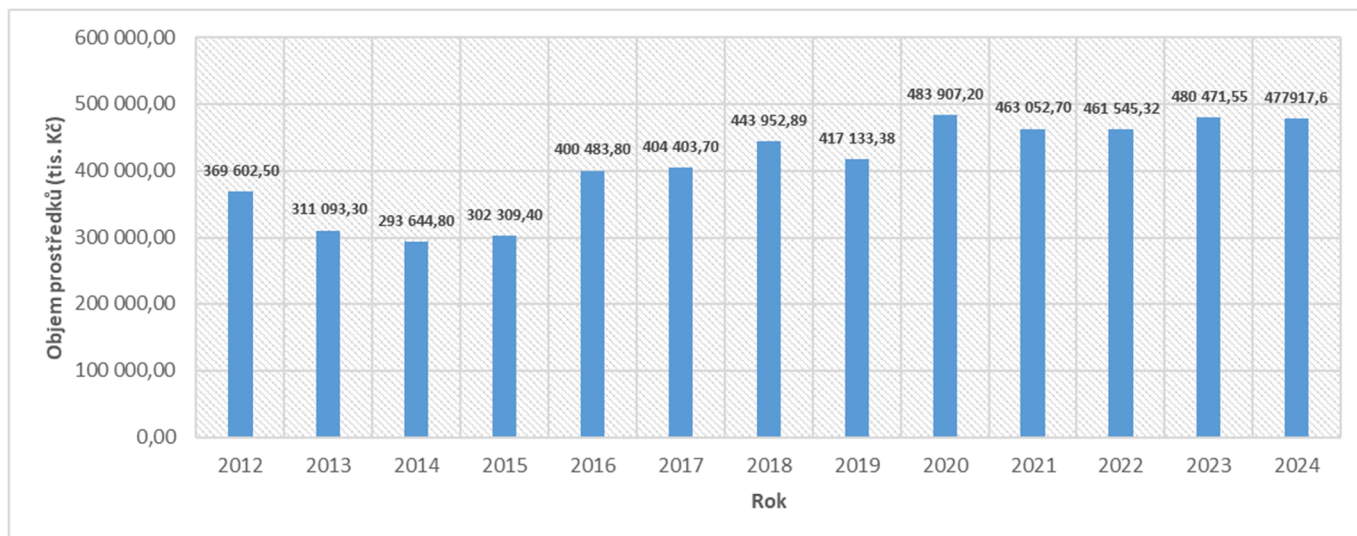
Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 36:	Objem prostředků z rozpočtu na fungování VS			
Cíle SPRM:	4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy			
Popis indikátoru:	Objem finančních prostředků z rozpočtu určených na veřejnou správu. Jedná se o výdaje běžné na provoz veřejné správy. Konkrétně to jsou výdaje na regionální a místní správu (§ 617), ostatní finanční operace (§ 639), převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně (§ 633), zastupitelské orgány (§ 611), ostatní činnosti (§ 640), obecné příjmy a výdaje z finančních operací (§ 631), pojištění funkčně nespecifikované (§ 632). Zdrojem dat je rozpočet města Pardubic, jednotkou jsou tis. Kč.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	370 000	-	370 000
Skutečné hodnoty:	369 603	483 907	477 918	-
Shrnující vyhodnocení:				
Cílovým stavem indikátoru navrženým v rámci SPRM bylo udržet objem rozpočtu na stejné hladině. Stejně jako u všech indikátorů zaměřených na vynaložené prostředky v takto dlouhém sledovaném období je hlavním problémem vyhodnocení růst cen. Udržet objem prostředků na stejné úrovni při růstu cen v podstatě znamená buď omezování aktivit, což není cílem SPRM, anebo výraznou optimalizaci fungování VS, s čímž je však dlouhodobý problém napříč celou ČR.				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj objemu prostředků z rozpočtu na fungování veřejné správy je uveden v následujícím grafu. Za celé sledované období došlo ke více než zdvojnásobení těchto prostředků, což na jednu stranu indikuje rozšiřování relevantních aktivit nebo nedostatečnou optimalizaci výkonu VS, na druhou stranu však bude indikátor výrazně ovlivněn také růstem cen.

Graf 5.26: Objem prostředků z rozpočtu na fungování VS (tis. Kč)



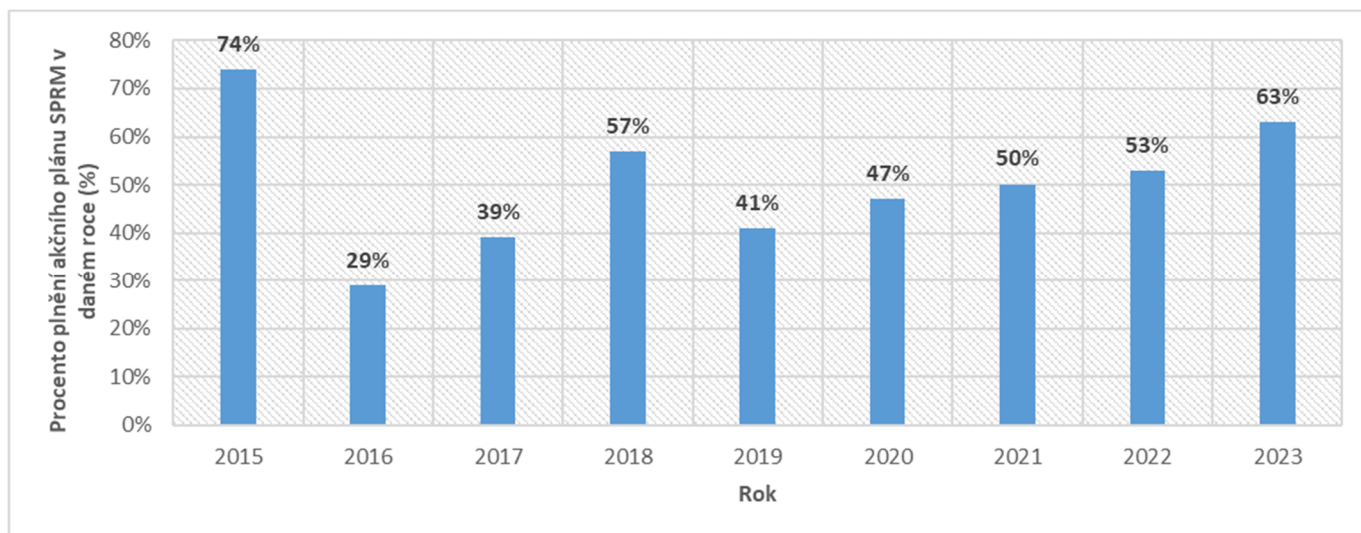
Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Indikátor č. 37:	Procento plnění akčního plánu v daném roce			
Cíle SPRM:	4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností			
Popis indikátoru:	Jedná se o pravidelné vyhodnocování akčních plánů v daném roce. Sledovaná hodnota udává procento splněných výstupů stanovených v plánu v daném roce, kdy splnění všech výstupů znamená 100 %.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	-	-	-
Skutečné hodnoty:	-	50 %	63 %	-
Shrnující vyhodnocení: <i>Cílové hodnoty pro jednotlivé roky nejsou stanoveny. Míra naplnění akčních plánů je dlouhodobě nižší, poslední dostupný údaj z roku 2024 uvádí naplněnost akčního plánu v tomto roce z 63 %. Toto nutně nemusí znamenat nízkou efektivitu v realizaci aktivit, ale zejména neefektivní proces implementace a samotné tvorby a zpracování akčních plánů (bliže viz kapitola 1.4). Do hodnot indikátoru také vstupuje fakt, že řada aktivit je víceletých. Pro navazující SPRM je proto doporučení do akčních plánů zahrnout víceleté výhledy a navrhnout více odpovídající přístup k jejich vyhodnocení.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Míra naplnění akčních plánů SPRM 2014–2025 je za jednotlivé roky uvedena v následujícím grafu.

Graf 5.27: Procento plnění akčního plánu SPRM v daném roce



Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 38:	Spokojenost občanů s fungováním magistrátu/MO			
Cíle SPRM:	4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností			
Popis indikátoru:	Indikátor je zjišťován dotazníkovým šetřením. Respondenti do dotazníku zaznamenávají na stupnici 0 až 10, jak jsou spokojeni s možnostmi zaměstnání v jejich městě. Hodnota 10 je maximální spokojenost. Indikátor sleduje spokojenost občanů s fungováním magistrátu i úřadů městských obvodů.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	nestanoveno	nestanoveno	-
Skutečné hodnoty:	-	7,14	6,86	7,34
Shrnující vyhodnocení: <i>Na desetibodové škále je celková spokojenost se službami magistrátu v roce 2025 na hodnotě 7,34, což je nejvyšší hodnota ve sledovaném období. Ke zlepšení došlo především v parametrech čekací doba a rychlost obsluhy. Tyto hodnoty lze považovat za poměrně vysoké a indikátor za naplněný, i když pro něj nebyly stanoveny cílové hodnoty.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Srovnání spokojenosti občanů s magistrátem mezi jednotlivými lety, ve kterých bylo provedeno dotazníkové šetření, je uvedeno v následující tabulce.

Tabulka 5.9: Spokojenost občanů s fungováním magistrátu

Oblast:	Spokojenost (škála 1 až 10):		
	2016	2019	2025
Dostupnost služeb	7,9	7,3	7,5
Prostředí úřadu	7,7	7,7	7,5
Technické vybavení úřadu	8,1	7,4	7,4
Čekací doba	5,9	5,9	7,0
Rychlost obsluhy	6,1	6	7,3

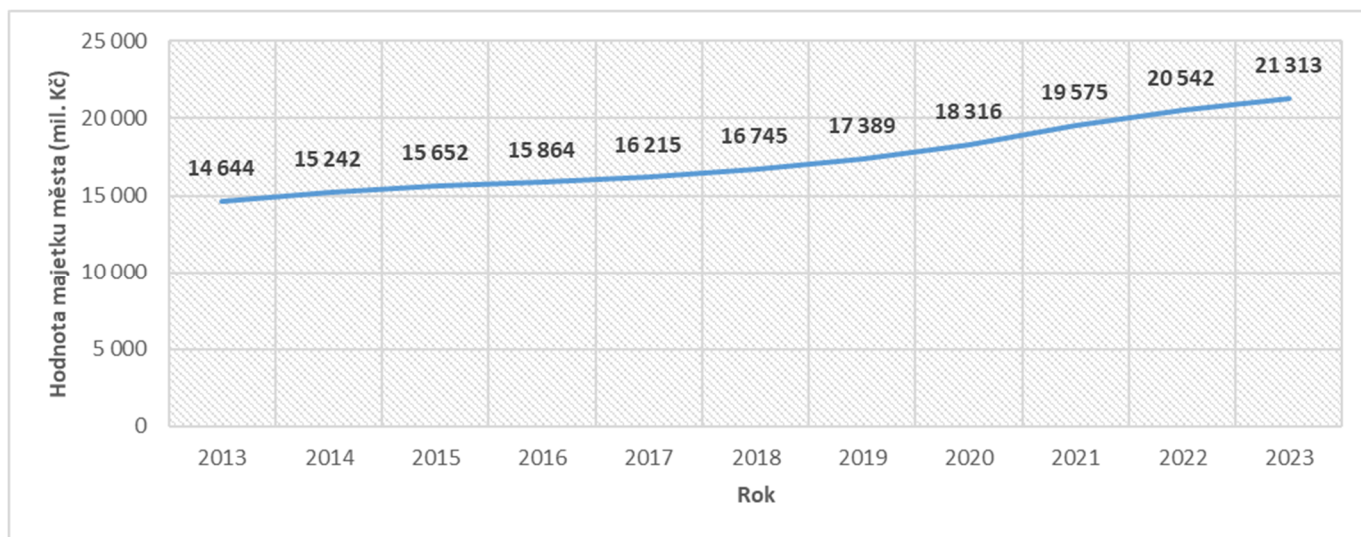
Zdroj: Dotazníkové šetření, PROCES, 2025

Indikátor č. 39:	Hodnota majetku města			
Cíle SPRM:	4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení			
Popis indikátoru:	Měřítko vyjadřuje reálnou hodnotu vybraného majetku města, tj. pozemky, budovy a stavby a finanční investice podle údajů v rozvaze města. Jedná se o celkovou hodnotu aktiv (brutto) dle účetnictví. Jednotkou jsou mil. Kč.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	monitorovat	-	monitorovat
Skutečné hodnoty:	14 644	18 316	21 313	-
Shrnující vyhodnocení: <i>Pro indikátor nejsou stanoveny cílové hodnoty, indikátor má pouze monitorující charakter. K roku 2023 měl majetek města hodnotu 21 313 mil. Kč, za sledované období došlo k navýšení této hodnoty.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj hodnoty majetku města je uveden v následujícím grafu.

Graf 5.28: Hodnota majetku města (mil. Kč)



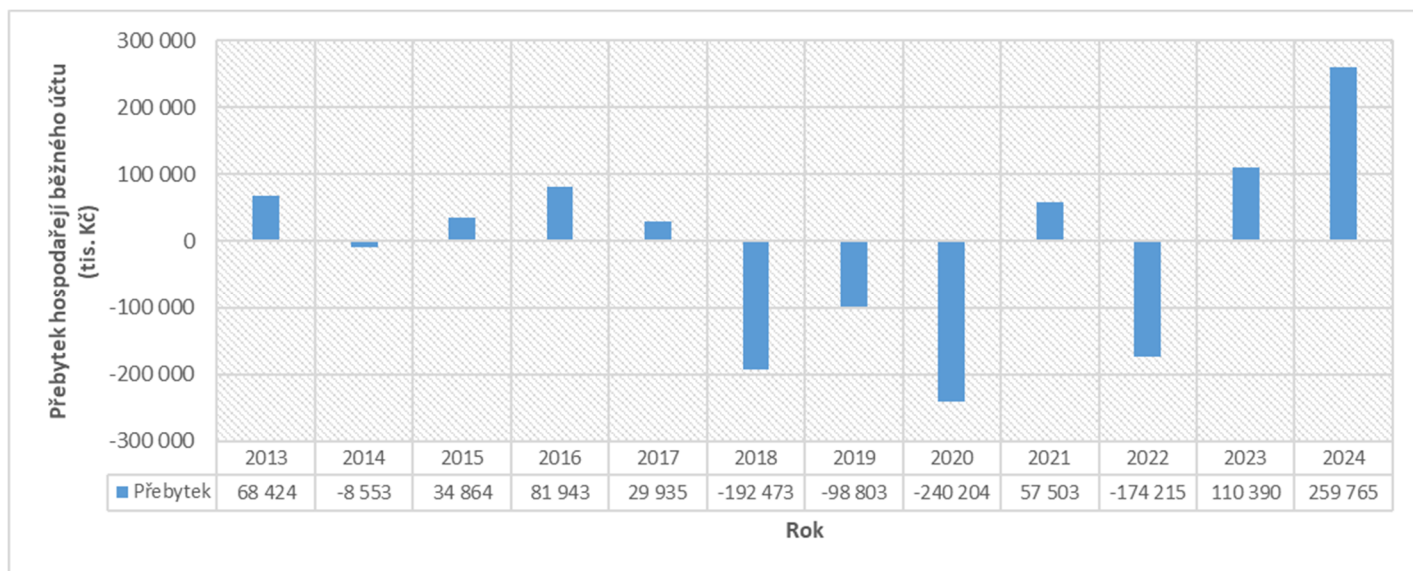
Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 40:	Přebytek hospodaření běžného účtu			
Cíle SPRM:	4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení			
Popis indikátoru:	Za přebytek je považován kladný rozdíl mezi běžnými příjmy (tj. daňové a nedaňové příjmy a běžné dotace) a běžnými výdaji sníženými o úroky k úvěrům, opravy majetku a nespécifikovanou finanční rezervu. Přebytek bude určen na splátky přijatých úvěrů, opravy a rekonstrukce majetku nebo na investiční rozvoj.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	100 000 tis.	-	100 000 tis.
Skutečné hodnoty:	92 761 tis.	-240 204	259 765	-
Shrnující vyhodnocení: Pokud bereme za cílovou hodnotu přebytek 100 000 tis. Kč, podařilo se této hodnoty dosáhnout v letech 2023 a 2024. Pozitivní přebytek však byl také v letech 2013, 2015, 2016 a 2021, i když jeho výše nedosáhla požadované hodnoty. Pro účely vyhodnocení indikátoru bude použita hodnota za rok 2024 a indikátor je tak považován za naplněný.				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Přebytek hospodaření běžného účtu v jednotlivých letech je uveden v následujícím grafu.

Graf 5.29: Přebytek hospodaření běžného účtu (tis. Kč)



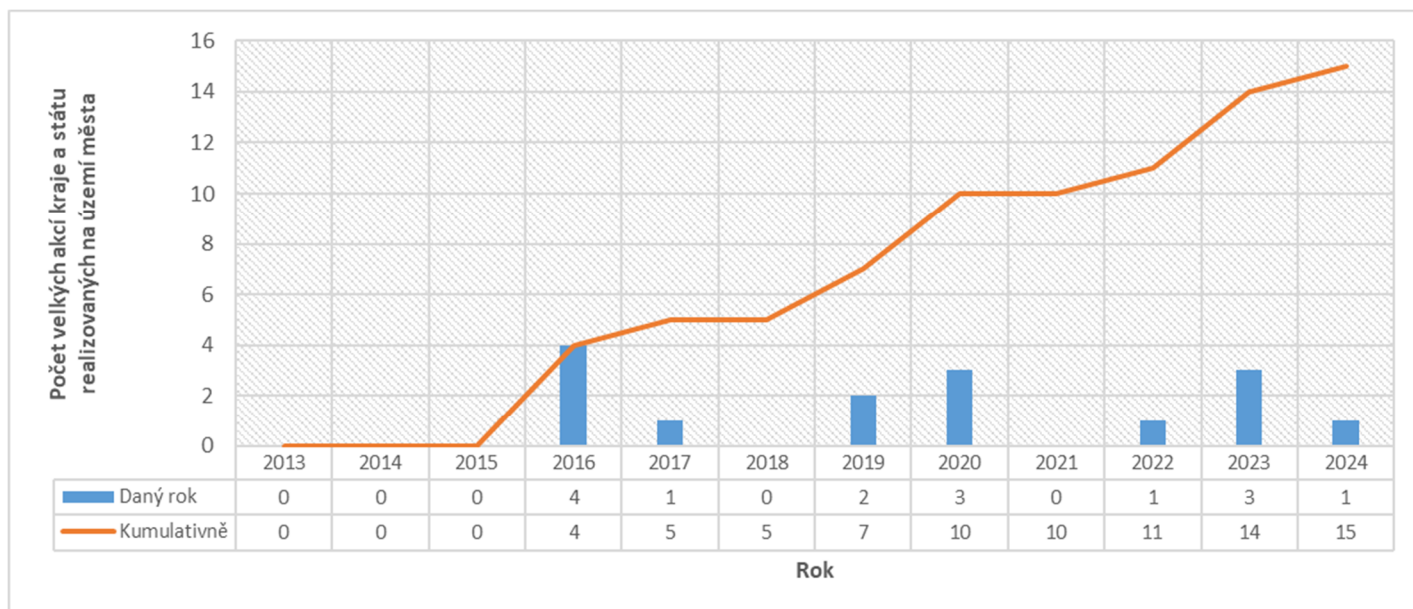
Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 41:	Počet velkých akcí kraje a státu realizovaných na území města			
Cíle SPRM:	4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí			
Popis indikátoru:	Jedná se o velké projekty nad 100 mil. Kč, které jsou financované z rozpočtu státu nebo kraje a realizované na území města Pardubic. Během období průběžného vyhodnocení byly zahrnuty také významnější projekty pod 100 mil. Kč. Projekty jsou načítány kumulativně. Zdrojem informací je Krajský úřad Pardubického kraje.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	monitorovat		monitorovat
Skutečné hodnoty:	0	10	15	-
Shrnující vyhodnocení: <i>V rámci indikátoru nebyly stanoveny cílové hodnoty, což by však z pohledu hodnocené skutečnosti nebylo relevantní. Za sledované období bylo na území města realizováno 15 takto vymezených akcí. I přes neexistenci cílových hodnot lze indikátor považovat za naplněný.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj počtu velkých akcí kraje a státu realizovaných na území města je uveden v následujícím grafu.

Graf 5.30: Počet velkých akcí kraje a státu realizovaných na území města



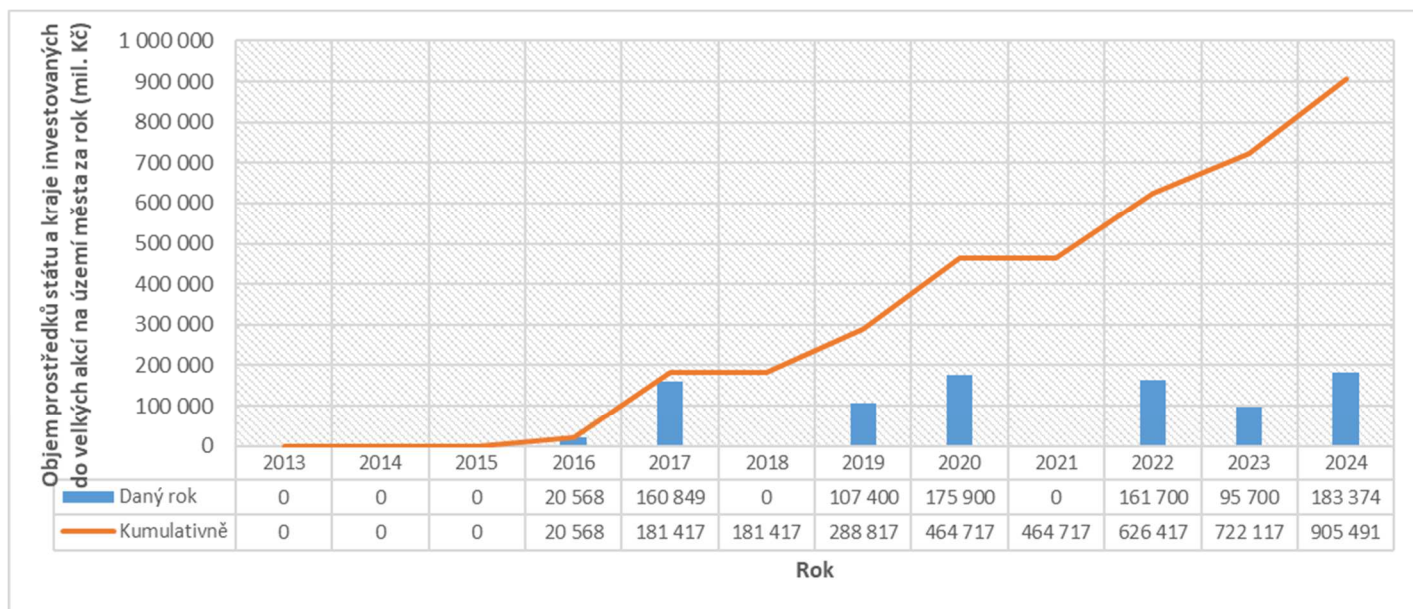
Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 42:	Objem prostředků státu a kraje investovaných do velkých akcí na území města rok			
Cíle SPRM:	4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí			
Popis indikátoru:	Indikátor měří objem investovaných finančních prostředků na území města Pardubice v rámci velkých projektů nad 100 mil. Kč, které jsou financované z rozpočtu státu nebo kraje. Projekty jsou načítány kumulativně. Během období průběžného vyhodnocení byly zahrnuty také významnější projekty pod 100 mil. Kč. Zdrojem informací je Krajský úřad Pardubického kraje, jednotkou jsou tis. Kč.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	monitorovat		monitorovat
Skutečné hodnoty:	0	464 717	905 491	-
Shrnující vyhodnocení: <i>V rámci indikátoru nebyly stanoveny cílové hodnoty, což by však z pohledu hodnocené skutečnosti nebylo relevantní. Za sledované období byly na území města realizovány takto vymezené akce za více než 905 tis. Kč. I přes neexistenci cílových hodnot lze indikátor považovat za naplněný.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj financí na velké akce kraje a státu realizovaných na území města je uveden v následujícím grafu.

Graf 5.31: Objem prostředků státu a kraje investovaných do velkých akcí na území města za rok (tis. Kč)



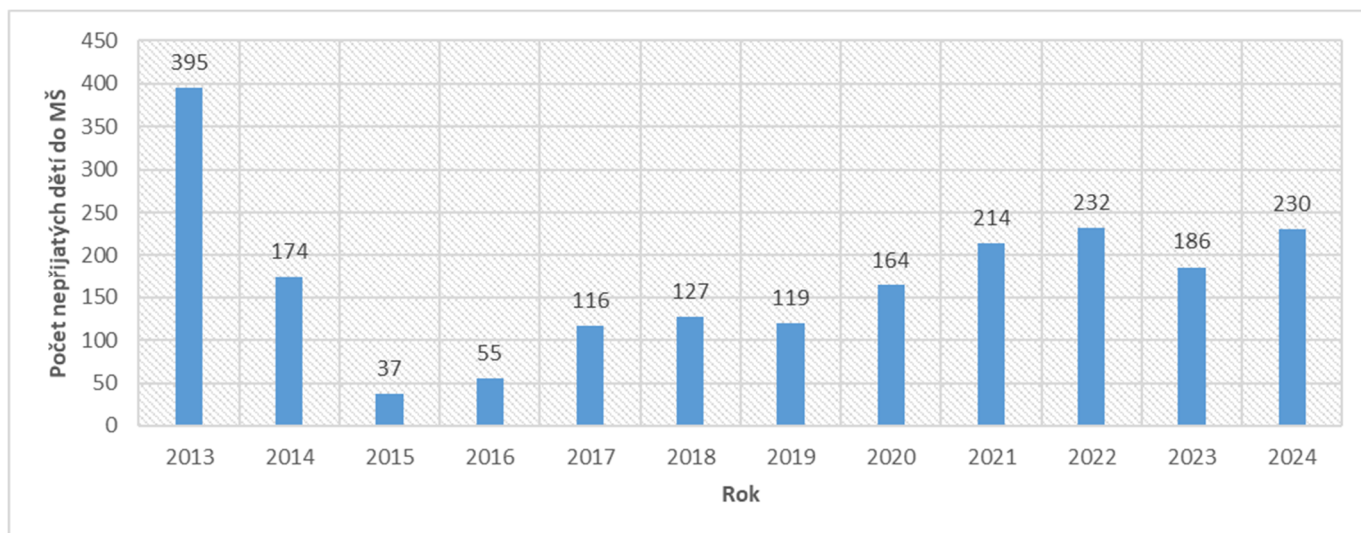
Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 43:	Počet dětí nepřijatých do MŠ			
Cíle SPRM:	4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)			
Popis indikátoru:	Indikátor sleduje počet dětí, jejichž rodiče podali přihlášku do MŠ a předškolních zařízení pro děti se zdravotním postižením, ale nebyly přijaty. Indikátor nebere v potaz věk dětí ani jejich místo bydliště. Hodnota indikátoru vychází z vlastních zdrojů města Pardubice.			
Roky:	2012	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	0	-	0
Skutečné hodnoty:	395	164	230	-
Shrnující vyhodnocení: <i>Při přípravě SPRM v roce 2013 bylo dle aktuálních dat nepřijato 395 dětí, přičemž si SPRM dal za cíl tento počet redukovat na 0. Ačkoliv je počet nepřijatých dětí do MŠ ve sledovaných letech nižší než původní hodnota, nulové hodnoty nedosahuje a od roku 2015 až na výjimky kontinuálně stoupá. Město Pardubice se tento stav snaží do jisté míry mírnit rekonstrukcemi s cílem navýšení kapacit v již existujících MŠ.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Počet nepřijatých dětí do MŠ v Pardubicích v jednotlivých letech je uveden následující tabulce:

Graf 5.32: Počet nepřijatých dětí do MŠ v Pardubicích v daném roce



Zdroj: Vlastní data města Pardubice, 2025

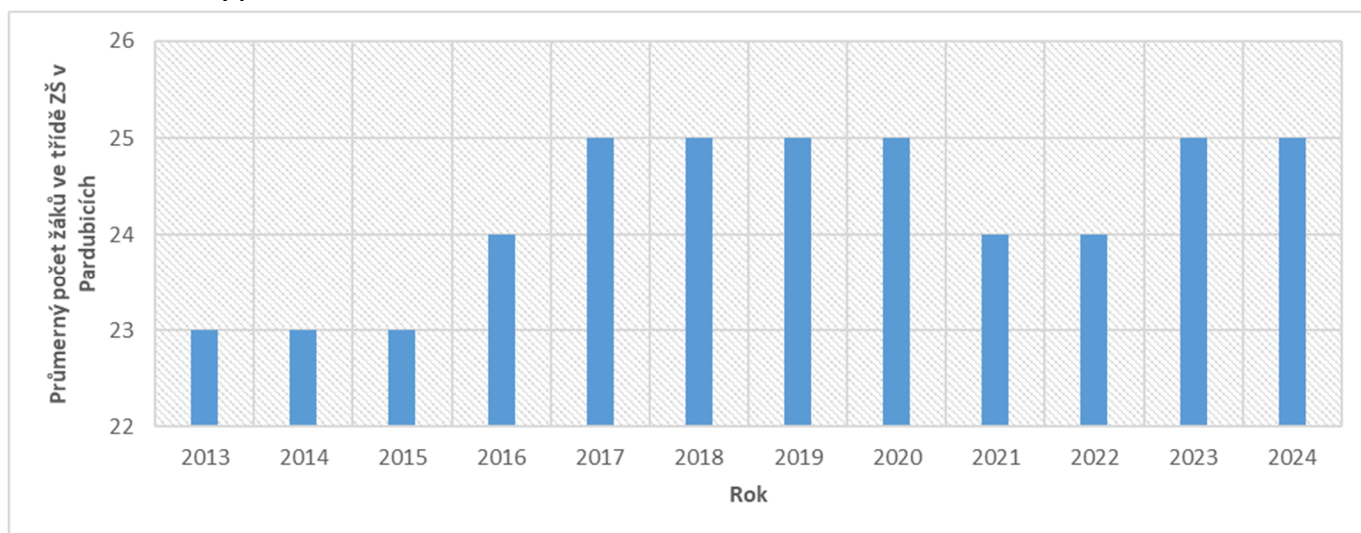
Indikátor č. 44:	Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ			
Cíle SPRM:	4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)			
Popis indikátoru:	Počet žáků ZŠ ku počtu tříd (1.–9. ročník) všech ZŠ ve městě. Jedná se o ZŠ zřizované městem. Hodnota indikátoru vychází z vlastních zdrojů města Pardubice.			
Roky:	2012	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	25	-	25
Skutečné hodnoty:	23	25	25	-
Shrnující vyhodnocení: <i>Cílem SPRM v oblasti školství v souvislosti s tímto indikátorem je udržet maximální průměr počtu žáků na třídu ZŠ na hodnotě 25. To se dlouhodobě daří a indikátor tak lze považovat za splněný.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Podle zákona č. 561/2004 Sb. (Školský zákon) a vyhlášky č. 48/2005 Sb. (vyhláška o základním vzdělávání) by měl být zpravidla maximální počet žáků ve třídě ZŠ 30. Doporučený počet žáků je však nižší, a to kolem 25 žáků na třídu. Doporučený počet 25 žáků na třídu není konkrétně stanovený v zákoně, ale vychází z pedagogických doporučení a praktických zkušeností. Tento počet je považován za optimální pro zajištění kvalitní výuky a dostatečného individuálního přístupu k žákům. I když není právně závazný, je to běžně akceptovaný standard v českých školách.

V případě města Pardubic je maximální hodnota tohoto průměru ve sledovaném období 25. Město Pardubice tak splňuje nejen zákonné požadavky, ale také doporučení vyplývající z pedagogických doporučení.

Graf 5.33: Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ v Pardubicích



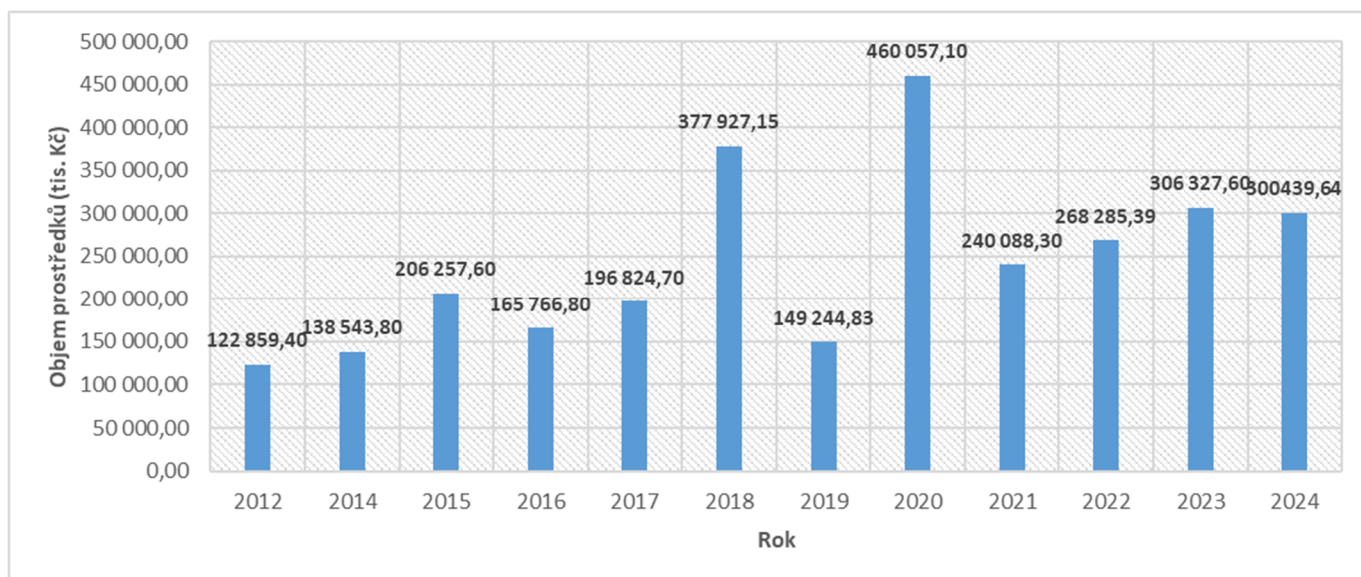
Zdroj: Vlastní zdroje města Pardubice, výkaz o ZŠ ke dni 30. 9. 2024

Indikátor č. 45:	Objem prostředků rozpočtu na vzdělávání			
Cíle SPRM:	4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)			
Popis indikátoru:	Objem finančních prostředků z rozpočtu určených na vzdělávání. Jedná se o výdaje běžné na provoz, zahrnuje oddíl 31 a 32 dle odvětvového členění rozpočtu, například výdaje na MŠ, ZŠ atd. Zdrojem dat je rozpočet města Pardubic, jednotkou jsou tis. Kč.			
Roky:	2012	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	161 000	-	168 000
Skutečné hodnoty:	122 859	460 057	300 440	-
Shrnující vyhodnocení: <i>Cílovým stavem indikátoru navrženým v rámci SPRM je skutečnou hodnotu mírně navýšit, čehož bylo dosaženo v daleko větší míře. Stejně jako u všech indikátorů zaměřených na vynaložené prostředky v takto dlouhém sledovaném období je hlavním problémem vyhodnocení růst cen.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj objemu prostředků z rozpočtu na vzdělávání je uveden v následujícím grafu. Za celé sledované období došlo k výraznému nárůstu těchto prostředků, což na jednu stranu indikuje rozšiřování relevantních aktivit, na druhou stranu však bude indikátor výrazně ovlivněn také růstem cen.

Graf 5.34: Objem prostředků z rozpočtu na vzdělávání (tis. Kč)



Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Indikátor č. 46:	Procento plnění komunitního plánu sociálních služeb			
Cíle SPRM:	4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb			
Popis indikátoru:	Pravidelné vyhodnocování výstupů Komunitního plánu sociálních a ostatních souvisejících služeb na období. Procento splněných výstupů stanovených v akčním plánu v daném roce, kdy splnění všech výstupů znamená 100 %. Zdrojem dat je město Pardubice, jednotkou je %.			
Roky:	2013	2016	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	80 %	-	-
Skutečné hodnoty:	70 %	85 %	89 %	-

Shrnující vyhodnocení:

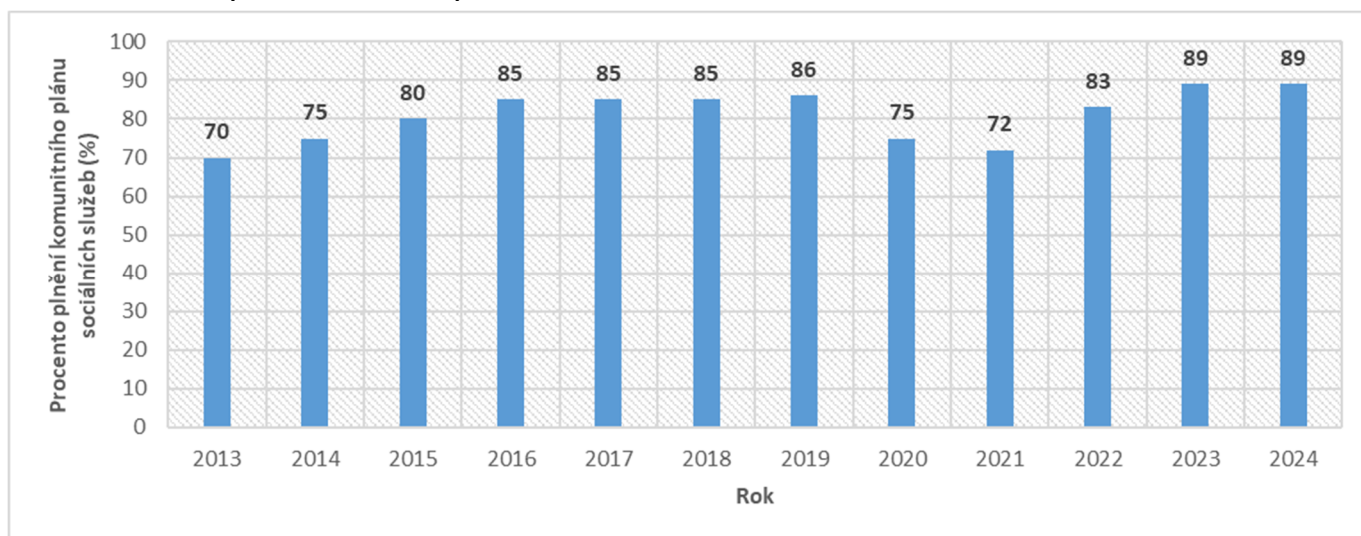
Městu Pardubice se dlouhodobě daří naplňovat Komunitní plány sociálních služeb, během většiny let sledovaného období hodnota indikátoru atakuje 90 %, což ukazuje vysokou efektivitu plnění akčních plánů KPSS. Poslední cílová hodnota byla stanovena na rok 2016 a byla dosažena. Ačkoliv pro navazující roky nebyly cílové hodnoty nastaveny, lze skutečný stav hodnotit pozitivně a související cíle SPRM za naplněné, minimálně z hlediska samotné realizace aktivit.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Aktuálně platným dokumentem KPSS je dokument vypracovaný na roky 2021 až 2025, přičemž akční plány jsou zpracovávány jako dvouleté. Z níže uvedených dat je patrné, že akční plán na období 2021 až 2022 byl naplněn z 83 % a akční plán na období 2023 a 2024 z 89 %. Chybějící procenta nejsou způsobena nesplněnými aktivitami, ale především jejich menším rozsahem v některých případech (např. menší počet zapojených škol do aktivit vlivem jejich menšího zájmu apod.). Z celkového pohledu lze naplněnost akčních plánů KPSS hodnotit jako velmi vysokou.

Pozn.: KPSS je dokumentem zpracovaným pro území SO OPR Pardubice.

Graf 5.35: Procento plnění komunitního plánu sociálních služeb



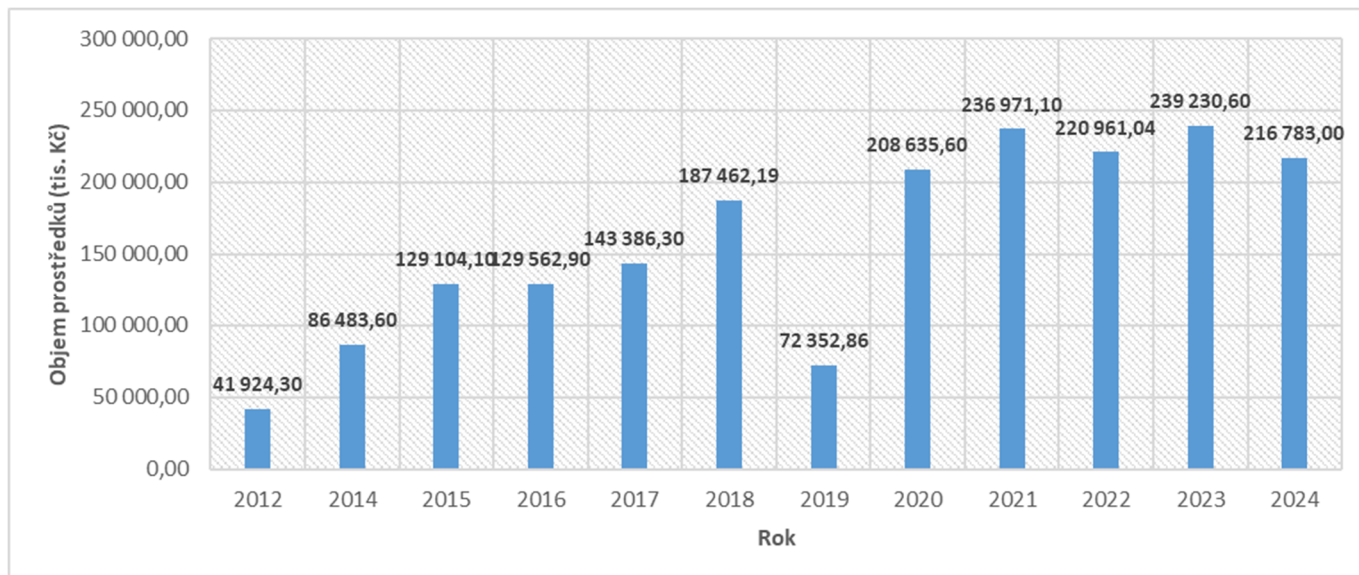
Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 47:	Objem prostředků rozpočtu na sociální oblast			
Cíle SPRM:	4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb			
Popis indikátoru:	Objem finančních prostředků z rozpočtu určených na sociální věci. Jedná se o výdaje běžné na provoz, zahrnuje oddíl 41 a 43 dle odvětvového členění rozpočtu, například výdaje na služby sociální péče, služby sociální prevence, sociální rehabilitace, sociální poradenství atd. Zdrojem dat je rozpočet města Pardubic, jednotkou jsou tis. Kč.			
Roky:	2012	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	45 000,0	-	45 000,0
Skutečné hodnoty:	41 924	208 636	216 783	-
Shrnující vyhodnocení: <i>Cílovým stavem indikátoru navrženým v rámci SPRM je skutečnou hodnotu mírně navýšit, čehož bylo dosaženo v daleko větší míře. Stejně jako u všech indikátorů zaměřených na vynaložené prostředky v takto dlouhém sledovaném období je hlavním problémem vyhodnocení růst cen.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj objemu prostředků z rozpočtu na sociální oblast je uveden v následujícím grafu. Za celé sledované období došlo k výraznému nárůstu těchto prostředků, což na jednu stranu indikuje rozšiřování relevantních aktivit a rostoucí potřebu těchto financí (např. jako důsledek stárnutí populace), na druhou stranu však bude indikátor výrazně ovlivněn také růstem cen.

Graf 5.36: Objem prostředků z rozpočtu na sociální oblast (tis. Kč)



Zdroj: Vlastní data města Pardubice

Indikátor č. 48:	Počet ubytovaných hostů v hromadných ubytovacích zařízeních			
Cíle SPRM:	4.7. Zajistit zacílenou propagaci města a s unikátními tématy budovat značku města i na mezinárodním poli			
Popis indikátoru:	Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních uvedených ročně. Hromadným ubytovacím zařízením se myslí zařízení s minimálně pěti pokoji nebo deseti lůžky sloužící pro účely cestovního ruchu. Host v ubytovacím zařízení je každá osoba (mimo personál a majitele), která použila služeb zařízení k přechodnému ubytování. Druhý údaj uvádí pro informaci počet přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních. Pro informaci je dopočtena také průměrná délka přenocování. Zdroj dat je veřejná databáze ČSÚ, ke dni zpracování evaluace jsou nejaktuálnější dostupná data za rok 2023.			
Roky:	2012	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	PH: 60 000 PP: 180 000	-	PH: 70 000 PP: 210 000
Skutečné hodnoty:	PH: 68 459 PP: 169 412	PH: 43 511 PP: 100 848	-	-

Shrnující vyhodnocení:

Dosažení cílových hodnot indikátoru v roce 2020 je ovlivněno opatřeními spojenými s pandemií covid-19, které se projeví na počtu hostů přenocování v letech 2020 a 2021. Z vývoje před těmito lety lze však předpokládat, že za normálního stavu by byla splněna cílová hodnota v ukazateli počtu hostů. Naplnění cílové hodnoty v roce 2025 nelze aktuálně vyhodnotit, jelikož nejnovější dostupná data ukazatelů jsou k roku 2023. Pokud však vezmeme v potaz vývoj ukazatelů v letech 2022 a 2023, tak i přes pokles počtu hostů bude v tomto ukazateli cílová hodnota pravděpodobně dosažena i v roce 2025. Nelze však předpokládat, že by bylo dosaženo cílových hodnot počtu přenocování, vzhledem k vývoji průměrné délky přenocování.

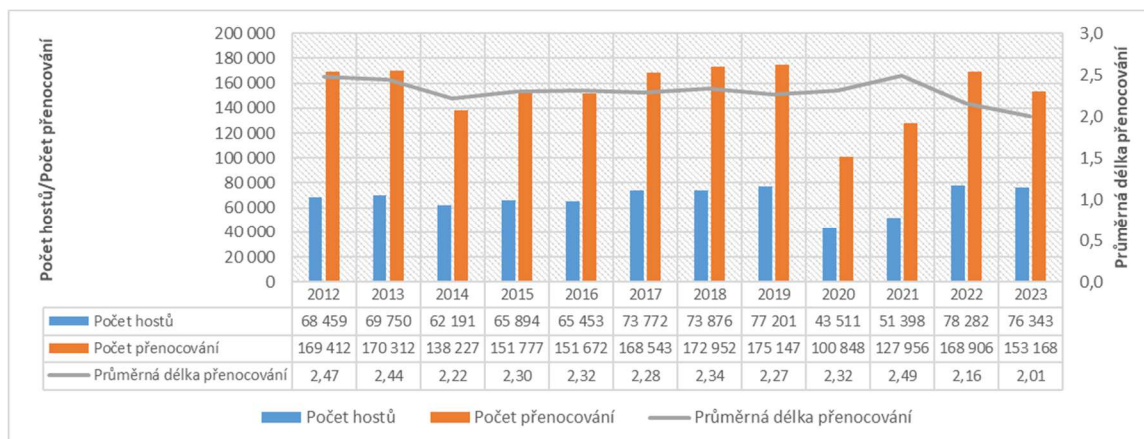
Podkladová data, doplňující informace a interpretace

V rámci sledovaného období lze identifikovat pozitivní vývoj počtu hostů od roku 2015, tento pozitivní trend byl však přerušen pandemickou situací covid-19 a souvisejícími opatřeními, které měly výrazný negativní dopad na cestovní ruch, což se také projevilo na datech v roce 2020 a 2021. V roce 2022 však Pardubice navštívilo více než 78 tis. hostů, což je za sledované období nejvyšší hodnota. Ačkoliv v roce 2023 došlo k mírnému poklesu, lze celkový vývoj počtu hostů vnímat pozitivně (hodnotu v roce 2022 lze považovat za extrémní hodnotu v důsledku rozvolnění protipandemických opatření, což snižuje důležitost následujícího poklesu. Více napoví vyhodnocení dat za rok 2024, jakmile budou dostupná.

Z pohledu počtu přenocování již situace až tak pozitivní není. Pro kontext je vhodné využít ukazatel průměrná délka přenocování, který je v celém sledovaném období poměrně kolísavý, nicméně v roce 2023 host strávil v Pardubicích průměrně 2,01 noci, což je nejnižší hodnota za celé sledované období. Z části se jedná také o důsledek inflace a zvyšování cen, kdy lidé z finančních důvodů volí kratší dovolené/výlety.

Pokud by mělo být dosaženo cílových hodnot jak počtu hostů, tak v počtu přenocování, musela by teoreticky hodnota průměrného počtu přenocování být blízká hodnotě 3, k tomu se však skutečné hodnoty za celé období neblíží. Pozitivní trend v této oblasti by mohly podpořit marketingové kampaně zaměřené na společnou propagaci širšího množství atraktivit, které by podpořily delší dobu, po kterou hosté na území Pardubic zůstanou.

Graf 5.37: Počet hostů a přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních – statutární město Pardubice



Zdroj: ČSÚ, veřejná databáze

Indikátor č. 49:	Návštěvnost referenčních míst cestovního ruchu			
Cíle SPRM:	4.7. Zajistit zacílenou propagaci města a s unikátními tématy budovat značku města i na mezinárodním poli			
Popis indikátoru:	Počet návštěvníků dle prodaných vstupenek za rok ve vybraných referenčních místech cestovního ruchu ve městě Pardubice: Zámek, Zelená brána, Aquacentrum, loď Arnošt, závodíště a Enteria Aréna. Závodíště nemonitoruje akce třetích osob. Zdrojem dat jsou provozovatelé jednotlivých míst.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	Zámek: 65 000 Zelená brána: 18 000 Aquacentrum: 460 000 Loď Arnošt: 10 000 Závodíště: nestanoveno Enteria Arena: 450 000	-	Zámek: 68 000 Zelená brána: 20 000 Aquacentrum: 465 000 Loď Arnošt: 12 000 Závodíště: nestanoveno Enteria Arena: 500 000
Skutečné hodnoty:	Zámek: 60 657 Zelená brána: 15 858 Aquacentrum: 452 000 Loď Arnošt: 8 227 Závodíště: - Enteria Arena: 403 000	Zámek: 20 914 Zelená brána: 7 551 Aquacentrum: 223 954 Loď Arnošt: 6 620 Závodíště: 13 190 Enteria Arena: 18 500	Zámek: 136 194 Zelená brána: 20 002 Aquacentrum: 511 387 Loď Arnošt: - Závodíště: 49 000 Enteria Arena: 472 994	-

Shrnující vyhodnocení:

Cílové hodnoty navržené pro rok 2020 jsou v podstatě nerelevantní, jelikož jde o rok zasažený pandemií covid-19 a návštěvnost je tak výrazně ovlivněna protipandemickými opatřeními. V roce 2024 je návštěvnost nad cílovými hodnotami (stanovenými pro rok 2025) v případě zámku, Zelené brány a aquacentra. V případě lodi Arnošt nelze hodnotit, jelikož je toto referenční místo v rekonstrukci, a tudíž mimo provoz. Z celkového pohledu lze návštěvnost hodnotit jako vysokou, a to zejména ve srovnání s prvním rokem platnosti SPRM. To poukazuje na realizaci efektivních aktivit směřujících ke zvyšování atraktivity pro návštěvníky.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj návštěvnosti jednotlivých referenčních míst cestovního ruchu je uveden v následující tabulce. Návštěvnost byla v letech 2019 až 2020 ovlivněna pandemickými opatřeními. V následujících letech lze sledovat postupný návrat návštěvníků na jednotlivá místa cestovního ruchu, což je trend v celé ČR. Specifickým případem sledovaných referenčních míst je loď Arnošt, která je od roku 2022 v rekonstrukci. Od roku 2025 je již opět v provozu.

Tabulka 5.10: Návštěvnost referenčních míst cestovního ruchu

Referenční místo:	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Zámek	60 657	102 307	92 762	110 210	136 153	103 613	44 753	20 914	42 876	93 897	158 579	136 194
Zelená brána	15 858	14 571	16 545	15 639	16 000	12 000	13 051	7 551	14 724	21 511	23 119	20 002
Aquacentrum	452 000	450 000	483 497	460 093	486 242	439 677	509 948	310 508	223 954	497 349	505 283	511 387
Loď Arnošt	8 227	8 240	8 990	8 990	9 100	9 330	9 410	6 620	8 446	0 ¹⁶	0	0
Závodíště	-	988 000	170 100	170 100	175 000	170 100	179 000	13 190	45 000	109 000	79 000	49 000
Enteria aréna	403 000	-	374 531	374 531	306 120	386 264	301 697	18 500	77 800	304 745	376 440	472 994

Zdroj: Data poskytnuta jednotlivými provozovateli daných referenčních míst

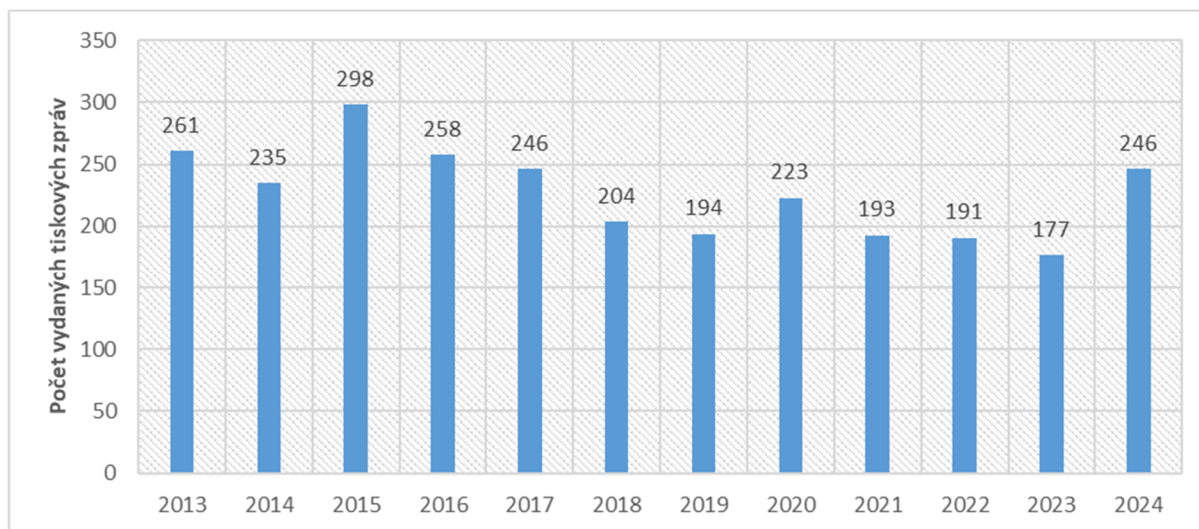
¹⁶ Od roku 2020 je Loď Arnošt v rekonstrukci, a tudíž mimo provoz.

Indikátor č. 50:	Počet vydaných tiskových zpráv			
Cíle SPRM:	4.7. Zajistit zacílenou propagaci města a s unikátními tématy budovat značku města i na mezinárodním poli			
Popis indikátoru:	Indikátor sleduje počet tiskových zpráv vydaných městem Pardubice za rok. Tisková zpráva je textové sdělení určené občanům i médiím, které vydává instituce, obchodní společnost, politická strana či jiná organizace v okamžiku, kdy potřebuje sdělit něco důležitého veřejnosti. Zdrojem dat jsou webové stránky města, kde jsou všechny tiskové zprávy k dispozici.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	260	-	260
Skutečné hodnoty:	261	223	246	-
Shrnující vyhodnocení: <i>Počet tiskových zpráv se v jednotlivých letech liší, bez existence jasného trendu. To však vyplývá z podstaty tiskových zpráv jako takových, snahou nemá být vydat určitých počet tiskových zpráv, ale dostat k cílovým skupinám všechny potřebné informace. I když v roce 2020 nebylo dosaženo cílové hodnoty indikátoru a hodnota v roce 2024 je také pod plánem pro následující rok, nelze o tento stav opřít tvrzení, že by nedocházelo k propagaci města. V celém sledovaném období se počet tiskových zpráv pohybuje okolo hodnoty 200, což poukazuje na zodpovědnou komunikaci města s obyvateli s širokým záběrem sdílených informací.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

V roce 2024 bylo vydáno městem Pardubice 246 tiskových zpráv, což je třetí nejvyšší hodnota ve sledovaném období od roku 2013. Vývoj v jednotlivých letech je kolísavý, je však nutné si uvědomit, že počet vydaných tiskových zpráv není pouze ukazatelem komunikační aktivity města, ale je ovlivněn rozsahem informací, které bylo v daném roce potřeba obyvatelům sdělit. Jakákoliv přehnaná snaha uměle navýšovat počet vydaných zpráv by vedla k distribuci informačně nepodstatných zpráv, která by v konečném důsledku vedla k poklesu kvality komunikace města s občany. I přes nesplnění cílového počtu vydaných tiskových zpráv tak nelze považovat komunikaci města za nedostatečnou.

Graf 5.38: Počet tiskových zpráv vydaných městem Pardubice v letech 2012 až 2024



Zdroj: Webové stránky statutárního města Pardubice

Indikátor č. 51:	Počet realizovaných projektů v rámci ITI			
Cíle SPRM:	5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s příznivým dopadem do aglomerace			
Popis indikátoru:	Počet realizovaných projektů v rámci Integrovaných územních investic – ITI. Jedná se o projekty, kdy žadatelem je statutární město Pardubice. Projekty jsou kumulativně sčítány. Zdrojem dat je Magistrát města Pardubice.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	nestanoveno	-	nestanoveno
Skutečné hodnoty:	0	23	43	-

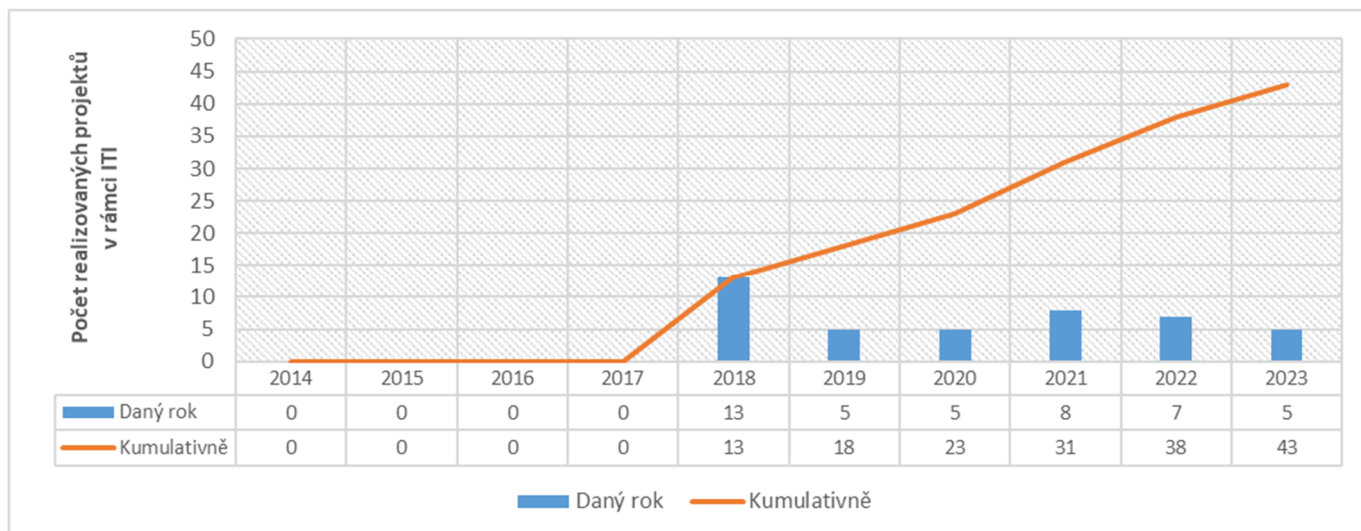
Shrnující vyhodnocení:

Projekty ITI jsou předmětem samotného strategického dokumentu – Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace, pokrývající širší území než pouze město Pardubice. Z tohoto důvodu není vhodné nastavovat cílové hodnoty indikátoru. Skutečná hodnota počtu realizovaných projektů v roce 2023 byla 43. Ačkoliv nejsou stanoveny cílové hodnoty, lze indikátor považovat za naplněný, jelikož je město Pardubice dle počtu projektů výrazně zapojeno, což samozřejmě vyplývá také z jeho důležitosti v rámci území aglomerace.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj počtu realizovaných projektů ITI realizovaných městem Pardubice ve sledovaném období je uveden v následujícím grafu.

Graf 5.39: Počet realizovaných projektů v rámci ITI



Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 52:	Finanční objem realizovaných projektů města v rámci ITI			
Cíle SPRM:	5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s příznivým dopadem do aglomerace			
Popis indikátoru:	Objem finančních prostředků v mil. Kč získaných městem v daném roce dle skutečně přijatých plateb. Počítány jsou projekty města realizované v rámci ITI. Finanční objem se kumulativně sčítá. Zdrojem dat je Magistrát města Pardubice, jednotka mil. Kč.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	nestanoveno	-	nestanoveno
Skutečné hodnoty:	0	404 560	972 933	-

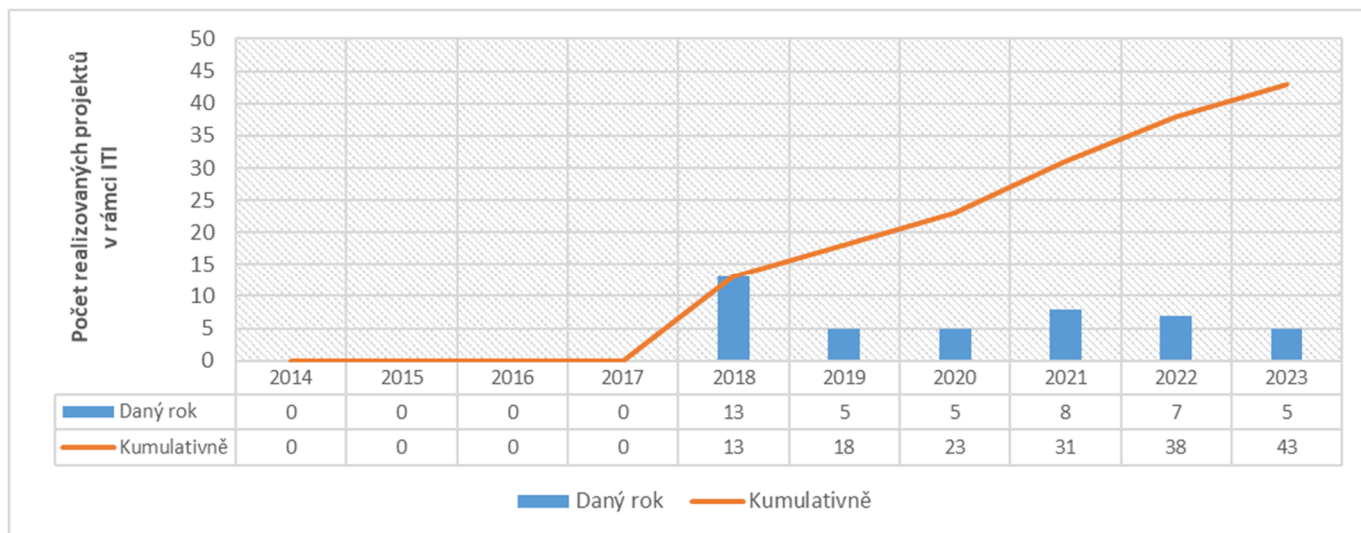
Shrnující vyhodnocení:

Projekty ITI jsou předmětem samotného strategického dokumentu – Strategie území Hradecko-pardubické aglomerace, pokrývající širší území než pouze město Pardubice. Z tohoto důvodu není vhodné nastavovat cílové hodnoty indikátoru. Skutečná hodnota objemu finančních prostředků realizovaných projektů v roce 2023 byla 973 miliard Kč. Ačkoliv nejsou stanoveny cílové hodnoty, lze indikátor považovat za naplněný, jelikož je město Pardubice dle objemu financí na projekty výrazně zapojeno, což samozřejmě vyplývá také z jeho důležitosti v rámci území aglomerace.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj objemu financí na realizované projekty ITI realizovaných městem Pardubice ve sledovaném období je uveden na následujícím grafu.

Graf 5.40: Počet realizovaných projektů v rámci ITI



Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 53:	Počet realizovaných projektů města z nenárokových dotací mimo ITI			
Cíle SPRM:	5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů			
Popis indikátoru:	Jedná se o počet projektů s vydaným Rozhodnutím realizovaných v rámci programových období během platnosti SPRM. Jedná se o projekty, kde žadatelem bylo město. Počet projektů je kumulativně sčítán. Zdrojem dat je Magistrát města Pardubice.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	nestanoveno	-	nestanoveno
Skutečné hodnoty:	0	54	79	-

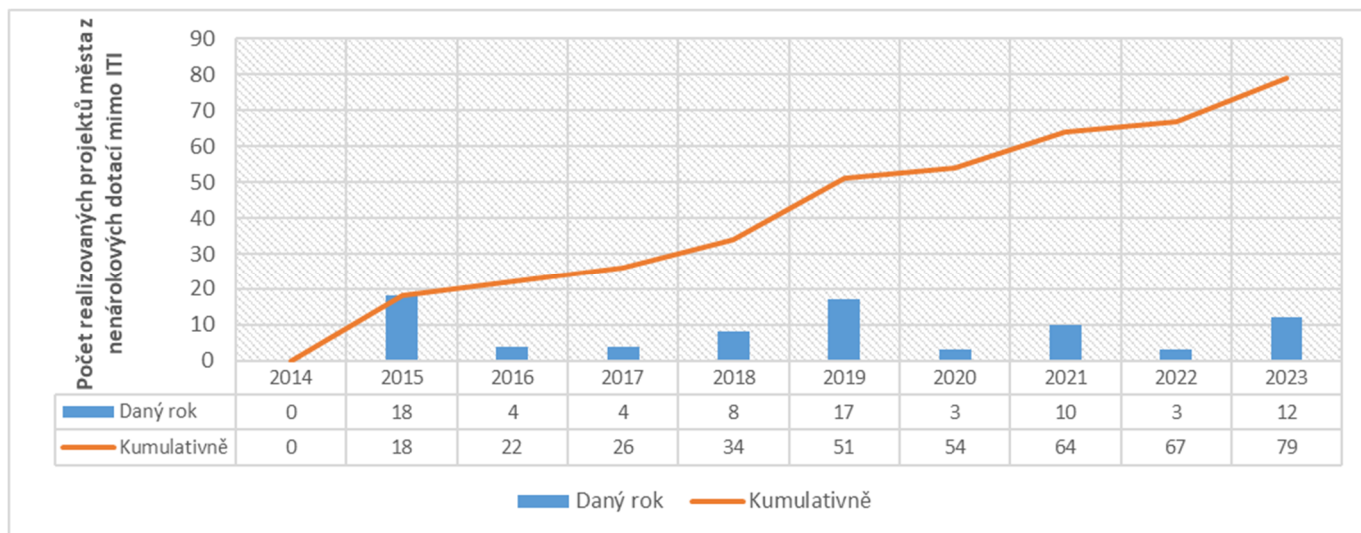
Shrnující vyhodnocení:

Je jen velmi složité dopředu odhadnout, kolik projektů bude možné v budoucnu financovat z dotačních programů, toto závisí především na samotném nastavení programů a výzev. Z tohoto důvodu nejsou v rámci indikátoru nastaveny cílové hodnoty. Skutečná hodnota počtu realizovaných projektů v roce 2023 byla 43. Ačkoliv nejsou stanoveny cílové hodnoty, lze indikátor považovat za naplněný, jelikož je patrné, že město Pardubice projekty za pomoci těchto financí realizuje.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj počtu realizovaných projektů z nenárokových dotací ITI realizovaných městem Pardubice ve sledovaném období je uveden na následujícím grafu.

Graf 5.41: Počet realizovaných projektů města z nenárokových dotací mimo ITI



Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 54:	Finanční objem projektů města z nenárokových dotací mimo ITI			
Cíle SPRM:	5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů			
Popis indikátoru:	Jedná se o počet projektů s vydaným Rozhodnutím realizovaných v rámci programových období během platnosti SPRM. Jedná se o projekty, kde žadatelem bylo město. Počet projektů je kumulativně sčítán. Zdrojem dat je Magistrát města Pardubice.			
Roky:	2013	2020	2023	2025
Cílové hodnoty:	-	nestanoveno	-	nestanoveno
Skutečné hodnoty:	0	535 037	921 602	-

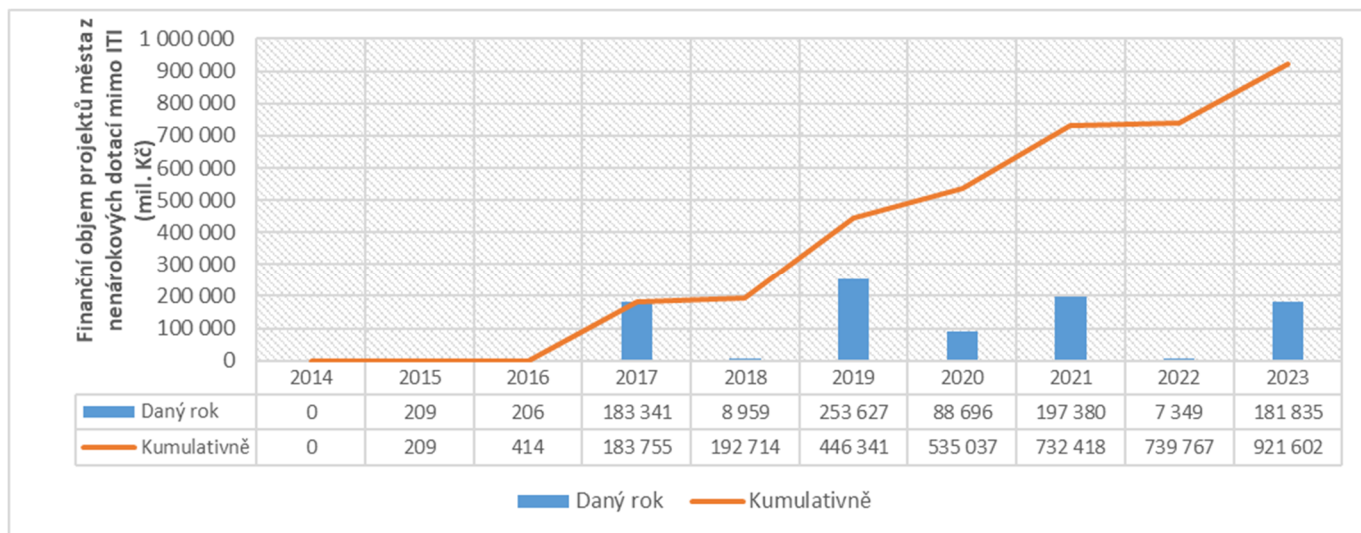
Shrnující vyhodnocení:

Je jen velmi složité dopředu odhadnout, kolik projektů bude možné v budoucnu financovat z dotačních programů, toto závisí především na samotném nastavení programů a výzev. Z tohoto důvodu nejsou v rámci indikátoru nastaveny cílové hodnoty. Skutečná hodnota objemu financí realizovaných projektů v roce 2023 byla 922 miliard Kč. Ačkoliv nejsou stanoveny cílové hodnoty, lze indikátor považovat za naplněný, jelikož je patrné, že město Pardubice projekty za pomoci těchto financí realizuje.

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vývoj finančního objemu realizovaných projektů z nenárokových dotací ITI realizovaných městem Pardubice ve sledovaném období je uveden na následujícím grafu.

Graf 5.42: Počet realizovaných projektů města z nenárokových dotací mimo ITI



Zdroj: Magistrát města Pardubice, 2025

Indikátor č. 55:	Procento vzešlých ztrát z chybných procesů při realizaci a přípravě projektů			
Cíle SPRM:	5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů			
Popis indikátoru:	Indikátor popisující chybovost při plánování a realizaci projektů a veřejných zakázek. Indikátor je počítán podle vzorce: $100 \cdot \text{Objem ztrát z chybně realizovaných procesů} / \text{Objem nákladů na realizaci ukončených projektů}$ Hodnota vychází z vlastních dat města Pardubice, jednotkou je %.			
Roky:	2013	2020	2024	2025
Cílové hodnoty:	-	5	-	2,5
Skutečné hodnoty:	10	0	0	-
Shrnující vyhodnocení: <i>V celém sledovaném období je hodnota indikátoru nulová, k posledním ztrátám financí vlivem chybných procesů při realizaci a přípravě projektů došlo v roce 2013. Hodnota indikátoru je tak naplněná a současný stav je v podstatě maximálně pozitivní. Na základě indikátoru lze potvrdit kvalitní práci při přípravě a realizaci projektů a maximální efektivitu čerpání dostupných financí ve spojitosti s formálními náležitostmi.</i>				

Podkladová data, doplňující informace a interpretace

Vzhledem k tomu, že je hodnota indikátoru po celou dobu sledovaného období nulová, není relevantní v této části prezentovat jakákoliv data.

SEZNAM TABULEK A GRAFŮ

Seznam tabulek:

Tabulka 1.1: Zhodnocení vybraných otázek průzkumu realizovaného v rámci SPRM 2014–2025.....	7
Tabulka 1.2: Vazba pracovních skupin k pilířům SPRM Pardubice 2014–2025	11
Tabulka 1.3: Silné a slabé stránky SPRM 2014–2025 na základě provedené evaluace	14
Tabulka 2.1: Komparace strategických plánů rozvoje vybraných měst.....	15
Tabulka 3.1: Vyhodnocení indikátorů vize SPRM 2014–2025	17
Tabulka 3.2: Vyhodnocení cílů v rámci pilíře 1. Životní prostředí, územní rozvoj, energetika	19
Tabulka 3.3: Vyhodnocení cílů v rámci pilíře 2. Doprava a mobilita.....	20
Tabulka 3.4: Vyhodnocení cílů v rámci pilíře 3. Ekonomika a život ve městě.....	22
Tabulka 3.5: Vyhodnocení cílů v rámci pilíře 4. Veřejné služby a kvalita řízení města	23
Tabulka 3.6: Vyhodnocení cílů v rámci pilíře 5. Integrované projekty a EU fondy	24
Tabulka 3.7: Vyhodnocení naplněnosti indikátorů SPRM 2014–2025.....	24
Tabulka 4.1: Základní doporučení pro SPRM 2035	25
Tabulka 5.1: Seznam indikátorů SPRM 2014–2025 a vyhodnocení jejich naplnění	26
Tabulka 5.2: Pořadí 10 největších měst dle indexu kriminality (2024)	31
Tabulka 5.3: Počet návštěvníků největších sportovních a kulturních akcí pořádaných s přispěním města	34
Tabulka 5.4: Srovnání nákladů na energie z rozpočtu města Pardubice mezi jednotlivými lety.....	38
Tabulka 5.5: Délka evidovaných cyklostezek, cyklotras a dalších opatření pro cyklisty – kumulativní (km).....	48
Tabulka 5.6: Délka evidovaných cyklostezek, cyklotras a dalších opatření pro cyklisty – meziroční změna (km)	48
Tabulka 5.7: Seznam zaměstnavatelů na území Pardubic s více než 250 zaměstnanci.....	51
Tabulka 5.8: Počet sociálních bytů ve městě Pardubice v roce 2025	57
Tabulka 5.9: Spokojenost občanů s fungováním magistrátu	62
Tabulka 5.10: Návštěvnost referenčních míst cestovního ruchu.....	73

Seznam grafů:

Graf 5.1: Počet obyvatel statutárního města Pardubice (k 1.1. daného roku)	28
Graf 5.2: Index spokojenosti obyvatel	29
Graf 5.3: Podíl nezaměstnaných osob – srovnání Pardubice a ČR.....	30
Graf 5.4: Vývoj kriminality ve městě Pardubice.....	31
Graf 5.5: Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok	32
Graf 5.6: Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné nebo cyklistické dopravy.....	33
Graf 5.7: Ukazatel dluhové služby města.....	35
Graf 5.8: Podíl vyříděného komunálního odpadu ve městě Pardubice (%)	36
Graf 5.9: Objem energie spotřebované v prostorách veřejných budov města Pardubice (MWh/m ² /rok).....	37
Graf 5.10: Náklady na energie z rozpočtu města Pardubice (mil. Kč/rok)	38
Graf 5.11: Plocha revitalizovaných veřejných prostranství.....	39
Graf 5.12: Plocha revitalizovaných ploch podél vodních ploch	40
Graf 5.13: Nárůst počtu bytů ve městě za kalendářní rok	41
Graf 5.14: Podíl cest, které cestující vykonali za použití jednotlivých druhů dopravy.....	43
Graf 5.15: Objem prostředků na MHD z rozpočtu města (tis. Kč)	44
Graf 5.16: Podíl výkonů bezemisní MHD na dopravních výkonech MHD (%).....	45
Graf 5.17: Délka rekonstruovaných místních komunikací za účelem zlepšení bezbariérovosti a bezpečnosti.....	46
Graf 5.18: Počet překonání bariér ve městě.....	47
Graf 5.19: Počet odbavených cestujících z letiště Pardubice v letech 2014 až 2024.....	49
Graf 5.20: Počet zaměstnavatelů s více než 249 zaměstnanci na území města Pardubice	50
Graf 5.21: Počet OSVČ v hlavní činnosti na 1 000 obyvatel	52
Graf 5.22: Počet absolventů VŠ v technických oborech	54
Graf 5.23: Objem prostředků z rozpočtu na bezpečnost (tis. Kč)	56
Graf 5.24: Objem prostředků z rozpočtu na podporu sportu, kultury a volnočasových aktivit (tis. Kč).....	58
Graf 5.25: Procento plnění Strategie pro kulturu a kreativitu Pardubic 2018 s platností do roku 2025.....	59

Graf 5.26: Objem prostředků z rozpočtu na fungování VS (tis. Kč)	60
Graf 5.27: Procento plnění akčního plánu SPRM v daném roce	61
Graf 5.28: Hodnota majetku města (mil. Kč)	63
Graf 5.29: Přebytek hospodaření běžného účtu (tis. Kč)	64
Graf 5.30: Počet velkých akcí kraje a státu realizovaných na území města	65
Graf 5.31: Objem prostředků státu a kraje investovaných do velkých akcí na území města za rok (tis. Kč)	66
Graf 5.32: Počet nepřijatých dětí do MŠ v Pardubicích v daném roce	67
Graf 5.33: Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ v Pardubicích	68
Graf 5.34: Objem prostředků z rozpočtu na vzdělávání (tis. Kč)	69
Graf 5.35: Procento plnění komunitního plánu sociálních služeb	70
Graf 5.36: Objem prostředků z rozpočtu na sociální oblast (tis. Kč)	71
Graf 5.37: Počet hostů a přenocování v hromadných ubytovacích zařízeních – statutární město Pardubice	72
Graf 5.38: Počet tiskových zpráv vydaných městem Pardubice v letech 2012 až 2024	74
Graf 5.39: Počet realizovaných projektů v rámci ITI	75
Graf 5.40: Počet realizovaných projektů v rámci ITI	76
Graf 5.41: Počet realizovaných projektů města z nenárokových dotací mimo ITI	77
Graf 5.42: Počet realizovaných projektů města z nenárokových dotací mimo ITI	78